

GRÄNGES ÅRSREDO- VISNING 2018

Gränges är en global ledare inom aluminiumteknik, -tillverkning och -innovation.

INNEHÅLL

VERKSAMHETSBERÄTTELSE	1–27	AKTIEN	48
2018 i korthet	1		
Det här är Gränges	2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	52–54
Investment case	5		
VD-ord	6	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	55–65
Globala trender	8	Styrelse	62
Strategi	10	Koncernledning	64
Affärsmodell	11		
Finansiella mål	12	FINANSIELLA RAPPORTER	66–111
Hållbarhetsmål	13	Innehåll	66
Marknadsöversikt	14	Finansiella rapporter koncernen	67
The inside story	20	Noter finansiella rapporter koncernen	72
Produkter och innovation	22	Finansiella rapporter moderbolaget	96
Produktion och processer	26	Noter finansiella rapporter moderbolaget	100
		Definitioner	105
HÅLLBARHET	28–43	Femårsöversikt	106
Skapa hållbart affärsvärde	29	Förslag till vinstdisposition	108
Gränges värdekedja	30	Revisionsberättelse	109
Gränges hållbarhetsramverk och mål	31		
Upprätthålla god affärsetik	32	HÅLLBARHETSNOTER	112
Säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp	33	GRI-index	123
Driva hållbar verksamhet	36		
Bygga jämlika och högpresterande team	40	Ordlista	126
Utveckla hållbara produkter	43	Årsstämma	127
		Historik	128
RISKHANTERING	44	Adresser	129

2018 I KORTHET

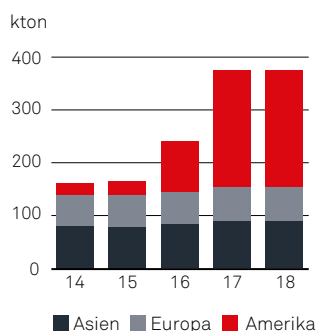
STABIL UTVECKLING

- Försäljningsvolymen ökade med 0,5 procent till 375 kton (373).
- Nettoomsättningen ökade med 12,5 procent till 12 910 MSEK (11 435).
- Justerat rörelseresultat steg med 7,7 procent till 1 005 MSEK (933), medan justerat rörelseresultat per ton ökade till 2,7 kSEK (2,5).
- Årets resultat ökade till 688 MSEK (652).
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade till 9,11 SEK (8,65) respektive 9,11 SEK (8,64).
- Kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 531 MSEK (572).
- Avkastningen på sysselsatt kapital var 16,5 procent (16,7).
- Nettoskulden uppgick till 2 494 MSEK (2 292) per 31 december 2018, vilket motsvarar 1,8 gånger justerad EBITDA (1,8).

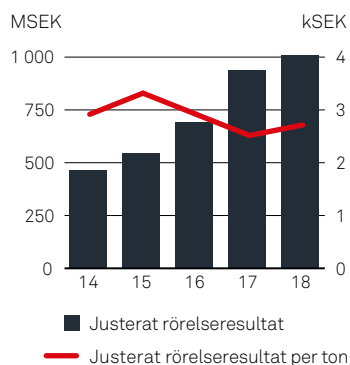
Finansiellt sammandrag

Belopp i MSEK	2018	2017	Förändring
Försäljningsvolym, kton	375,0	373,0	0,5%
Nettoomsättning	12 910	11 435	12,9%
Justerat rörelseresultat ¹⁾²⁾	1 005	933	7,7%
Justerad rörelsemarginal, %	7,8	8,2	-0,4 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,7	2,5	0,2
Rörelseresultat	940	917	2,5%
Rörelsemarginal, %	7,3	8,0	-0,7 ppt
Årets resultat	688	652	5,5%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,11	8,65	0,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,11	8,64	0,47
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	531	572	-7,0%
Soliditet, %	44,2	41,5	2,6 ppt
Nettoskuld	2 494	2 292	201
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,5	16,7	-0,2 ppt

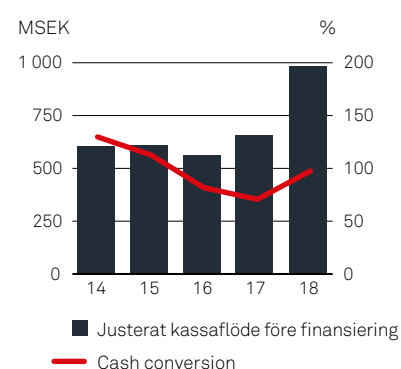
Försäljningsvolym



Justerat rörelseresultat¹⁾²⁾



Justerat kassaflöde före finansiering²⁾



1) Justerat för jämförelsestörande poster (se not 12).
2) För alternativa nyckeltal, se sidan 94.

EN LEDANDE POSITION PÅ DEN GLOBALA MARKNADEN

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför avancerade material som ökar effektiviteten i kundens tillverkningsprocess och prestandan hos slutprodukterna.

>> BRANSCHER

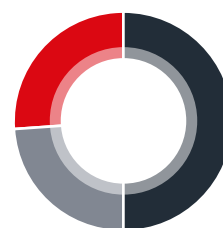
Gränges kunder finns i fordonsindustrin, HVAC¹⁾-industrin och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar. Inom valsade produkter för lödda värmeväxlare är Gränges marknadsledande med en uppskattad global marknadsandel på cirka 20 procent.

Fordonsindustrin: Omkring hälften av alla bilar som tillverkas i världen idag har värmeväxlare som bygger på Gränges material och expertis. Ökningen av antalet elfordon²⁾ kommer att driva efterfrågan på Gränges produkter.

HVAC-industrin: Användningen av aluminium som material i stationära värmeväxlare ökar och Gränges har en stark position inom det här segmentet i Amerika.

Övriga slutkundsmarknader: I Amerika är Gränges en stor leverantör av lindningsmaterial för transformatorer och aluminiumfolie som passar för livsmedelsförpackningar.

Försäljningsvolym per slutkundsmarknad, 2018



■ Värmeväxlare för fordon, 50%
 ■ HVAC, 24%
 ■ Övrigt, 26%

Redovisad försäljningsvolym 2018.

VÄRMEVÄXLARE FÖR FORDON NÅR PRESTANDAN HAR HÖGSTA PRIORITET

Höga krav på produkternas egenskaper, framförallt när det gäller energieffektivitet, har lett till att lödda värmeväxlare av aluminium i dagsläget är den dominerande tekniken i branschen. Under senare år har miljökrav och prestandakrav, liksom efterfrågan på passagerar komfort resulterat i en ökning av antalet värmeväxlare i bilar. Skiftet till elbilar kommer att öka efterfrågan på kompakta vätskefyllda värmeväxlare, där Gränges med sin patentskyddade TRILLIUM[®]-teknik har en stark position.

HVAC SKIFTE TILL ALUMINIUM

Stationära värmeväxlare används i stor utsträckning i kommersiella fastigheter och bostäder, datacentraler och tillverkningsindustri. Tillsammans svarar dessa områden för en stor andel av energiförbrukningen i många länder. Krav på minskad energiförbrukning och begränsningar i användning och val av kylmedel driver efterfrågan på mindre värmeväxlare med minskad användning av köldmedier, och skynder därmed på övergången till aluminium som material i stationära värmeväxlare.

PRODUKTIONSKAPACITET 420 KTON

Gränges har en total produktionskapacitet på cirka 420 kton fördelat på fem fabriker på tre kontinenter. När alla pågående investeringar för att öka kapaciteten är genomförda, kommer den totala produktionskapaciteten att uppgå till 500 kton. Anläggningarna är i hög grad optimerade enligt lean-principer med efterfrågebaserad produktion och uppfyller kundernas krav på kvalitet, flexibilitet och leveranssäkerhet.

1) Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem innehållande värmeväxlare.

Ibland använt för att definiera marknaden för stationära värmeväxlare.

2) Lätta fordon som helt eller delvis drivs med elektricitet. De delas ofta in i batteridrivna elfordon och hybridfordon, och ibland också laddhybridfordon.

Vår vision. Att förändra världen genom innovativ ingenjörskonst på aluminiumområdet.

>> REGIONER

Gränges är en av få verkligt globala aktörer i branschen med produktutveckling, tillverkning, försäljning och teknisk support på tre kontinenter. Det ger bolaget möjlighet att bistå globala och regionala kunder med ledande produkter och överträffad kapabilitet.

Asien: Ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium. Kina är regionens största och viktigaste marknad och svarar för mer än 50 procent av Gränges försäljning i Asien.

Europa: Ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium ända sedan tillverkningen startade på företagets produktionsanläggning i Finspång 1972.

Amerika: Ledande position inom valsade aluminiumprodukter för stationära värmeväxlare. Gränges är näst störst inom lödda värmeväxlare i valsat aluminium till fordonsindustrin. Starka positioner på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Försäljningsvolym per region, 2018



■ Asien, 23%
■ Europa, 17%
■ Amerika, 60%

Redovisad försäljningsvolym 2018.



VIKTIGA HÄNDELSE 2018

EXPANSIONSPLANER

Gränges arbetar aktivt med att utöka kapacitet och kapabilitet för att möta en växande efterfrågan, nå ut till nya slutkundsmarknader och förbättra effektiviteten inom produktion. I USA kommer kapaciteten att utökas med 60 kton under 2019 genom utbyggnad av produktionsanläggningen i Huntingdon och återupptagen produktion i Newport-anläggningen. I Finspång påbörjades investeringar för att förbättra effektiviteten och öka kapaciteten med 20 kton till 2021.

80

kton ökad
kapacitet till 2021.

NYA AMBITIÖSA HÅLLBARHETSMÅL

Gränges har ett stort engagemang för hållbarhetsfrågor och höjde under året sina ambitioner genom att introducera ett antal tydliga hållbarhetsmål för 2025. Målen speglar företagets helhetssyn på hållbarhet inom fem huvudområden: god affärsetik, ansvarsfulla och hållbara inköp, hållbar verksamhet, jämlika och högpresterande team samt hållbara produkter.

Gränges
introducerade
flera ambitiösa
hållbarhetsmål
för 2025.

STARKT INTRESSE FÖR TRILLIUM®

Gränges TRILLIUM®-produkter hjälper kunderna att sänka sina kostnader, utveckla nya konstruktioner, öka lönsamheten och minska sin miljöpåverkan. Sedan lanseringen av TRILLIUM® Lean i april 2017 har Gränges sett ett kraftigt ökat intresse, både från befintliga och nya kunder. Under 2018 ökade försäljningen av TRILLIUM® med 30 procent.



INVESTMENT CASE

SKÄL ATT INVESTERA I GRÄNGES

Sedan börsnoteringen 2014 har Gränges mer än fördubblat sin försäljningsvolym, från 160 till 375 kton, och samtidigt ökat det justerade rörelseresultatet från 463 MSEK till 1 005 MSEK. Målet är att bibehålla en högre tillväxttakt än marknaden och samtidigt uppnå ett starkt och uthålligt resultat.

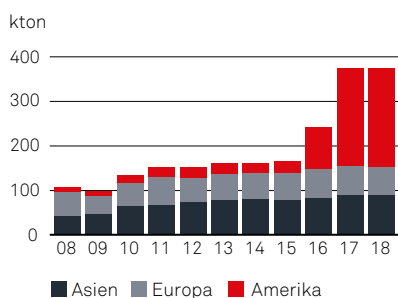
DE VIKTIGASTE SKÄLEN ATT INVESTERA I GRÄNGES:

- Tillväxt över branschgenomsnittet, drivet av innovativa och tekniskt avancerade produkter och lösningar.
- Ledare på attraktiva nischmarknader, med ett globalt utbud och starka, långsiktiga kundrelationer.
- Tydligt industriellt fokus, med en konkurrensfördel baserad på forskning och innovation, förstklassig teknik och operationell effektivitet.
- Stark resultat- och kassaflödesgenerering, tack vare affärsmässig och operativ styrka, samt en solid process för att hantera balansräkningen.
- Fokus på hållbarhet, som en integrerad del av affärsmodellen.
- Långsiktigt värdeskapande, med en utdelningspolicy som säkerställer att 30–50 procent av nettoresultatet går tillbaka till aktieägarna.

20%

global marknadsandel inom valsade produkter för lödda värmeväxlare i aluminium.

Försäljningsvolym, 2008–2018



Totalavkastning sedan börsnotering jämfört med index



FORTSATT STARKT VÄRDESKAPANDE – EN SOLID GRUND FÖR FRAMTIDEN

Vi fortsätter att fokusera på tillväxt med bibehållen lönsamhet, drivet av vår målinriktade och långsiktiga satsning på innovation och hållbarhet.

Jag kan se tillbaka på ännu ett finansiellt starkt år för Gränges. Framförallt har vi fortsatt att ta viktiga steg för att skapa ännu bättre förutsättningar för Gränges långsiktiga tillväxt – med investeringar i ny produktionskapacitet och skräddarsydda produkt erbjudanden för nya nischmarknader. Vi har ett särskilt fokus på elektrifieringen av fordonsindustrin. Större tekniskiften medför ofta utmaningar, men för Gränges del förutspår vi en stark position på den här framväxande marknaden.

Stabila marknader

Vi såg en stabil marknadsutveckling globalt under 2018. Inom fordonsindustrin noterade vi en inbromsning i bilproduktionen, i främst Asien och Europa. Trots detta fortsatte Gränges försäljningsvolym till fordonskunder att öka även under 2018. I Amerika upplevde vi en fortsatt växande efterfrågan inom alla produktkategorier; en tillväxt som vi för närvarande inte kan utnyttja fullt ut på grund av begränsad produktionskapacitet.

Förändringar i handelslagstiftning

Efterfrågan i Amerika ökade ytterligare till följd av att USA:s handelsdepartement införde utjämnings- och antidumpningstullar på vissa valsade aluminiumprodukter från Kina och därtill höjde de allmänna tullavgifterna på aluminiumimport från andra länder. Höjningarna av tullavgifter ledde till ökad efterfrågan och högre priser på inhemskt producerade aluminiumprodukter i USA, vilket var positivt för Gränges. Det resulterade även i att vi behövde styra om tillverkningen av de produkter som USA tidigare importerade från Kina, till Sverige, vilket medförde att leverantörskedjan måste optimeras på nytt.

Ny kapacitet

Den ändrade handelslagstiftningen skapade också nya marknadsmöjligheter för Gränges under året. Vi beslutade att återuppta produktionen vid den vilande Newportanläggningen för att möta efter-

frågan på USA-marknaden för tunn aluminiumfolie, en attraktiv marknadsnisch vars materialbehov tidigare tillgodosetts främst genom import. Dessutom fattade vi beslut om att investera i förbättrad effektivitet och utökad kapacitet vid anläggningen i Finspång, som har haft ett högt kapacitetsutnyttjande. Utbyggnaden av produktionsanläggningen i Huntingdon, som görs för att tillgodose den växande efterfrågan på värmeväxlar material till fordons- och HVAC-industrierna, har också fortsatt enligt plan.

”Vi har fortsatt att ta viktiga steg för att skapa ännu bättre förutsättningar för Gränges långsiktiga tillväxt.”

Innovationsarbetet ger resultat

Vi har under senare år haft ett ökat fokus på forskning och innovation, och under 2018 började vi se resultatet av de här satsningarna. Vår patentportfölj, som kommer att få stor betydelse på sikt, växte och försäljningen av TRILLIUM®, vår mest innovativa och avancerade produkt, började ta fart under året. Det är också glädjande att vi genom fortsatt produktinnovation har lyckats ta oss in på nya marknadssegment, som till exempel värmeväxlar material till vindkraftsapplikationer.

Elbilar

Som jag nämnde ovan ser vi den globala trenden med en ökad elektrifiering inom fordonsindustrin som en fördel för Gränges. En större andel el- och hybridfordon och en ökad användning av avancerade elektronikfunktioner, som till exempel självkörande fordon, kommer att ha en positiv effekt på efterfrågan på värme-

växlar material. Under året blev det allt tydligare att vätskekyllning kommer att bli den primära teknologin för batterikyllning inom fordonsindustrin, vilket är mycket positivt för Gränges då vår TRILLIUM®-teknik ger oss ett försprång inom det här området. På det hela taget ser Gränges elektrifieringen i fordonsindustrin som en möjlighet att adressera en större marknad.

Hållbar verksamhet

I allt vi gör har vi ett starkt fokus på hållbarhet som en integrerad del i vår verksamhet. Vi strävar efter att minimera miljöpåverkan från vår verksamhet, att upprätthålla god affäretik och att skapa en säker och bra arbetsmiljö. Vi är anslutna till FN:s Global Compact och arbetar löpande med att integrera de tio principerna i vår strategi och vår verksamhet. Under 2018 fortsatte vi att utveckla vår hållbarhetsplattform och höjde våra ambitioner ytterligare genom att lansera ambitiösa och tydliga hållbarhetsmål för 2025. Jag är också mycket nöjd över att Gränges nu är medlem i Aluminium Stewardship Initiative (ASI) och vi stödjer till fullo ASI:s arbete för att främja ökad hållbarhet och transparens i värdekedjan för aluminium.

Strategi för tillväxt

Vår strategi förblir intakt. Vi ska driva tillväxt genom innovation och förvärv, öka effektiviteten genom ständiga förbättringar och skapa värde genom vårt hållbarhetsarbete. Detta innefattar ett ökat fokus på produktutveckling för elbilar, som har en lovande långsiktig tillväxtpotential. Jag är övertygad om att framgångarna under 2018 bidrar till att främja ett fortsatt värdeskapande för alla våra intressenter, och till att vi uppnår våra finansiella mål – en bibehållen och hållbar lönsamhet.



Johan Menckel, VD



FOKUS 2018

- Fortsatte att utvärdera tillväxtmöjligheter i alla regioner.
- Inledde projekt för att bygga ut kapaciteten i USA.
- Ökade satsningarna inom forskning och innovation relaterade till lösningar för elfordon och nya materialteknologier.
- Implementerade ett nytt globalt hållbarhetsramverk och fastställde långsiktiga hållbarhetsmål.
- Lanserade ett nytt koncept för lean manufacturing för att stötta operationell effektivitet och kontinuerliga förbättringar inom produktionen.

FOKUS 2019

- Fortsätta att utvärdera tillväxtmöjligheter i alla regioner.
- Slutföra kapacitetsutbyggnadsprojekt i USA och starta projekt för att effektivisera verksamheten i Sverige.
- Fortsätta satsa på forskning och innovation relaterat till lösningar för elfordon och nya materialteknologier.
- Fortsätta att integrera det globala hållbarhetsramverket i Gränges regioner och anpassa de regionala strategierna med de globala långsiktiga målen.
- Fortsätta att implementera lean-konceptet för operationell effektivitet och kontinuerliga förbättringar inom produktionen.

OMVÄLVANDE FÖRÄNDRINGAR

Världen står inför en tid av stark förändring. Ekonomier och branscher förändras i snabb takt till följd av utvecklingen på tillväxtmarknaderna, den allt snabbare tekniska utvecklingen, frågor som rör hållbarhet och klimatförändringar samt ändrade konsumtionsmönster.

URBANISERING – EN VÄXANDE HÅLLBARHETSUTMANING

År 2050 beräknas antalet människor som bor i städer att ha växt med ytterligare 2,5 miljarder¹⁾ och över 90 procent av ökningen kommer att ske i Asien och Afrika. Bara i Indien väntas antalet invånare i städer öka med mer än 400 miljoner fram till år 2050. Den snabba urbaniseringen medför utmaningar när det gäller infrastruktur, samhällsservice, sysselsättning, klimat och miljö. Rapporter visar att städer i dag konsumerar 75 procent av världens naturresurser, och står för 80 procent av de globala utsläppen av växthusgaser. Därför är det i städerna som utmaningar relaterade till global hållbarhet och klimatförändringar behöver lösas.



DIGITALISERING – NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER

Digitalisering, en ökad automatisering och nya affärsmodeller har börjat revolutionera branscher och samhällen. Trender som elektrifiering, självkörande bilar, nätuppkoppling och delningsekonomi håller på att förändra fordonsindustrin i grunden. För att framgångsrikt möta förändringarna i omvärlden bildar fordons-tillverkare, komponenttillverkare och tjänsteleverantörer allianser, eller engagerar sig i utformningen av exempelvis infrastruktur för självkörande och eldrivna fordon. Framväxten av en delningsekonomi kommer att leda till ett högre utnyttjande av fordonen. Det kommer i sin tur att resultera i nya material- och designkrav för fordon, och därmed i nya affärsmöjligheter för leverantörerna.

BEGRÄNSADE RESURSER – ÖKAD BETYDELSE AV EN CIRKULÄR EKONOMI

Urbanisering, befolkningstillväxt och en växande medelklass världen över är megatrender som kommer att ha en mycket stor påverkan på utbud och efterfrågan på material. Det kommer att vara stor efterfrågan på nya bostäder och infrastruktur. Elbilar kommer att utgöra en snabbt växande andel av alla fordon och försäljningen av smarta telefoner och annan elektronik kommer att fortsätta att öka markant. Det här medför stora påfrestningar på världens naturresurser, vilket leder till tillfällig eller långsiktig brist på viktiga råvaror som kobolt, koppar, litium och nickel. Affärsmodeller som bygger på återvinning och kretsloppstänkande blir allt viktigare för att möta den här typen av utmaningar.



1) FN, 2018 (The 2018 Revision of the World Urbanization Prospects)
<https://www.un.org/development/desa/en/news/population/2018-revision-of-world-urbanization-prospects.html>
 Rapporten publiceras av befolkningsdivisionen vid FN:s avdelning för ekonomiska och sociala frågor (UN DESA).

ELFORDON OCH VIKTEN AV BATTERIKYLNING

Elektrifieringen i fordonsbranschen fortsätter med oförminskad kraft. De flesta biltillverkare lanserar nya modeller och får nu sällskap av nya aktörer som inte kommer från den traditionella fordonsindustrin, där förbränningsmotorn har varit dominerande. Den globala försäljningen av elbilar¹⁾ ökade med cirka 56²⁾ procent under 2018 och branschen närmar sig gränsen för att vara en massmarknad. Det här kommer att ha positiva effekter på Gränges verksamhet. Elbilar håller upp efterfrågan på värmewäxlar material i aluminium och skapar nya möjligheter för utveckling av lödda material.

Vissa faktorer, såsom räckvidd, kostnad, laddningstid, batterilivslängd och säkerhet, skulle kunna begränsa utvecklingen av elfordon. I de flesta elfordon används idag litiumjonbatterier, det vill säga samma teknik som används i smarta telefoner, surfplattor och bärbara datorer. Litiumjonbatterier kräver kylning för att förbättra prestandan och undvika överhettning. Ett batteri presterar bäst i ett temperaturintervall mellan 25 och 40°C. En effektiv värmereglering är därför avgörande för batteriernas prestanda och livslängd. Kylsystemet spelar en viktig roll under laddningsprocessen, där värme måste avledas för att förhindra battericellerna från att skadas av överhettning. Snabbladdning är bara möjlig om batteriet kyls ner till lägsta tillåtna temperatur före laddning.

Det finns två huvudsakliga kylsystemlösningar för batterier – luftkylning och vätskekylning – där den senare blir allt vanligare. Den främsta fördelen med vätskekylning är att det går att hantera den ökade batteridensiteten på ett effektivare sätt. Vätskekylning är också en bättre lösning för såväl snabbladdning som för temperaturutjämningen mellan och i battericellerna. Det finns två typer av vätskekylning, direkt eller indirekt kylning av battericellerna. Direktkylning ger högre prestanda, men är mer komplex och

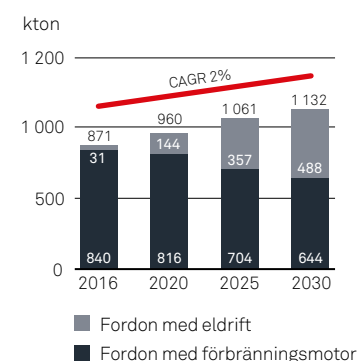
därmed dyrare. För indirekt kylning pekar trenden mot användning av batterikylplattor. För denna applikation håller lödda batterikylplattor på att bli den mest uppskattade fogningstekniken.

Värmereglering kommer att vara en kärnteknologi för att säkerställa prestandan i framtidens fordon, eftersom biltillverkare integrerar värmeregleringssystem för att minimera energiförbrukning och energiförluster.

Nya krav på värmereglering medför nya krav på värmewäxlar material. Förutom nya konstruktioner kommer det att behövas ytterligare viktminskning samt starkare och mer korrosionsbeständiga material. För vätskekylta batterikylplattor är lödning den mest kostnadseffektiva fogningstekniken. Lödning är också en teknik som fordonsindustrin är bekant med efter att i flera decennier ha investerat i kompetens och utrustning inom området.

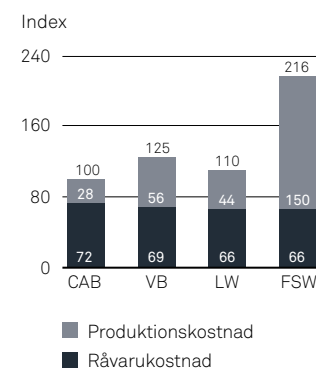
För att tillgodose kundernas nya behov av batterikylplattor, kylare och laddluftkylare har Gränges flera nya material, däribland TRILLIUM® Lean, allt tunnare material och nya press- och rörkonstruktioner. Gränges samarbetar även med ledande fordonstillverkare kring design och prototyper för batterikylning, för att uppnå målen för effektivitet och låg vikt.

Prognos efterfrågan på lödda värmewäxlar material för fordon



Källa: Gränges analys baserad på data från IHS Automotive 2017.

Kostnadsjämförelse av olika fogningstekniker



CAB = Controlled Atmosphere Brazing (lödning i kontrollerad atmosfär)
 VB = Vacuum Brazing (vakuumlödning)
 LW = Laser Welding (lasersvetsning)
 FSW = Friction Stir Welding (friktionssvetsning)

Källa: Gränges analys.

1) Lätta fordon som helt eller delvis drivs med elektricitet. De är ofta uppdelade i batteridrivna elfordon, hybridfordon, och i vissa fall laddhybridfordon.

2) Källa: IHS EV Market Outlook, September 2018.

IMPLEMENTERING AV STRATEGIN

Genom att erbjuda kundanpassade produkter med ett högt tekniskt innehåll har Gränges för avsikt att växa snabbare än marknaden, med bibehållen och hållbar lönsamhet. Målet är att Gränges år 2020 ska vara marknadsledande inom värmväxlar material av valsat aluminium i samtliga regioner.

STRATEGI 2020

Strategin omfattar fyra huvudområden:

DRIVA TILLVÄXT GENOM INNOVATION

Gränges vill leda utvecklingen av värmväxlar material och avancerade aluminiumlösningar, och vara kundernas förstahandsval.

Resultat 2018

- Ökade patentportföljen med 20 procent tack vare ökat fokus på innovation.
- Ökade försäljningsvolymen av TRILLIUM®-produkter med 30 procent.
- Lanserade en ny produktserie med värmväxlare till vindkraftverk.
- Förstärkte kompetensen avseende elbilar och ny materialteknik.

SKAPA VÄRDE GENOM HÅLLBARHET

Gränges strävar efter att minimera verksamhetens miljöpåverkan, upprätthålla en god affärsetik och skapa en säker och bra arbetsmiljö.

Resultat 2018

- Minskade antalet registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (Total Recordable Rate) med 22 procent.
- Minskade direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi med 6 procent.
- Genomförde utbildning i uppförandekoden, med 99 procent deltagande inom hela koncernen.
- Ökade andelen inköpt återvunnet aluminium med 46 procent.

ÖKA EFFEKTIVITETEN GENOM KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR

Gränges ska öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten samt minska spill i verksamheten.

Resultat 2018

- Förbättrade produktkvaliteten och minskade antalet reklamationer och ppm med 30 procent.
- Ökade utbytet i produktionen med 2 procent.
- Minskade energiintensiteten med 1 procent samtidigt som produktmixen var mer energiintensiv.
- Ökade den interna återvinningsgraden med 1 procent.

ÖKA NÄRVARON GENOM STRUKTURELL EXPANSION

Gränges planerar att investera i produktionskapacitet och kapacitet, samt expandera till närliggande marknader.

Resultat 2018

- Fattade beslut om att förbättra effektiviteten och utöka kapaciteten med 20 kton i Finspånganläggningen – en investering om totalt 400 MSEK.
- Fattade beslut om att återuppta produktionen i Newport-anläggningen, med en kapacitet på 20 kton, för att tillgodose efterfrågan på tunn aluminiumfolie i USA – en investering om totalt 26 MUSD.
- Genomförde utbyggnaden av Huntingdonanläggningen, med 40 kton kapacitet, enligt plan.

EN KUNDFOKUSERAD AFFÄRSMODELL

Gränges stödjer sina kunder med forskning och innovation, produktutveckling samt teknisk support genom produktens livscykel. Slutprodukternas effektivitets- och miljöprestanda beror till stor del på materialegenskaper och design, vilka är Gränges kärnkompetenser.

Starka kundrelationer

Gränges kunder är beroende av pålitliga och högkvalitativa produkter. Gränges strävar efter att tillgodose kundernas behov, och bolagets högsta prioritet är att leverera produkter och tjänster som uppfyller eller överträffar kundernas kvalitetskrav. Gränges har i regel långa affärsrelationer med sina kunder. 85 procent av dessa har varit kunder till Gränges i mer än tio år.

Tekniskt ledarskap och produktkunskap

Gränges har världsledande kunskaper om metallurgi och förståelse för produktionsprocessen, särskilt inom utveckling av legeringar, varmvalsning av pläterat material, termomekanisk bearbetning samt skärning. Produktutvecklare och ingenjörer har ett nära samarbete med kunden för

att optimera samverkan mellan materialen och kundens utrustning och processer.

Specialiserad och lean-baserad produktion

Gränges produktionsanläggningar i Shanghai och Finspång är optimerade för att producera värmeväxlar material till lödda värmeväxlare. I USA är produktionsanläggningarna optimerade för att producera material till stationära värmeväxlare, livsmedelsförpackningar, transformatorer och andra nischmarknader. För att möta den ökande efterfrågan kommer produktionskapaciteten i USA att utökas under 2019.

God expertkunskap och erfarenhet

Gränges mångåriga specialisering inom utveckling och tillverkning av valsade produkter för lödda värmeväxlare, har byggt

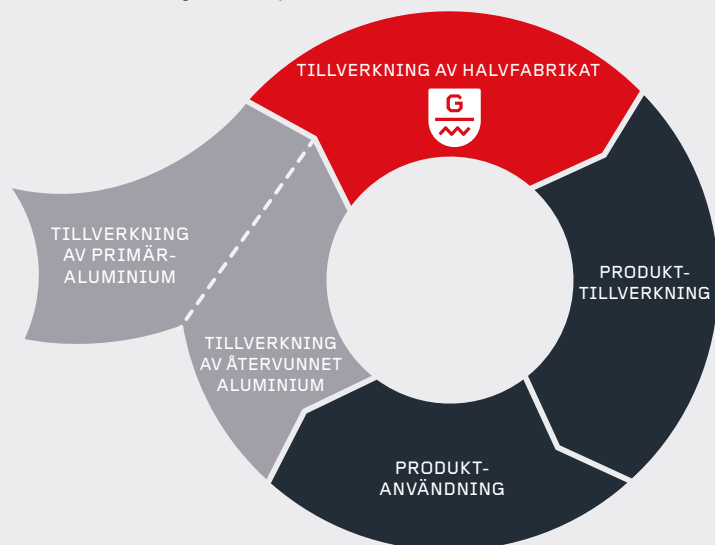
upp erfarenhet och expertkompetens om materialegenskaper och tillverkningsprocesser på alla nivåer i organisationen. Globalt samarbete för utbyte av bästa praxis, värdefull kunskap och erfarenhet sker kontinuerligt.

Etablerad intäktsmodell

Gränges genererar intäkter genom försäljning av avancerade material som tillverkats för specifika kunder och applikationer, och som regleras i kontrakt med lång löptid. Priserna baseras på det mervärde Gränges erbjuder i fråga om materialegenskaper och produktkomplexitet. Kostnaden för aluminium, som är det primära insatsmaterialet, förs vidare till kunderna.

GRÄNGES POSITION I VÄRDEKEDJAN

För mer information om Gränges värdekedja, se sidan 30.



Gränges nyckelkunder:

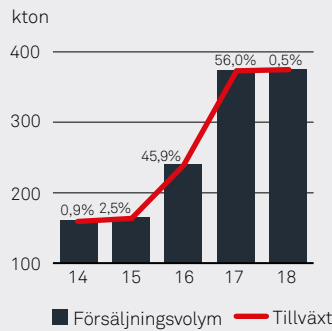
- Tillverkare av värmeväxlare för fordon
- Tillverkare av HVAC-utrustning
- Tillverkare av förpackningar

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Gränges ska växa minst i takt med marknaden, generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent, ha en nettoskuld i intervallet 1–2 gånger justerad EBITDA samt en utdelningsgrad om 30–50 procent av årets resultat. Under 2018 uppnåddes samtliga dessa mål.

TILLVÄXT

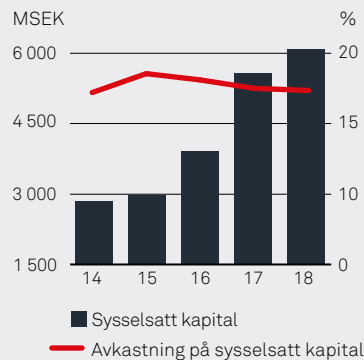
Öka försäljningsvolymen minst i takt med bolagets slutmarknader.



Kommentar: 2018 ökade Gränges försäljningsvolymen med 0,5 procent, vilket var en högre tillväxttakt än på slutmarknaderna.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

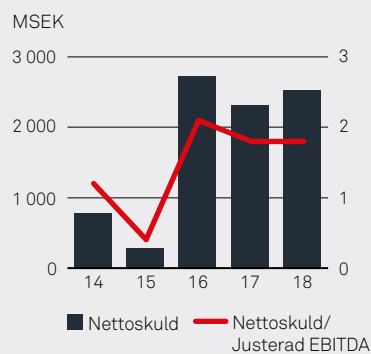
Generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent.



Kommentar: 2018 minskade avkastningen på sysselsatt kapital med 0,2 procentenheter till 16,5 procent. Det ökade justerade rörelseresultatet motverkades av högre sysselsatt kapital till följd av expansionsinvesteringar i USA.

KAPITALSTRUKTUR

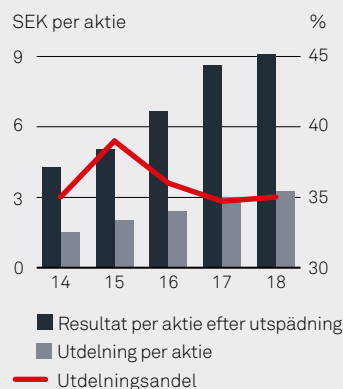
Ha en nettoskuld som normalt ska vara 1–2 gånger justerad EBITDA över den senaste tolv månadersperioden.



Kommentar: 2018 ökade nettoskulden med 201 MSEK till 2 494 MSEK, efter en minskning under 2017. Ökningen beror på kapacitetsinvesteringar i USA. Den 31 december 2018 uppgick nettoskulden till 1,8 gånger justerad EBITDA, vilket ligger inom målintervallet.

UTDELNINGSPOLICY

Dela ut 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning tas hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



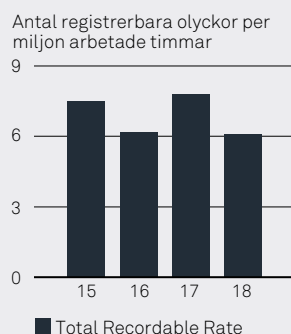
Kommentar: Styrelsen föreslår en utdelning om 3,20 SEK per aktie för 2018. Det är en ökning med 7 procent jämfört med föregående år, och motsvarar 35 procent av årets resultat 2018.

LÅNGSIKTIGA HÅLLBARHETSMÅL 2025

2018 implementerade Gränges ett nytt koncerngemensamt hållbarhetsramverk med tolv väsentliga frågor grupperade i fem hållbarhetsområden. För varje område har Gränges ett uttalat långsiktigt åtagande och tillhörande mål för 2025. Målen nedan utgör ett urval av de hållbarhetsmål som presenteras på sidan 31.

SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

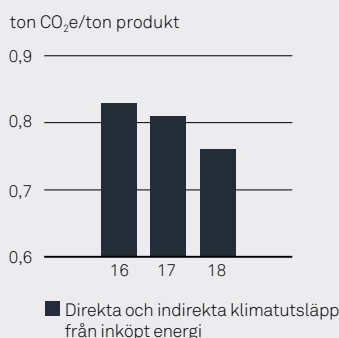
Minska antalet registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (Total Recordable Rate) till 3,0.



Kommentar: 2018 minskade Total Recordable Rate med 22 procent jämfört med 2017 och uppgick till 6,1 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (7,8).

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Minska direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi per ton produkt med 25 procent.¹⁾



Kommentar: 2018 minskade direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi med 6 procent jämfört med 2017, drivet av förbättrad energiintensitet och av en lägre andel elektricitet producerad från fossila energikällor.

AFFÄRSETIK

Uppnå 100 procent årligt deltagande i Gränges uppförandekodsutbildning.

99%

Kommentar: 2018 genomförde Gränges för första gången en koncerngemensam online-utbildning i uppförandekoden. Totalt sett slutförde 99 procent av alla medarbetare utbildningen under året.

ANSVARSFULLA INKÖP

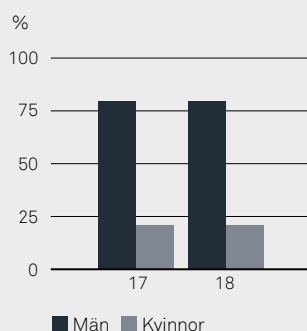
Säkerställa att 100 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer²⁾ täcks av ett åtagande att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, alternativt en motsvarande standard.

98%

Kommentar: 2018 implementerade Gränges en uppdaterad uppförandekod för leverantörer bland sina betydande leverantörer. Totalt har 137 leverantörer – vilket motsvarar 98 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer – skrivit på uppförandekoden för leverantörer alternativt bedömts ha motsvarande standarder.

MÄNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Öka andelen kvinnor bland ledande befattningshavare till minst 30 procent.³⁾



Kommentar: 2018 uppgick andelen kvinnor bland ledande befattningshavare till 20 procent, oförändrat från 2017.

1) Jämfört med basår 2017.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

3) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

EN VERKLIGT GLOBAL AKTÖR

Gränges har en ledande global position inom valsade aluminiummaterial och är en av de få aktörerna i branschen med produktion, försäljning och kundpassad produktutveckling i alla större regioner.

Gränges är verksamt på den globala marknaden för avancerade aluminiummaterial, med en klart ledande ställning inom valsade produkter för lödda värmeväxlare. Fordonsindustrin svarar för omkring hälften av Gränges försäljning, HVAC-industrin för cirka 24 procent och övriga slutkundsmarknader (transformatorer och livsmedelsförpackningar) för resterande 26 procent. Gränges position är stark i alla regioner som bolaget har verksamhet i.

Marknadens kännetecken

Höga inträdeshinder

Det är relativt svårt att slå sig in på marknaden för avancerade aluminiummaterial. Det beror inte i första hand på att det är en kapitalintensiv bransch utan snarare på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla de nya avancerade material som kunderna efterfrågar. Den här kompetensen är även avgörande

för att hantera flexibla produktionsprocesser effektivt, och för att kunna garantera en hög leveranssäkerhet vad gäller volym, tid och kvalitet. Allt detta kräver väl anpassade produktionsresurser och -processer som har förfinats under lång tid. Därutöver krävs effektiv kundservice och en global logistikkapacitet.

Ständiga förbättringar

Tillverkare av värmeväxlare ställs ständigt inför förbättringskrav från sina kunder i fordons- och HVAC-industrierna. De behöver därför fortlöpande förbättra värmeväxlarnas prestanda, sänka vikten för att tillgodose kraven på minskad miljöpåverkan, minska totalkostnaderna och öka värdet på sina kylnings- och klimatkontrollösningar. En grundläggande utmaning är att svara upp mot de krav som följer med nästa generations fordonsplattformar, nya applikationer och efterfrågan på slutkundernas produkter. Det innebär att Gränges, i egenskap av leverantör, måste ligga i framkant och utveckla anpassningsbara och skräddarsydda aluminiummaterial.

Långsiktiga kundrelationer

De långa utvecklingscyklerna för nya produktplattformar i slutkundernas branscher, som exempelvis fordon och HVAC, förutsätter ett långsiktigt samarbete mellan tillverkare och deras leverantörer. Gränges har långa relationer med sina kunder, vilket är ett resultat av Gränges starka fokus på att, i nära samarbete med kunderna, ständigt utveckla nya produkter, material och processer. De långsiktiga kundrelationerna avspeglar även styrkan i Gränges varumärke på marknaden för värmeväxlarmaterial, välkänt för att vara en global leverantör med utmärkt leveransförmåga. Av Gränges kunder har 85 procent anlitat bolaget i mer än tio år.

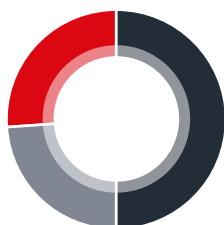
Konkurrenter

Gränges konkurrenter varierar i storlek och strategiskt fokus. De faktorer som påverkar graden av konkurrens skiljer sig åt mellan regioner och slutkundsmarknader, men generellt sett konkurrerar Gränges med produkternas kvalitet och tekniska innehåll, förmågan att möta kundernas krav, produktsortiment, ledtider, teknisk support, pris och kundservice. I första hand utgörs konkurrenterna av större globala aluminiumbolag som Arconic, Novelis och UACJ. I Asien finns det flera lokala aktörer som är direkta konkurrenter till Gränges på den asiatiska marknaden. I Europa finns tecken på växande konkurrens från tillverkare i Öst- och Sydeuropa.

Förändringar i handelslagstiftning

På den nordamerikanska marknaden har konkurrensen från asiatiska tillverkare ökat. I USA har emellertid handelsdepartementet under 2017 och 2018 infört straff- och utjämningsstullar (AD/CVD) på import av valsade aluminiumprodukter från Kina. Tillverkningen av det material som Gränges producerade i anläggningen i Shanghai för import till USA har därför flyttats till produktionsanläggningen i Finspång. I april 2018 införde USA:s handelsdepartement även generella tullar (baserade på avsnitt 232 i Trade Expansion Act, 1962) om ytterligare 10 procent på import av aluminiumprodukter till USA, inklusive import från producenter inom EU. Dessa tullar är i de flesta fall reglerade i avtal med kunderna, vilket begränsar nettoeffekten för Gränges. Ansökningar om undantag från 232-tullarna har gjorts och merparten av dem har blivit godkända.

Försäljningsvolym per slutkundsmarknad, 2018



■ Värmeväxlare för fordon, 50%
■ HVAC, 24%
■ Övrigt, 26%

Redovisad försäljningsvolym 2018.

SLUTKUNDSMARKNADER

FORDONSINDUSTRIN

Fordonsindustrin omfattar alla fordonstyper, från lätta fordon till tunga lastfordon, liksom hybrid- och elbilar. Efterfrågan på värmeväxlar material är starkt knuten till den globala fordonsproduktionen och till antalet värmeväxlare per fordon, som tenderar att öka i takt med kraven på förbättrad prestanda och funktionalitet. En ökad andel hybridfordon, elfordon och fordon med olika typer av avancerade funktioner, är också positivt för efterfrågan på värmeväxlar material. Lödda värmeväxlare i aluminium svarar för nästan 100 procent av marknaden i dagsläget. Enligt det internationella analysföretaget IHS minskade den globala produktionen av lätta fordon med 1,0 procent under 2018, och väntas växa med i snitt 1,8 procent per år mellan 2019 och 2021. Produktionen av elfordon förväntas växa, från en låg nivå, med 40–60 procent årligen de närmaste åren, för att nå en marknadsandel på över 30 procent globalt 2025.

GRÄNGES MARKNADSANDEL,
GLOBALT:

20%

HVAC-INDUSTRIN

HVAC¹⁾ inbegriper system för värme, ventilation och luftkonditionering i till exempel bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. De underliggande faktorer som driver efterfrågan på värmeväxlare inom HVAC, oavsett typ, är nybyggnation, konsumentförtroende och miljölagstiftning. Lödda värmeväxlare i aluminium utgör endast en liten andel av den totala marknaden. Gränges är en leverantör av material till både lödda och mekaniskt monterade värmeväxlare i aluminium, med den starkaste ställningen i Amerika och en global marknadsandel på nästan 10 procent.

GRÄNGES MARKNADSANDEL,
GLOBALT:

10%

ÖVRIGA SLUTKUNDSMARKNADER

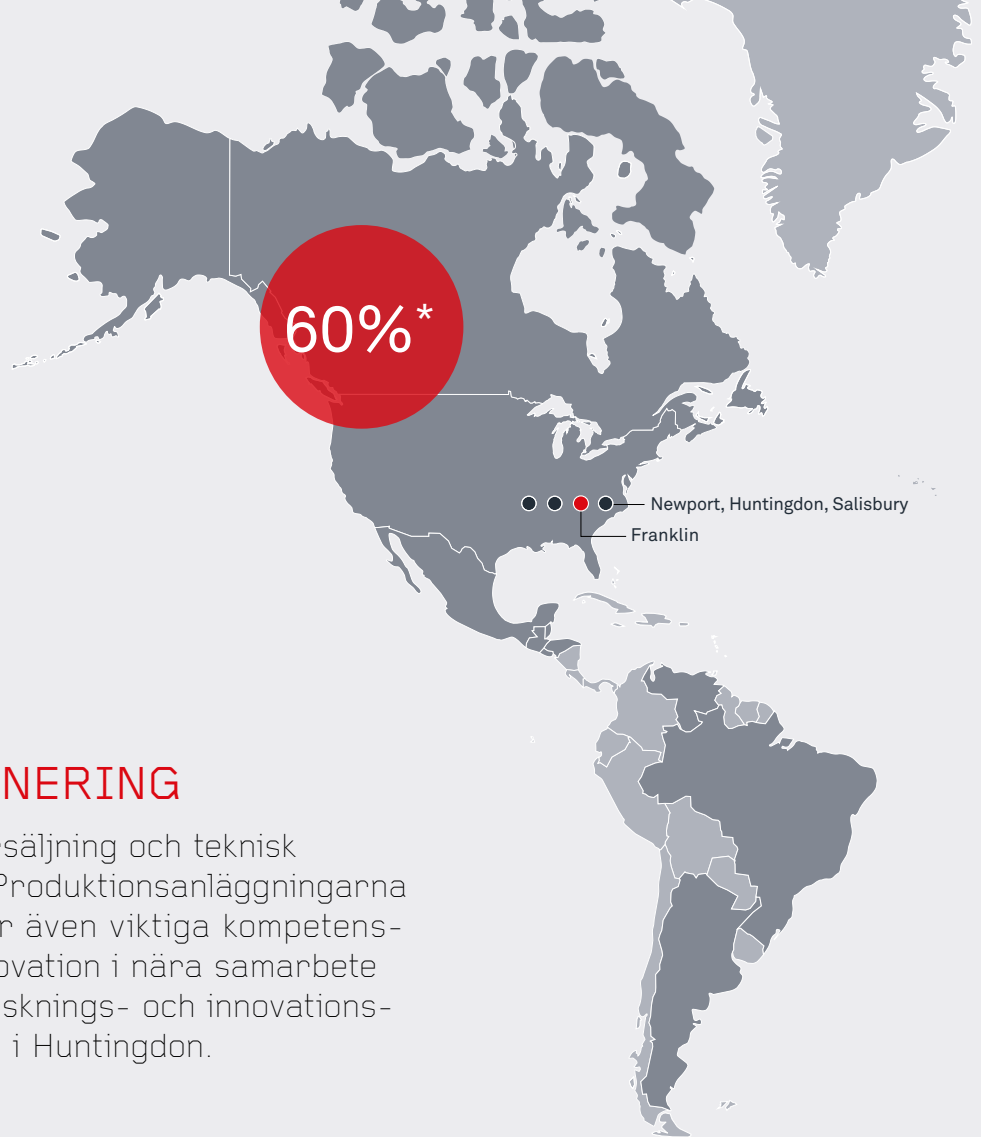
I Nordamerika är Gränges en av de större leverantörerna av aluminiumfolie till livsmedelsbehållare och lindningsmaterial till transformatorer. Aluminiumfolie utgör ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier. Dessa egenskaper är idealiska för livsmedelsförpackningar och behållare. Formbara förpackningar är bland de mest mångsidiga av alla typer av förpackningar och används i stor utsträckning till färdigförpackade livsmedel tack vare sin förmåga att klara stora temperaturskillnader, från nedfrysning till upphettning.

En transformator är en elektroteknisk komponent som används för att öka eller minska växelspanningar i elektriska kraftapplikationer. Den består av två eller flera band, även kallade lindningar, som är lindade runt en kärna. I Nordamerika spelar aluminium en viktig roll i utformningen av elnät och stora krafttransformatorer tack vare betydande kostnads- och vikt fördelar jämfört med koppar.

Marknaderna för formbara förpackningar och transformatorlindningar i aluminium förväntas uppvisa en stadig årlig tillväxt.

”Gränges är störst eller näst störst på de flesta av marknaderna där bolaget är verksamt.”

1) Heating, Ventilation and Air Conditioning (avser stationära värmeväxlare).



GEOGRAFISK EXPONERING

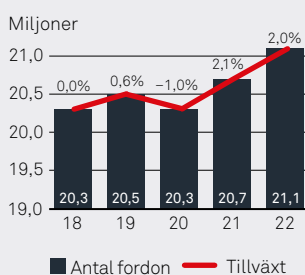
Gränges har tillverkning, försäljning och teknisk support på tre kontinenter. Produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai har även viktiga kompetenscentra för forskning och innovation i nära samarbete med kunderna. Ett tredje forsknings- och innovationscenter är under uppbyggnad i Huntingdon.

AMERIKA

Gränges har funnits på den amerikanska marknaden sedan 1994 och är den näst största leverantören av lödda värmeväxlare i valsat aluminium till fordonsindustrin. Sedan 2016 har Gränges varit ledande inom HVAC-industrin och är en av de större leverantörerna av lindningsmaterial för transformatorer och aluminiumfolie till livsmedelsförpackningar. Amerika svarade för cirka 60 procent (59) av koncernens försäljningsvolym under 2018, varav 22 procent utgjorde försäljning till fordonsbranschen och 78 procent gick till HVAC-industrin och andra slutkundsmarknader. USA, Mexiko och Brasilien är Gränges huvudmark-

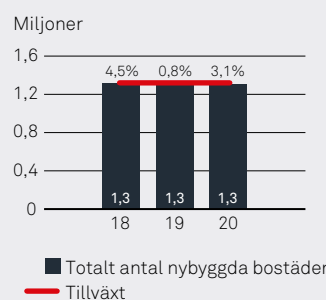
nader i Amerika. Gränges globala kunder stod för cirka 15 procent (15) av den totala försäljningsvolymen i Amerika under 2018. Gränges produktionsanläggningar i sydöstra USA förser merparten av kunderna i regionen med produkter. Däremot levereras material för lödda värmeväxlare i aluminium från Gränges anläggningar i Finspång, Sverige, och Shanghai, Kina. Till följd av USA:s antidumpnings- och utjämningsstullar på import av valsade aluminiumprodukter från Kina, sker leveranserna av material för lödda värmeväxlare av aluminium till kunderna i USA numera uteslutande från anläggningen i Finspång.

Prognos produktion av lätta fordon, Amerika

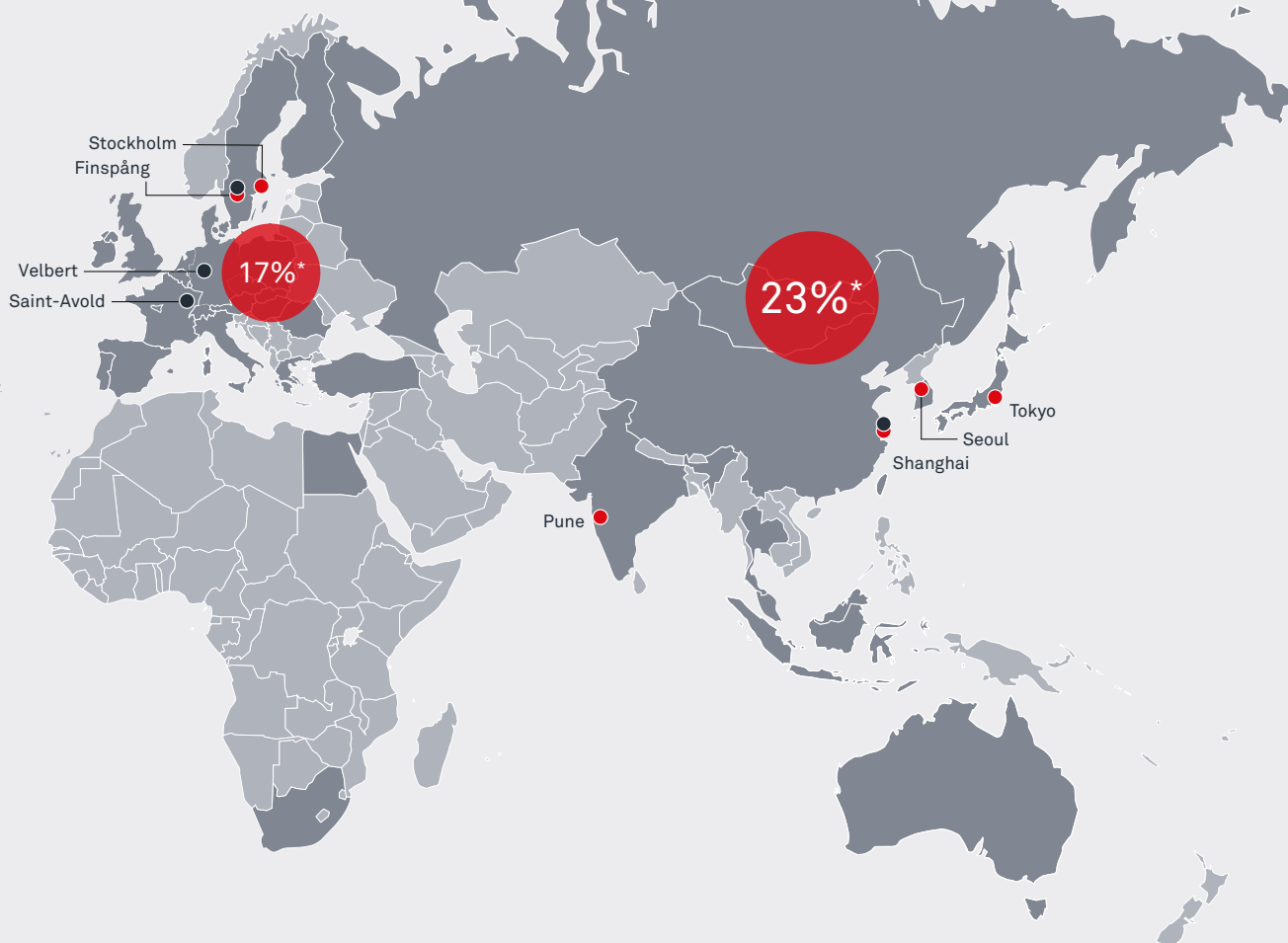


Källa: IHS, 17 januari 2019.

Prognos nybyggnation, USA



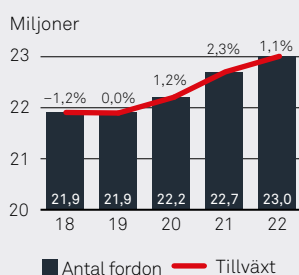
Källa: NAHB Housing Forecast, 7 januari 2019.



EUROPA

Gränges har en stark ställning på den europeiska marknaden och har genom högteknologiskt produktinnehåll befast sin ledande position inom segmentet för värmväxlare till fordonsindustrin under de senaste tio åren. Fordonsindustrin står för över 90 procent av Gränges försäljning i Europa. Under 2018 stod Europa för sammanlagt 17 procent (18) av koncernens försäljningsvolym, med Storbritannien, Italien, Tjeckien och Polen som de största marknaderna. Europa är en konsoliderad marknad och globala kunder svarade för cirka 80 procent (81) av försäljningsvolymen 2018. Huvuddelen av volymen som levereras till Europa produceras vid anläggningen i Finspång.

Prognos produktion av lätta fordon, Europa

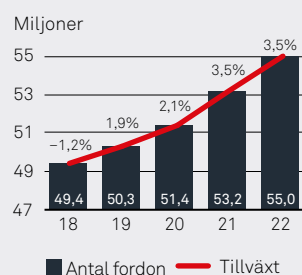


Källa: IHS, 17 januari 2019.

ASIEN

Sedan etableringen av produktionsanläggningen i Shanghai 1996 har Gränges arbetat upp en ledande ställning på den asiatiska marknaden. Under 2018 svarade Asien för 23 procent (23) av koncernens försäljningsvolym, med Kina som huvudmarknad. Andra nyckelmarknader är Indien, Thailand och Sydkorea. Fordonsindustrin står för över 90 procent av Gränges försäljning i Asien. Huvuddelen av produktionsvolymen från Gränges anläggning i Shanghai säljs i Asien, varav cirka hälften i Kina. Globala kunder stod för 47 procent (44) av den totala försäljningsvolymen i Asien 2018.

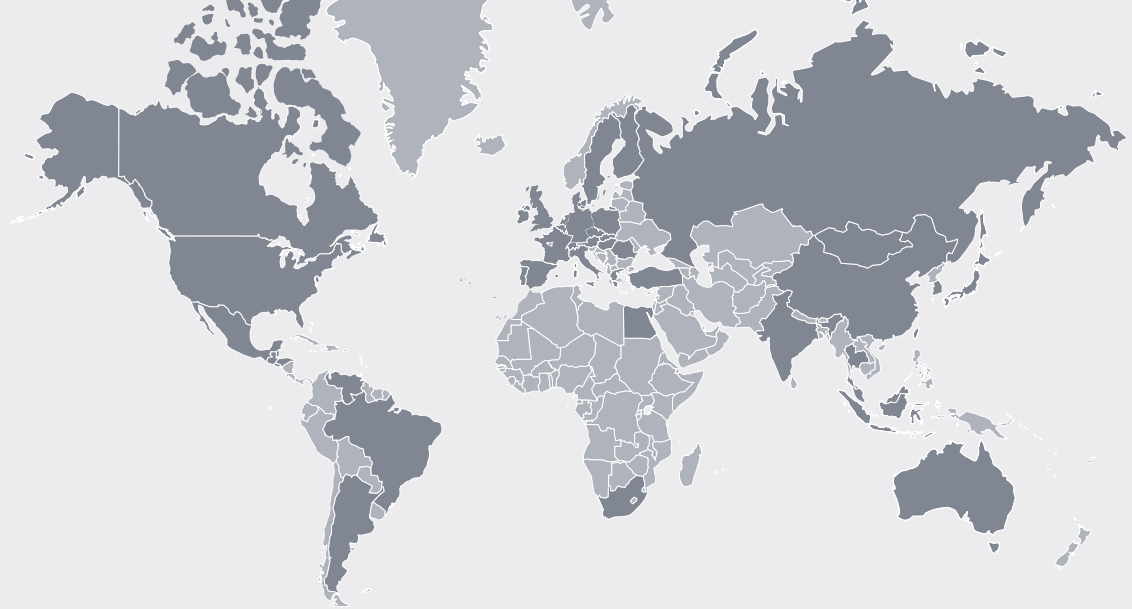
Prognos produktion av lätta fordon, Asien



Källa: IHS, 17 januari 2019.

- Försäljningsmarknader
- Försäljningskontor och teknisk support
- Produktionsanläggningar
- * Andel av försäljningsvolym, helår 2018.





AMERIKA

INRIKTNING PÅ NY ATTRAKTIV NISCH- MARKNAD

Den senaste tidens höjning av tullarna på import av aluminiumprodukter har ökat efterfrågan på inhemskt producerat värmväxlarmaterial och folieprodukter i USA. 2018 meddelade Gränges att produktionen i Newportanläggningen ska återupptas för tillverkning av tunn aluminiumfolie för olika typer av konsumentapplikationer. Det här ger Gränges en utmärkt möjlighet att använda befintliga tillgångar och samtidigt rikta in sig på en attraktiv nischmarknad.

EUROPA

KRITISK PRODUKTION SÄKRAD FÖR EN STRATEGISK PRODUKT

Gränges senaste förvärv är Getek. I tyska Velbert respektive franska Saint-Avold finns två anläggningar som tillverkar långa göt till sina två ägare: Gränges och det tyska aluminiumföretaget Erbslöh. Anläggningarna använder en unik sprayformningsteknik för aluminium. Getek förser Gränges med sprayformade TRILLIUM®-göt, vilket ger Gränges kontroll över ett kritiskt processteg för TRILLIUM®. Den här strategiska produkten förenklar den komplicerade lödningsprocessen och är väl lämpad för de flesta värmväxlarapplikationer för fordon, såsom kylare, radiatorer, laddluftkylare, oljekylare och batterikylplattor.

ASIEN

FÖR- BÄTTRADE MATERIAL FÖR VINDKRAFT

För några år sedan noterade Gränges att vindkraftsektorn hade förbisetts i fråga om värmväxlarmaterial och beslut fattades om att rikta in sig på det här segmentet. Gränges diskuterade med tillverkare av vindkraftskomponenter för att sätta sig in i deras utmaningar, testade flera olika nya material tillsammans med dem och bjöd in deras representanter till seminarier. Nu har Gränges experter inom innovation och marknadsföring bidragit med bättre material till vindkraftsoperatörerna – och under 2018 fördubblade Gränges försäljningen av material för lödda värmväxlare i aluminium för användning i det här segmentet.



THE INSIDE STORY

Moderna lätta fordon har vanligtvis upp till tio olika värmeväxlare, ibland ännu fler. Under senare år har antalet värmeväxlare per fordon ökat, då motorer har blivit mer avancerade och kraven på miljö och kupékomfort har ökat. Det finns ett stort behov av högeffektiva värmeväxlare i elbilar för att reglera batteritemperaturen. Laddhybridbilar har det största behovet av värmeväxlare – för kylning av både batterier och förbränningsmotorn, samt av värmeväxlare för transmissions- och motorolja, luftkonditioneringsystem och värmare. Idag är Gränges ett världsledande företag inom värmeväxlar-material och omkring 50 procent av försäljningen går till kunder i fordonsindustrin.

○ Aktiv batterikylare

- Motorkylare
- Laddluftkylare
- AC-kondensator (luftkonditionering)
- Kylare för batteri och elektrisk transmission

○ Oljekylare (växellåda)

- AC-evaporator (luftkonditionering)
- Kupévärmare

- Oljekylare (motor)



- Batterikylplatta

DRIVA TILLVÄXT GENOM INNOVATION

Gränges bedriver strategisk forskning och innovation i världsklass samt har en kundanpassad produktutveckling baserad på ingående kunskap om materials strukturer och egenskaper. Utveckling av nya, innovativa produkter och nya materialteknologier är viktiga för Gränges framtida tillväxt.

GRÄNGES R&I-CENTER

Finspång: Globalt R&I-center. Regional utveckling för Europa. Global utveckling av material och lösningar för lödda värmeväxlare och ny teknologi.

Shanghai: Regionalt R&I-center. Regional utveckling för Asien. Utveckling av lösningar för elbilar och relaterade nya applikationer.

Huntingdon: Regionalt R&I-center för Amerika kommer att etableras under det första halvåret 2019. Utveckling av material och lösningar för stationära värmeväxlare.

Gränges Research & Innovation (R&I) är bolagets världsledande kompetenscentrum med avancerad kunskap om metallurgi och förståelse för produktionsprocessen. Den strategiska forskningen hanteras globalt medan den kundnära utvecklingen sker lokalt, i nära samarbete med produktionsanläggningarna. Gränges R&I har mer än 60 högt utbildade medarbetare över hela världen som arbetar med produktutveckling, bland annat metallurger, kemister, metallografer, fysiker, maskiningenjörer och tekniker – alla specialister på valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och andra avancerade applikationer.

Anpassning av R&I-processen för bästa resultat

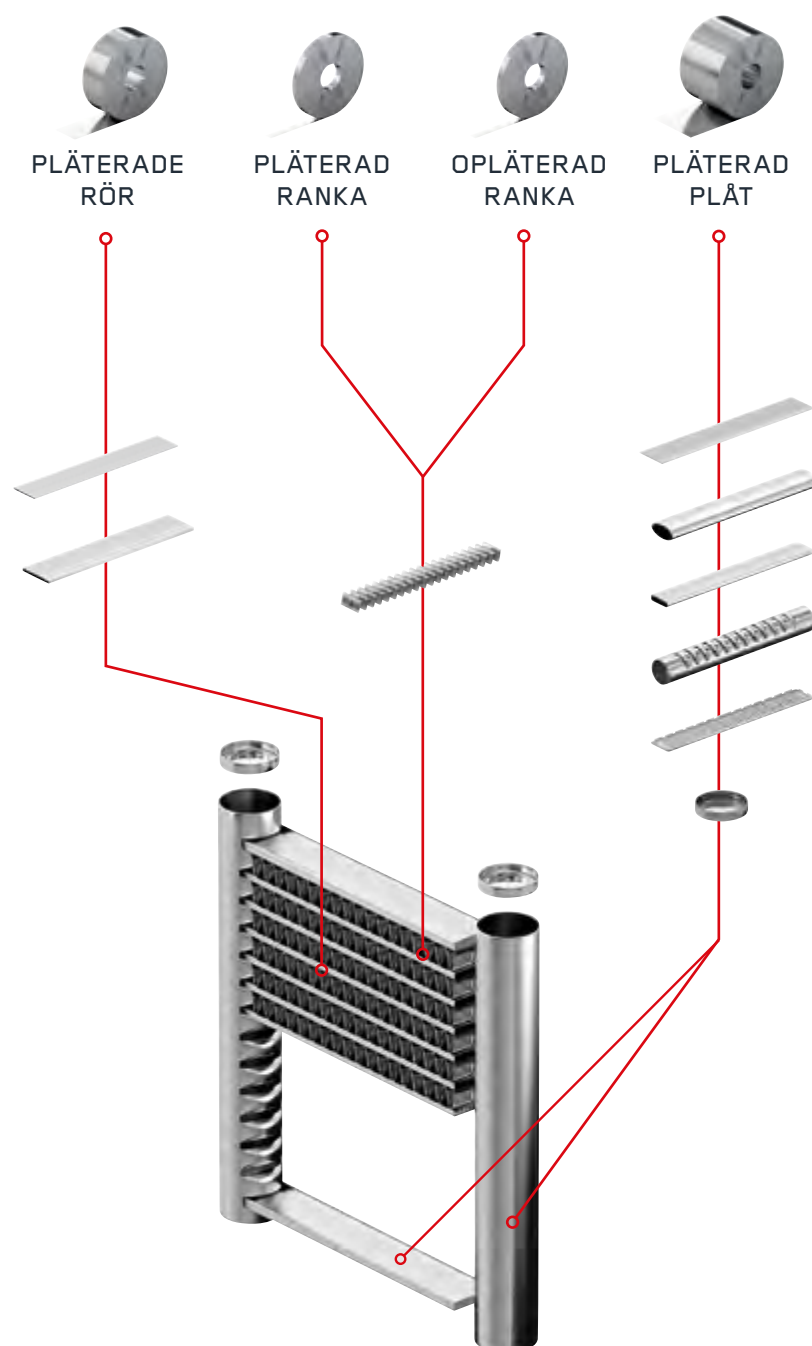
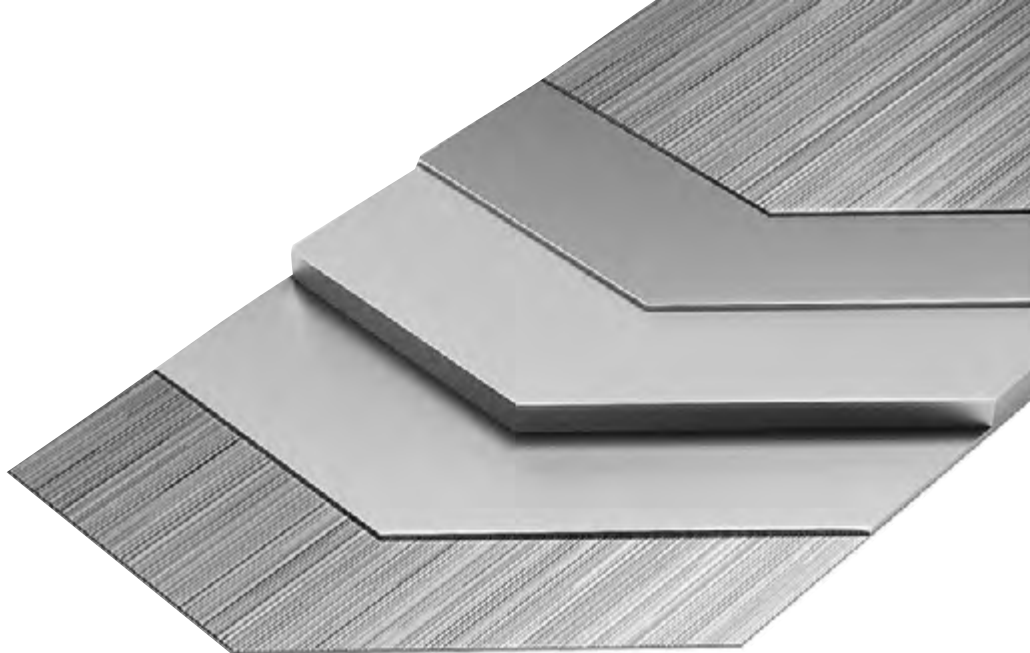
Grundläggande forskning inom nyckelområden bedrivs oftast internt, men inom utvalda områden har Gränges samarbetat med ledande universitet och forskningsinstitut. Målet är att stärka Gränges ledande position inom utvecklingen av material för lödda värmeväxlare, utveckla nya innovativa aluminiumprodukter och nya materialteknologier samt etablera sig inom nya kundsegment. Nya legeringar och legeringskombinationer testas först genom provgjutning, valsning och datormuleringar hos Gränges R&I innan fullskalig produktion inleds. Det här tillvägagångssättet underlättar planeringen av effektiva produktionsprocesser med hög precision. Utvecklingen av nya produkter sker ofta i samverkan med koncernens affärsutvecklingsenheter. Om nödvändig kompetens saknas för en effektiv utvecklingsprocess, övervägs möjligheten att anlita externa partners och, i vissa fall, förvärva sådan kompetens, till exempel från mindre, nystartade företag. Som en del av Gränges nya R&I-organisation, som inrättades 2017, finns det ett antal personer som enbart arbetar med nya materialteknologier.

Innovativa produkter och teknologier

Gränges har ett starkt fokus på utveckling av nya multilagerprodukter. Med fler lager förbättras lödbarheten och korrosionsbeständigheten, vilket möjliggör ännu tunnare och lättare material. Utvecklingen av TRILLIUM®-teknologin är viktig i det här sammanhanget. Under 2017 lanserades TRILLIUM® Lean – ett nytt multilagermaterial med bättre potential för särskilt krävande applikationer. Gränges lägger även ökad vikt vid utveckling av processer, till exempel värmebehandling av material, från tacka till slutprodukt. Starka och högt temperaturbeständiga rankor är ett patenterat material som genom avancerade processer förbättrar egenskaperna och ökar materialets styrka efter lödning. Genom förvärvet av Noranda 2016 fick Gränges tillgång till bandgjutningskapabilitet och därmed resurser att utveckla nya materiallegenskaper för opläterade produkter till lödda värmeväxlare. Genom Getek, en gemensam verksamhet med Erbslöh Aluminium, har Gränges säkrat tillgången på expertis inom avancerad sprayformningsteknik, vilken lämpar sig väl för nästa generation av värmeväxlarmaterial, som exempelvis TRILLIUM®. Sprayformningsteknologin erbjuder också stora möjligheter inom andra avancerade aluminiumtillämpningar.

Lösningar för elbilar

Marknaden för elbilar förväntas växa kraftigt under nästa decennium, särskilt i Asien och Europa. För Gränges innebär det nya affärsmöjligheter inom material för lödda värmeväxlare. Bolagets starka ställning på marknaden för värmeväxlare gör Gränges till en utmärkt partner, såväl för befintliga kunder som nya aktörer som gör sitt inträde på denna tillväxtmarknad. Elbilar har stort behov av värmereglering, särskilt för kylning av batteriet för att öka



**PLÄTERADE
RÖR**

**PLÄTERAD
RANKA**

**OPLÄTERAD
RANKA**

**PLÄTERAD
PLÅT**

HUVUDSAKLIGA PRODUKTGRUPPER

Gränges erbjuder ett fullsortiment av valsade aluminiumprodukter till producenter av värmeväxlare, och upp till 3 000 produktspecifikationer, inklusive 200 aktiva legeringskombinationer. Toppmodern teknik och industriell hantverksskicklighet borgar för material med jämn kvalitet. Produkterna kan delas in i fyra huvudgrupper:

PLÄTERADE RÖR

Rörprodukter för både formade och lödda rörkonstruktioner som passar väl in i den rådande trenden mot allt tunnare material och ökad efterfrågan på korrosionsbeständighet, lödbarhet och styrka.

PLÄTERAD RANKA

Pläterade rankor utvecklade för mycket god lödbarhet för att motverka att kärnan löses upp eller att rankan böjs ner vid höga temperaturer, samt för att möjliggöra tunnare material till lättare värmeväxlare.

OPLÄTERAD RANKA

Det mest grundläggande värmeväxlar-materialet. Opläterade rankor består av endast en legering utan pläterings-skikt och används för applikationer såsom radiatorer, värmare, laddluftkylare och evaporatorer.

PLÄTERAD PLÅT

Består av en kärnlegering med plätering på en eller två sidor. Den valsade produkten pressas eller formas av kunden beroende på tillämpning och används i de flesta typer av värmeväxlarapplikationer, antingen för kylplattor eller för in- och utlopp av kylmedier.

HÖG INNOVATIONSTAKT

20%

expansion av patentportföljen under 2018. Per den 31 december 2018 hade Gränges 58 (52) patentfamiljer och 198 (165) beviljade patent samt ytterligare 106 (73) patentansökningar under behandling.

prestanda och livslängd. I kalla klimat kan uppvärmning av batterier också behövas för att uppnå batteriets optimala temperaturintervall. Nya krav på värmereglerings-system skapar behov av nya värmeväxlar-material. Den vanligaste lösningen idag är luftkylning av batterier, men trenden går mot vätskekylning som är en effektivare metod. Gränges utvecklar flera nya lösningar inom det här området, främst med TRILLIUM®-teknologin, och diskuterar lösningar för batterikylplattor med större komponenttillverkare till fordonsindustrin.

Global teknisk support

Gränges produktutvecklare och tekniker är representerade i Asien, Europa och Amerika, där de erbjuder kunder avancerad teknisk support och en rad olika tjänster. Det innefattar lödning av prototyper, lödsimulering för aluminium, lödbarhetstester, nedböjningstester, flytbarhetstester, avancerade metallurgiska undersökningar och accelererade korrosionsprovningar, som till exempel NSS (Neutral Salt Spray), CCT (Cyclic Corrosion Test) och SWAAT (Sea Water Acetic Acid Test), vilket ger Gränges möjlighet att erbjuda skräddarsydda och optimerade aluminiumprodukter. Som ett stöd i det här arbetet har Gränges ett applikationscenter som kan återskapa kundernas formnings- och lödningsprocesser. Applikationscentret, som ligger i Shanghai, är också idealiskt för att testa små enheter av specialdesignade värmeväxlare. För att sprida lödda värmeväxlare utanför fordonsområdet, bygger Gränges upp kompetens inom prototypdesign, optimering och funktionstester för värmeväxlare.

Mindre arbete och ökad kapacitet med TRILLIUM®

Gränges patenterade teknologi TRILLIUM® förenklar den komplexa lödningsprocessen genom att eliminera behovet av avfettning, tillsättning av flussmedel, rengöring och torkning. Lödbarheten är istället inbyggd i materialet i en process som kallas Active brazing. TRILLIUM® Solid, lanserad 2010, och TRILLIUM® Lean, lanserad 2017, hjälper Gränges kunder att sänka sina kostnader, utveckla nya konstruktio-

ner och uppnå högre lönsamhet samtidigt som miljöpåverkan minskas. TRILLIUM® är väl lämpad för de flesta komponenter i kundapplikationer, såsom kylare, radiatorer, laddluftkylare, oljekylare och batterikylplattor. Sedan lanseringen av TRILLIUM® Lean i april 2017 har intresset ökat kraftigt, med många kunder medverkande i tester och utvärderingar. Försäljningen av TRILLIUM® ökade med 30 procent under 2018, och Gränges räknar med att tekniken ska utgöra en väsentlig andel av koncernens försäljning om tre till fem år.

Fokus på ny teknik vid seminarium i Asien

Varje år anordnar Gränges tekniska seminarier för kunder och andra partners i Asien. Seminarierna äger rum omväxlande i Kina och Indien. 2018 hölls seminariet i Xiamen, Kina. Cirka 350 representanter från kunder och andra ledande branschaktörer deltog i seminariet i Xiamen, vilket gör det till världens största seminarium i sitt slag. Innovation och ny teknik för värmväxlare stod i fokus på seminariet. Eftersom innovation och nya tekniker för elbilar kommer att vara en tillväxtfaktor för Gränges de närmaste åren, var seminariet i Kina en viktig plattform för möten och samtal kring dessa ämnen med olika branschaktörer.

Starkt produkterbudande

Genom åren har Gränges utvecklat ett stort antal produkter som har förbättrade slutegenskaper, ökad stabilitet och förbättringar ur hållbarhetssynpunkt (främst genom en ökad andel återvunnet aluminium). Flera av dessa produkter är baserade på nya koncept såsom starka och högttemperaturbeständiga rankor (SSR), TRILLIUM® och multilagerprodukter. Gränges fokus på teknik, produktionsprocesser och materialegenskaper bidrar till utvecklingen av mindre, lättare och bättre utformade värmväxlare som är mer energieffektiva och minskar miljöpåverkan. Genom förvärvet av Noranda under 2016 kan Gränges erbjuda valsade aluminiumprodukter till producenter av värmesköldar för fordon, transformatorlindningar och formbara förpackningar.



EFTERFRÅGESTYRD PRODUKTION

Med produktionskapacitet på tre kontinenter har Gränges skapat en plattform som möter kundernas komplexa behov och möjliggör fortsatt global expansion. Den starka efterfrågan på Gränges produkter har resulterat i investeringar för att utöka produktionskapaciteten.

500

KTON

När alla pågående investeringar har slutförts kommer Gränges att ha en kapacitet på 500 kton.

Tack vare nästan femtio års erfarenhet och specialkompetens inom produktion av material för lödda värmeväxlare, har Gränges blivit ett världsledande företag inom valsat aluminium till värmeväxlarindustrin. På samtliga av Gränges produktionsanläggningar pågår ett ständigt arbete för att förbättra effektiviteten och produktiviteten. De här satsningarna bidrar till lägre miljöpåverkan och högre lönsamhet såväl för Gränges som för kunderna.

Gränges steg mot en global närvaro

Gränges har en total produktionskapacitet på cirka 420 kton fördelat på fem produktionsanläggningar på tre kontinenter. Produktionsanläggningen i Finspång har en kapacitet på 100 kton. Anläggningen är från 1913 och har tillverkat aluminiumprodukter för lödda värmeväxlare sedan 1972. Produktionsanläggningen i Shanghai etablerades 1996 och Gränges har sedan dess fokuserat på att utöka kapaciteten för att hålla jämna steg med tillväxten på marknaden. Kapaciteten har ökat från 12 kton till 120 kton. I USA har Gränges tre produktionsanläggningar med en total kapacitet på 200 kton. Kapaciteten kommer att uppgå till 260 kton i slutet av 2019 när den aktuella utbyggnaden är slutförd. Genom det samägda produktionsbolaget Getek har Gränges försäkrat sig om kompetens och materialtillgång för nästa generations material för värmeväxlare.

Kunskapsutbyte för ännu bättre arbetssätt

Ett nära samarbete mellan produktionsanläggningarna i Kina, Sverige och USA främjar tillväxten och förbättringsarbetet på samtliga anläggningar. För att stimulera löpande kunskapsutbyte hålls regelbundna möten om miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor, där representanter från alla produktionsanläggningar arbetar med att ta fram åtgärdsplaner och gemensamma aktiviteter. Interna miljö- och

säkerhetsinspektioner, där arbetsgrupper från produktionsanläggningarna granskar varandra, genomförs två gånger om året. För mer information, se sidan 39. Syftet är att förbättra säkerheten och öka erfarenhetsutbytet inom organisationen.

Efterfrågestyrd kapacitetsexpansion

Gränges arbetar för närvarande aktivt med att etablera ny kapacitet i USA, för att tillgodose den ökande inhemska efterfrågan på aluminiumfolie och material för värmeväxlare till fordon och HVAC-applikationer. Anläggningen i Newport tillverkade aluminiumfolie för konsumentapplikationer fram till 2015, och har därefter i princip varit stängd med en mycket begränsad verksamhet inom ytbehandling. På den inhemska marknaden i USA råder brist på tunn folie, vilket i kombination med handelstullar har gjort marknaden attraktiv igen. Investeringen för att uppgradera befintliga valsverk och annan utrustning kommer att ge en ökad kapacitet på 20 kton 2019. Utbyggnaden av kapaciteten inom valsat aluminium i Huntingdon fortskrider enligt plan. Projektet startade under 2017 och kommer att tillföra en kapacitet om 40 kton under 2019. Gränges ser även över kapacitetsbehoven i Asien och Europa, och utvärderar alternativen för att expandera verksamheten med god och hållbar lönsamhet. Under 2018 fattade Gränges beslut om att investera 400 MSEK i syfte att utöka kapaciteten och förbättra effektiviteten i produktionsanläggningen i Finspång. Projektet väntas bli klart under 2021.

Kontinuerliga förbättringar med lean

Gränges förbättringar av den interna effektiviteten har varit en viktig bidragande faktor till koncernens förbättrade resultat under senare år. För att förbättra effektiviteten och minska kostnaderna fokuserar Gränges på verksamhetsmässiga förbättringar. Gränges har ett eget system baserat på principerna för lean

manufacturing – The Gränges Production System (GPS). Systemet används på alla produktionsanläggningar och omfattar intern benchmarking, samarbete, kunskaps- och erfarenhetsutbyte och dialog via styrgrupperna. GPS har haft positiva effekter såsom förenklade produktionsflöden, direktkoppling mellan produktionssteg samt väldefinierade och avfallsfria processer. Ledtiderna för produktionen hålls så korta som möjligt och balanseras mot behovet av kostnadseffektiva processer, vilket även gör det möjligt för Gränges att erbjuda en mer flexibel kundservice. En effektiv metallhantering bidrar till att sänka kostnaderna genom ständiga förbättringar vid sortering, optimering av externt inköpta valsgöt och användning av nya kategorier av återvunnet aluminium.

Digitalisering – nästa steg mot operationell effektivitet

Vid produktionsanläggningen i Shanghai driver Gränges ett projekt som ska maximera produktiviteten och kvaliteten med hjälp av artificiell intelligens och en ökad digitalisering. För att uppnå detta används ett integrerat system med automatiserad logistik inom anläggningen, kvalitetsanpassning och standardisering. Sensorer bidrar till en ännu högre precision och kommer att användas i underhålls- och processkontrollsystem. Integrering av data ska stödja processoptimering längs hela produktionslinjen. Dessutom kan en mer exakt processkontroll leda till ett förbättrat energitnyttjande, vilket skulle minska verksamhetens negativa miljöpåverkan. Kunskapsutbyte pågår med övriga produktionsanläggningar.

Tekniskt ledarskap

Genom åren har Gränges utvecklat fyra specifika kompetenser som har bidragit till att göra bolaget tekniskt ledande inom värmewäxlar material:

Legeringsutveckling

Gränges har mycket hög kompetens när det gäller att utveckla legeringar och sammansättningar med egenskaper särskilt anpassade för varje steg i kundernas produktionsprocesser – från formning till montering och lödning.

Plätering

Plätering är en viktig kompetens som ger stort mervärde och skiljer Gränges från tillverkare av valsade produkter för allmänna ändamål. Bolaget tillverkar enkel- och dubbelsidigt pläterade produkter samt symmetriska och asymmetriska produkter med många olika legeringskombinationer.

Valsning och termomekaniska processer

Detta används för att förändra legeringars mikrostruktur och därigenom uppnå önskade egenskaper i slutprodukten. Gränges har omfattande erfarenhet av termomekanisk bearbetning och dess effekt på materialets beteende i lödningsprocessen.

Skärning

Gränges har marknadsledande kompetens och erfarenhet inom skärteknik som är en viktig del vid tillverkning av värmewäxlar material.



>> PRISBELÖNT MINSKNING AV FLASKHALSAR

Gränges i Finspång har lyckats reducera flaskhalsarna i tandemvalsverket genom att systematiskt tillämpa principerna och verktygen i GPS. Den genomsnittliga valsningshastigheten har ökat och bandbyten går också snabbare. Effektivitetsförbättringarna har bidragit till att Finspång slagit nya produktionsrekord och ökat försäljningen. Vid Gränges Company Awards 2018 belönades arbetsgruppen i Finspång med priset för ständiga förbättringar. Company Awards är ett årligt event som ingår i Gränges strävan att belöna goda insatser och kontinuerligt förbättra verksamheten.



SKAPA HÅLLBART AFFÄRSVÄRDE

Hållbarhet är en naturlig del av Gränges kärnverksamhet och strategi. Det bidrar till att öka företagets långsiktiga konkurrenskraft och skapa långsiktigt värde för Gränges såväl som för bolagets kunder, medarbetare, investerare och andra intressenter. 2018 höjde Gränges sina ambitioner för hållbarhet och implementerade ett nytt hållbarhetsramverk med tydliga långsiktiga mål.

Genom att bedriva sin verksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt kommer Gränges öka möjligheterna att leverera starka finansiella och operativa resultat.

Hållbart affärsvärde skapas både genom att minska oönskad påverkan av företagets verksamhet och genom att ytterligare öka de positiva bidrag som fås genom att integrera hållbarhetsaspekter i affärsverksamheten.

Nytt hållbarhetsramverk och långsiktiga mål

2018 implementerade Gränges ett nytt koncerngemensamt hållbarhetsramverk med tolv väsentliga frågor grupperade i fem hållbarhetsområden. För varje område har Gränges ett uttalat tydligt långsiktigt åtagande och tillhörande mål för 2025. Mer detaljer kring processen för att identifiera väsentliga frågor finns på sidorna 113–114.

Varje hållbarhetsområde styrs av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges regioner för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde.

Hållbarhet som affärsmöjlighet

Den globala trenden mot en mer hållbar utveckling och transformationen till en mer cirkulär och resurseffektiv ekonomi innebär att Gränges kunder blir alltmer medvetna om vikten av att använda hållbara material.

Aluminium kallas ofta den gröna metallen tack vare dess unika kombination av egenskaper. Aluminium har låg vikt, är starkt, korrosionsbeständigt, hållbart och ogenomträngligt samt användbart till många applikationer. Aluminium är också ett mycket återvinningsbart material; aluminium har

mycket goda möjligheter att återvinnas utan att förlora sina inneboende materialegenskaper.

Tack vare aluminiumets låga vikt och återvinningsbarhet, möjliggör Gränges aluminiumprodukter att kunderna kan nå betydande minskningar i energiförbrukning och lägre utsläpp av växthusgaser – dels i kundernas produktionsprocesser och dels vid användning av produkten. En studie¹⁾ från 2016 visade att lägre vikt hos transportfordon leder till väsentliga minskningar i bränsleförbrukning och klimatutsläpp. Enligt studien uppgår den potentiella minskningen under en passagerarbils livslängd till mellan 500 kg och 2 000 kg koldioxid för varje 100 kg som bilens vikt minskar.

Gränges tekniska expertis och kompetens inom materialegenskaper och -prestanda hjälper kunder och andra aktörer i hela värdekedjan att förbättra sin klimatprestanda.

Stödjer global hållbar utveckling

Gränges har deltagit i FN:s Global Compact sedan oktober 2016. Härigenom har företaget åtagit sig att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Principerna ligger också till grund för företagets uppförandekod och uppförandekod för leverantörer.

Vidare är Gränges engagerat i att bidra till Agenda 2030 och till FN:s globala mål för hållbar utveckling. I arbetet med att etablera det nya hållbarhetsramverket har Gränges identifierat tio mål som är mest relevanta för företagets verksamhet och de mål till vilka Gränges kan bidra mest. Mer information om Gränges bidrag till de globala målen för hållbar utveckling samt hur dessa mål förhåller sig till bolagets hållbarhetsramverk finns på sidan 115.

GRÄNGES STÖRSTA BIDRAG TILL FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



1) IFEU 2016: Energy savings by light-weighting – 2016 Update.

GRÄNGES VÄRDEKEDJA

SAMARBETE I VÄRDEKEDJAN

Gränges strävar efter att förbättra förutsättningarna och det övergripande klimatavtrycket i värdekedjan för aluminium. Genom branschsamarbete kan Gränges stödja och driva förändring där påverkan i värdekedjan är som störst.

Genom att delta i branschinitiativ verkar Gränges för att säkerställa att aluminium utvinns, produceras och används på ett hållbart sätt. Mer information finns på sidan 115.

Genom att delta aktivt i branschkommittéer och arbets-

grupper bidrar Gränges till utvecklingen i branschen och främjar starka nätverk på de marknader där bolaget är verksamt.

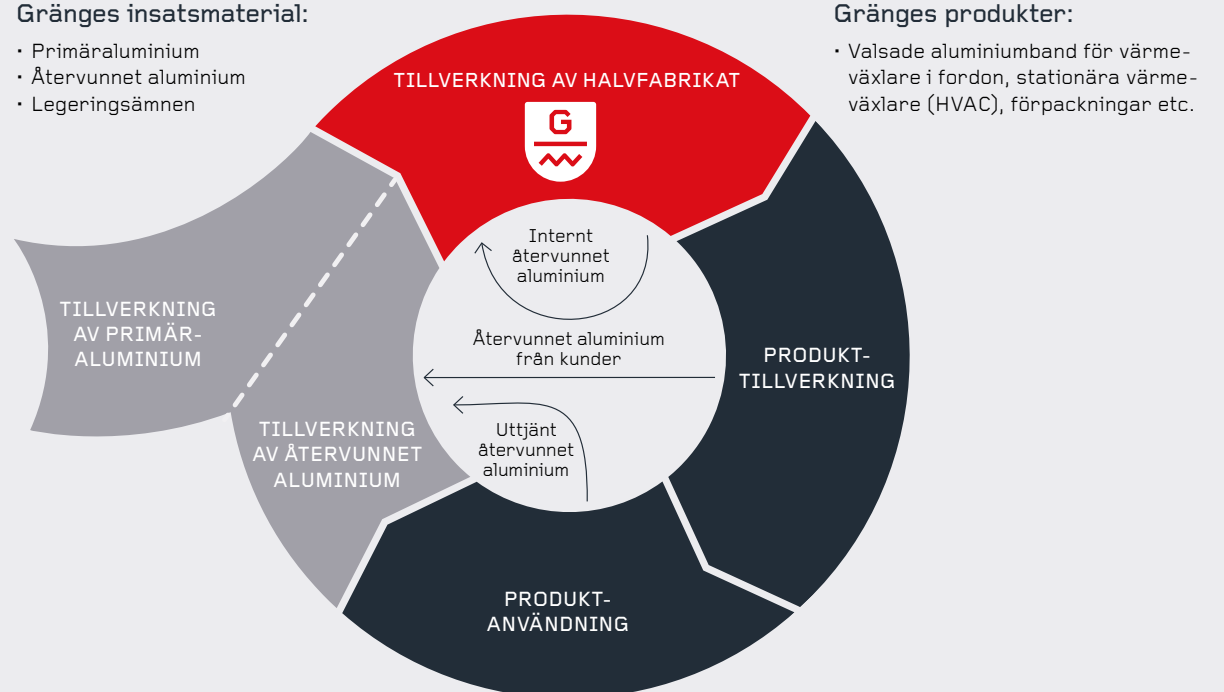
Under 2018 ansökte Gränges om deltagande i Aluminium Stewardship Initiative, med syfte att arbeta för ökad hållbarhet och transparens i aluminiumbranschen. Mer information finns på sidan 33.

Gränges insatsmaterial:

- Primäraluminium
- Återvunnet aluminium
- Legeringsämnen

Gränges produkter:

- Valsade aluminiumband för värmewäxlare i fordon, stationära värmewäxlare (HVAC), förpackningar etc.



LEVERANTÖRSKEDJA

GRÄNGES VERKSAMHET

KUNDER OCH SLUTANVÄNDARE

Nyckelprocess	Tillverkning av primäraluminium: utvinning, raffinering, elektrolys	Tillverkning av återvunnet aluminium: återföring, sortering och återvinning	Tillverkning av halvfabrikat: omsmältning och gjutning, valsning och skärning	Produkttillverkning och produktanvändning
Beskrivning	<p>Värdekedjan för aluminium startar med utvinning av naturresurser, främst i form av bauxit, som utvinns från bauxitgruvor.</p> <p>Efter att malmen har utvunnits, raffineras den till ren aluminiumoxid (alumina).</p> <p>Metalliskt aluminium utvinns från alumina genom en elektrolytisk process.</p>	<p>Effektiva system för återföring och sortering är kritiska för effektiv återvinning av aluminium och för att bidra till att behålla värdet av legeringarna.</p> <p>Gränges använder internt återvunnet aluminium från sin egen verksamhet och köper in återvunnet aluminium från kunder och återvinningsföretag.</p>	<p>I omsmältningsprocessen adderas andra metaller till den smälta metallen för att skapa kundanpassade legeringar.</p> <p>Den smälta legeringen stelnas sedan i form av valsgöt under gjutningsprocessen.</p> <p>I processen för valsning och skärning transformeras valsgöten med legeringar till band och plåt med specifika former och egenskaper anpassade för olika applikationer.</p>	<p>Gränges valsade aluminiumprodukter finns i många applikationer såsom motorkylare, luftkonditioneringssystem, kraftledningar och förpackningar.</p> <p>Gränges kunder inkluderar tillverkare av värmewäxlare för fordon samt tillverkare av stationära värmewäxlare (HVAC) och förpackningar.</p>

GRÄNGES HÅLLBARHETS- RAMVERK OCH MÅL FÖR 2025

OMRÅDE	VÄSENTLIGA FRÅGOR	MÅL FÖR 2025 OCH UTVECKLING 2018	SIDA
UPPRÄTTHÅLLA GOD AFFÄRSETIK 	<ul style="list-style-type: none"> • Etik och antikorrupktion 	<ul style="list-style-type: none"> – 100 procent av medarbetarna ska årligen utbildas i Gränges uppförandekod. – 100 procent av berörda medarbetare¹⁾ ska årligen utbildas i antikorrupktion. 	32, 117
SÄKERSTÄLLA ANSVARSFULLA OCH HÅLLBARA INKÖP 	<ul style="list-style-type: none"> • Ansvarsfulla inköp • Inköpt återvunnet aluminium • Utsläpp och klimatpåverkan 	<ul style="list-style-type: none"> – 100 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer²⁾ ska täckas av ett åtagande att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, alternativt en motsvarande standard. ● 20 procent inköpt återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller. ● Öka andelen förnybar energi som köps in (elektricitet, värme, bränsle).³⁾ ● Minska indirekta klimatutsläpp från inköpt material och tjänster per ton produkt.³⁾ 	33–36, 117–119
DRIVA HÅLLBAR VERKSAMHET 	<ul style="list-style-type: none"> • Säkerhet på arbetsplatsen • Energi • Utsläpp och klimatpåverkan • Vattenhantering 	<ul style="list-style-type: none"> ● 3,0 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (Total Recordable Rate). ○ 50 lost workdays per miljon arbetade timmar (Severity Rate). ● 17 procents minskning i energiintensitet.³⁾ ● 25 procents minskning i direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi per ton produkt.³⁾ ● Alla Gränges produktionsanläggningar ska ha implementerat en lokal plan för vattenhantering. 	36–39, 118–120
BYGGA JÄMLIKA OCH HÖGPRESTERANDE TEAM 	<ul style="list-style-type: none"> • Karriär- och ledarskapsutveckling • Mångfald och jämställdhet • Medarbetarnas välbefinnande 	<ul style="list-style-type: none"> – 100 procent av medarbetarna ska ha årliga utvecklingssamtal. ● Minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor⁴⁾. – Engagemangsindex: 85. 	40–42, 121–122
UTVECKLA HÅLLBARA PRODUKTER 	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbar och ansvarsfull innovation • Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv 	<ul style="list-style-type: none"> – 80 procent av Gränges produkter ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. 	43, 122

1) Medarbetare som arbetar inom försäljning och inköp samt ledande befattningshavare som har externa kontakter.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

3) Jämfört med basår 2017.

4) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

● Positiv eller oförändrad utveckling 2018 jämfört med 2017

○ Negativ utveckling 2018 jämfört med 2017

– Utveckling 2018 jämfört med 2017 ej tillämplig eftersom resultat för 2017 och/eller 2018 ej är tillgängligt

UPPRÄTTHÅLLA GOD AFFÄRSETIK



Gränges verksamhet ska drivas enligt sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regler. Alla medarbetare ska stödja företagets värderingar och agera ansvarsfullt mot varandra och mot affärspartners.

GRÄNGES ÅTAGANDE

Gränges ska bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och vara en trovärdig partner i alla relationer och där bolaget bedriver verksamhet. Gränges accepterar aldrig korruption och kommer alltid att agera snabbt, stringent och kraftfullt om korruption eller oetiskt beteende upptäcks.

MÅLUPPFYLLELSE OCH FOKUS 2018

- Lanserade en ny uppförandekod; 99 procent av medarbetarna i koncernen genomförde utbildning.
- Vidareutvecklade visseblåsarfunktionen som nu är tillgänglig både för medarbetare och externa affärspartners.
- Initierade arbetet att ta fram ett globalt antikorrupsionsprogram, med syfte att utbilda berörda medarbetare¹⁾ under 2019. Inga mutor eller annan typ av korruption upptäcktes under året.

1) Medarbetare som arbetar inom försäljning och inköp samt ledande befattningshavare som har externa kontakter.

2) FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s globala mål för hållbar utveckling samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Ny uppförandekod

Gränges uppförandekod beskriver vad Gränges anser vara ett ansvarsfullt agerande och utgör en viktig del i Gränges policyramverk. Uppförandekoden baseras på internationella standarder²⁾ om mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupsion. Detta inkluderar FN:s Global Compact och dess tio principer.

Under 2018 uppdaterade Gränges sin uppförandekod med fokus att göra den mer modern och användarvänlig. Det uppdaterade dokumentet finns tillgängligt på engelska, svenska samt förenklad kinesiska. Gränges lanserade också en global onlineutbildning i uppförandekoden, vilken 99 procent av medarbetarna genomförde.

Nolltolerans mot korruption

Gränges har nolltolerans mot korruption och accepterar inte någon form av mutor eller annan form av korruption. Detta slås fast i uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn. För att säkerställa att leverantörerna håller samma standard som Gränges krävs att de följer Gränges uppförandekod för leverantörer, där antikorrupsion är ett av kraven. Mer information finns på sidan 33. 2018 upptäcktes inga incidenter som rör korruption och inga affärskontrakt bröts, eller avstods från att förnyas, till följd av korruption.

Under året initierades ett nytt utbildningsprogram för antikorrupsion, för att förbättra medvetenheten om risker med korruption. I linje med Gränges långsiktiga mål, ska alla medarbetare som arbetar inom försäljning, inköp och ledande befattningshavare som har externa kontakter, från 2019 årligen genomgå en utbildning i antikorrupsion.

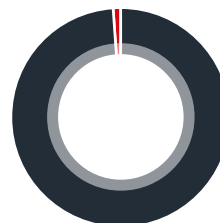
Gränges engagerade också en extern part för att genomföra en analys av

korruptionsrisker i verksamheten i Kina. Utvärderingen fann inga incidenter, utan ledde till en bättre förståelse för riskerna och åtgärderna som borde vidtas för att förbättra betalningsrutinerna. En utvärdering av processen för att motverka mutor och korruption är också integrerad i Gränges internrevision. Mer information finns på sidan 59.

Vidareutvecklad visseblåsarfunktion

2018 implementerade Gränges en uppdaterad visseblåsarfunktion för att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada affärsverksamheten eller medarbetarna. Funktionen hanteras av en extern part och kan nås via intranätet, den externa hemsidan eller via telefon. Genom funktionen kan medarbetare och externa affärspartners tillhandahålla information och samtidigt garanteras full anonymitet, utan rädsla för repressalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter, är Gränges bättre positionerat för att hantera de underliggande orsakerna innan dessa blir ohanterliga.

Andel medarbetare som genomförde utbildning i uppförandekoden, 2018



■ Genomfört utbildningen, 99%
■ Ej genomfört utbildningen, 1%

SÄKERSTÄLLA ANSVARSFULLA OCH HÅLLBARA INKÖP



En effektiv och hållbar leverantörskedja är en förutsättning för Gränges långsiktiga framgång. För att hantera social och miljömässig påverkan från leverantörskedjan följer Gränges rutiner och riktlinjer för inköp av metaller och för inköp av andra material och tjänster.

ANSVARSFULLA INKÖP

Leverantörers åtagande

För att säkerställa att Gränges leverantörer delar företagets hållbarhetsprinciper, ska betydande leverantörer¹⁾ underteckna Gränges uppförandekod för leverantörer, vilket inkluderar FN:s Global Compacts tio principer. Enligt Gränges uppförandekod för leverantörer, ska leverantörerna efterleva alla tillämpliga lagar och regler. De ska undvika intressekonflikter, ha nolltolerans mot korruption och mutor, agera rättvist i konkurrens, ha en öppen, icke-diskriminerande och säker arbetsplats, respektera mänskliga rättigheter, erbjuda goda arbetsförhållanden samt bedriva verksamhet med respekt för miljön.

Genom att underteckna uppförandekoden åtar sig leverantörerna också att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja. Om en förstaledsleverantör inte åtar sig att följa uppförandekoden eller motsvarande standarder, tar Gränges först en diskussion med leverantören, därefter tas en handlingsplan fram.

Under året uppdaterade och implementerade Gränges en ny version av sin uppförandekod för leverantörer. Totalt har 137 leverantörer, vilket motsvarar 98 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer, skrivit på uppförandekoden för leverantörer alternativt har bedömts – via en intern eskaleringsprocess – ha motsvarande standarder som är i linje med Gränges hållbarhetskrav.

Leverantörsvärderingar och granskningar

Innan Gränges väljer nya leverantörer genomför bolaget initiala utvärderingar av leverantörerna genom att använda kriterier såsom kvalitet, service, pris, leveransprecision, tillförlitlighet, etik, spårbarhet av material såväl som social och miljömässig standard. 2018 utökades Gränges

leverantörsbas med 17 nya leverantörer. När samarbete har inletts med en ny leverantör, genomför Gränges återkommande leverantörsvärderingar.

Gränges Asien och Gränges Europa utvärderar regelbundet leverantörerna genom att använda verktyg såsom styrkort för leverantörer. Leverantörsvärderingar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från utvärderingarna. Granskningarna fokuserar på att utvärdera leverantörernas kvalitet och leveransprecision men även hållbarhetsrelaterade kriterier såsom miljö, arbetsrätt, hälsa och säkerhet och mänskliga rättigheter ingår. Om förbättringar behöver genomföras sammanställs en handlingsplan med förbättringsåtgärder, i samarbete med leverantören. Därefter kontrollerar Gränges att leverantören har vidtagit utlovade åtgärder. Under året genomfördes tio leverantörsvärderingar, där ingen visade betydande avvikelser.

Gränges Amerika genomför initiala utvärderingar av alla kritiska leverantörer²⁾ innan samarbete påbörjas, vilket inkluderar att utvärdera hållbarhetsarbete. Leverantörernas kvalitetsprestanda utvärderas sedan två gånger om året, och om en leverantör bedöms underprestera samt inte har tillräckliga processer för kvalitetsledningssystem, ska leverantören granskas. Under året gjordes inga sådana granskningar.

Branschsamarbete

För att säkerställa ansvarsfulla inköpsprocesser inom branschen, ansökte Gränges under året om deltagande i branschorganisationen Aluminium Stewardship Initiative (ASI).³⁾ ASI är en global och ideell intresseorganisation som arbetar för att maximera aluminiumets bidrag till ett hållbart samhälle. Genom sitt medlemskap vill Gränges främja hållbarhet och ökad transparens i värdekedjan för aluminium.

GRÄNGES ÅTAGANDE

Gränges ska säkerställa att leverantörer upprätthåller hög hållbarhetsstandard genom strikta kriterier i inköpsavtalen och i partnerskap. Gränges ska också förbättra klimatavtrycket i leverantörskedjan genom samarbete med sina leverantörer och genom att främja hållbarhet.

MÅLUPPFYLLELSE OCH FOKUS 2018

- Initierade arbete för att etablera en koncerngemensam process som syftar till att främja en ansvarsfull leverantörskedja.
- Ökade omfattningen av leverantörer som ska åta sig att följa uppförandekoden för leverantörer: 98 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer är täckt av ett åtagande att följa Gränges uppförandekod för leverantörer. Tio leverantörsvärderingar genomfördes.
- Ansökte om deltagande i Aluminium Stewardship Initiative för att främja hållbarhet och spårbarhet i värdekedjan för aluminium.
- Ökade andelen inköpt återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller som användes som insatsmaterial med 46 procent till 16,7 procent (11,5).
- Minskade indirekta klimatutsläpp från inköpt material och tjänster med 6 procent till 11,2 ton CO₂e/ton produkt (11,9).

1) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

2) Leverantörer vars varor och tjänster till sin natur är kritiska för kvaliteten på de tillverkade produkterna.

3) Medlemskap i Aluminium Stewardship Initiative formaliserades 7 januari, 2019.



GRÄNGES LEVERANTÖRSKEDJA OCH INKÖPT MATERIAL

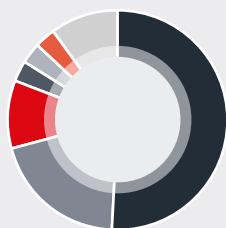
2018 hade Gränges ungefär 2 200 leverantörer globalt. Av det totala inköpsvärdet stod Gränges Amerika för 46 procent, Gränges Europa (inklusive Gränges AB) för 28 procent och Gränges Asien för 26 procent. Totalt sett definierades 143 leverantörer, vilket motsvarar 89 procent av det totala inköpsvärdet, som betydande leverantörer¹⁾. Inköp hanteras i huvudsak av de lokala inköpsorganisationerna och generellt sett finns leverantörsbasen geografiskt nära respektive marknad.

Omkring 85 procent av inköpsvärdet 2018 från betydande leverantörer var relaterat till inköp av direkt material, det vill säga av tackor av primäraluminium, valsgöt, legeringsämnen och återvunnet aluminium.

- **Primäraluminium (tackor och valsgöt):** 2018 köpte Gränges tackor och valsgöt från 17 leverantörer globalt, där det största inköpsvärdet kom från Kina, Schweiz, Sverige, USA och Norge. Tackor köps via råvarumäklare, där ursprungsmärkt aluminium möjliggör spårbarhet till den ursprungliga tillverkaren av primäraluminium.
- **Återvunnet aluminium:** Gränges arbetar aktivt för att öka volymerna av återvunnet aluminium som köps in. 2018 använde Gränges cirka 70,4 kton externt inköpt aluminium i sin verksamhet globalt.

Inköpt indirekt material svarade för omkring 15 procent av det totala inköpsvärdet från de betydande leverantörerna. Viktiga indirekta inköpskategorier var transport, energi och tjänster.

Andel av det inköpta värdet från betydande leverantörer, per kategori och land



- Primäraluminium (tackor), 51%
- Primäraluminium (valsgöt), 20%
- Återvunnet aluminium, 10%
- Transport, 3%
- Energi, 3%
- Tjänster, 3%
- Övriga, 10%



- Kina, 27%
- Schweiz, 22%
- USA, 21%
- Sverige, 11%
- Norge, 6%
- Övriga, 12%

1) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Främja inköpt återvunnet aluminium

Gränges strävar efter att öka volymerna av inköpt återvunnet aluminium eftersom utvinningen av bauxit och produktion av primäraluminium är energiintensiva processer som har oönskade effekter på både kostnader och miljö. Återvunnet aluminium kräver ungefär 5 procent av den energi som behövs för att producera primäraluminium. Således leder en högre andel återvunnet insatsmaterial till ett lägre klimatavtryck från inköpta varor och tjänster.

Företagets inköpsteam koordinerar kontinuerligt med produktionsfunktionerna för att optimera inköpen, så att verksamheten kan använda processkrot på ett effektivt sätt, och för att maximera återvinning.

Gränges köper in återvunnet aluminium från återvinningsföretag eller direkt från kunder. Under året köpte Gränges globalt 70,4 kton återvunnet aluminium, vilket motsvarar 16,7 procent av totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial. Detta var en ökning med 46 procent jämfört

med föregående år, vilket beror på ökade volymer inom Gränges Amerika. Gränges har satt mål för 2025 att nå 20 procent inköpt återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller samt att minska indirekta klimatutsläpp från inköpt material och tjänster per ton produkt.

Hitta tillräckligt hög kvalitet

Till följd av det stora antalet legeringar som används för att tillverka Gränges pläterade aluminiumprodukter, kan det vara utmanande att hitta återvunnet aluminium som passar bra i omsmältningssprocessen. Vid användning av återvunnet pläterat aluminium från kunderna kräver Gränges en noggrann sortering av processkrotet.

Gränges Asien köper i dagsläget endast små volymer av återvunnet aluminium eftersom det är svårt att erhålla en stabil leverans av återvunnet aluminium av tillräckligt hög kvalitet, samt att det är en liten prisskillnad mellan primäraluminium och återvunnet aluminium i Kina. Under året genomfördes en förstudie för att initiera inköp av återvunnet aluminium. Resultaten från studien bekräftade svårigheter med leverans och kvalitet, men att inköp av återvunnet aluminium skulle vara teoretiskt möjligt. Gränges Asien avser att gradvis etablera inköpskanaler för detta ändamål.

Samarbete med kunder

Gränges Amerika producerar legeringsapplikationer som är mer standardiserade och möjliggör bredare sammansättningsområden jämfört med legeringar för lödda värmväxlarapplikationer som tillverkas i Gränges Asien och Gränges Europa. Det är därför möjligt att i omsmältningssprocessen använda högre volymer av återvunnet aluminium. 2018 ökade Gränges Amerika sina volymer av återvunnet aluminium betydligt,

tack vare högre inköpta volymer både från råvarumäklare och från sina kunder. Under året hade Gränges Amerika pågående återvinningsprogram med tio av sina kunder. Gränges Amerika planerar att expandera programmet de kommande åren.

Forskning och innovation för ökad återvinning

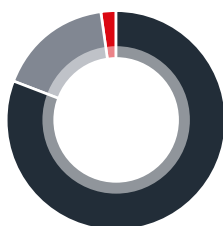
Material för lödda värmväxlare är pläterade med legeringar med hög kiselhalt för att möjliggöra lödning och ha rätt materialegenskaper, vilket gör återvinningen mer komplex. För att öka användningen av återvunnet aluminium som insatsmaterial för pläterade aluminiumprodukter, fokuserar forsknings- och innovationsavdelningen på att identifiera integrerade lösningar som möter de tekniska kraven och samtidigt förbättrar återvinningsgraden.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN Följa upp klimatavtrycket i leverantörskedjan

Mer än 90 procent av Gränges totala utsläpp av växthusgaser släpps ut utanför Gränges egna verksamhet – i företagets leverantörskedja vid produktionen av primäraluminium. Indirekta klimatutsläpp från leverantörskedjan minskade med 6 procent 2018 och uppgick till 4 200 kton CO₂e (4 500).

Under 2018 började Gränges arbeta för att öka förståelsen för klimatpåverkan och användningen av förnybar energi i sin leverantörskedja. Företaget strävar efter att utveckla en plan för att integrera klimatprestanda i sin inköpsprocess. Målet är att mer aktivt välja leverantör och råmaterial som köps in baserat på detta. För mer information om hur Gränges arbetar med förnybar energi, se sidan 36.

Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, 2018



■ Primäraluminium (tackor + vals göt), 81%
■ Återvunnet aluminium, 17%
■ Legeringsämnen, 2%

>> ÖKAD ANVÄNDNING AV ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Vid Gränges globala evenemang Company Awards 2018 uppmärksammades Gränges Amerika för sitt arbete att kraftigt öka användningen av inköpt externt återvunnet material vid gjutning i produktionsanläggningarna i Huntingdon och Salisbury i USA. Vid tidpunkten för eventet ersatte inköpt återvunnet aluminium mer än 20 procent av det aluminium som annars hade krävt inköpt primäraluminium, vilket motsvarar en skattad minskning av klimatutsläpp med omkring 340 kton CO₂e per år. Resultatet är ett positivt bidrag till Gränges arbete med att minska sitt miljöavtryck. Arbetet genomfördes av ett tvärfunktionellt team med representanter för inköp och produktion.

DRIVA HÅLLBAR VERKSAMHET



Effektiv hantering av energi och material skapar möjligheter att förbättra lönsamhet, konkurrenskraft och miljöprestanda och är kritiskt för Gränges och bolagets intressenter. Dessutom är det av yttersta vikt att erbjuda en säker arbetsmiljö i och med att företaget strävar efter att vara en skadefri arbetsplats.

GRÄNGES ÅTAGANDE

Gränges ska öka produktiviteten och kontinuerligt genomföra verksamhetsförbättringar för att förbättra material- och energieffektivitet samt minska utsläppen till luft och vatten och samtidigt erbjuda en säker och trygg arbetsplats för alla medarbetare. Härigenom minskar Gränges den negativa påverkan från sin verksamhet.

MÅLUPPFYLLELSE OCH FOKUS 2018

- Minskade Total Recordable Rate med 22 procent till 6,1 registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar (7,8). Severity Rate ökade till 165 lost workdays per miljon arbetade timmar (112) på grund av ett par olyckor som resulterade i lång återhämtningstid för de skadade individerna.
- Minskade energiintensiteten med 1 procent till 3,3 MWh/ton produkt (3,3) drivet av olika energieffektivitetsåtgärder vid produktionsanläggningarna. Den totala andelen inköpt förnybar energi var oförändrad och uppgick till 9 procent (9).
- Minskade direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi per ton produkt med 6 procent till 0,76 ton CO₂e/ton produkt (0,81) drivet av förbättrad energiintensitet samt en ökad andel elektricitet från kärnkraft i Gränges Amerika som ersatte elektricitet producerad från fossila energikällor.

ENERGI

Minska energiförbrukningen

Både smältning och gjutning av aluminium är energiintensiva processer och Gränges strävar efter att minska sin energiförbrukning av både hållbarhets- och lönsamhetsskäl. Energikostnader är den största utgiften efter metall- och personalkostnader. Gränges använder främst energi i form av naturgas, elektricitet och gasol. Energin används främst i ugnar där aluminium smälts om, antingen via direktförbränning eller induktion.

Förbättra energi- och materialeffektivitet

Gränges mål för 2025 är att minska energiintensiteten (energi per ton produkt) med 17 procent jämfört med 2017. För att förbättra energieffektiviteten genomför Gränges energikartläggningar och förbättringsåtgärder samt väljer bästa tillgängliga teknik vid nya investeringar.

Aktiviteter för att främja energieffektivitet är huvudsakligen relaterade till ökat metallutbyte, förbättrad värmereglering samt återvinning av överskottsvärme från olika processer. Dessutom, genom att smälta om oundvikligt produktionsskrot internt i stället för att sälja det till tredje part undviker Gränges kvalitetsförsämring och energiförluster som uppstår vid transport och skrothantering.

Under året implementerades flera processeffektiviseringar. Totalt sett förbättrades energiintensiteten med 1 procent och uppgick till 3,3 MWh/ton (3,3) för året.

Gränges Europa samarbetade med sin största leverantör av valsgöt och implementerade en ny form på valsgöten, vilket förbättrade fräsubytet och minskade energiförbrukningen. Dessutom minskade Gränges Europa förbrukningen av propan genom nyligen installerade brännare och ett kontrollsystem som endast är verksamt när återvunnet aluminium laddas.

Gränges Amerika minskade sin förbrukning av naturgas genom att bygga om ett smältverk i produktionsanläggningen i Salisbury och bygga om två smältverk i produktionsläggningen i Huntingdon.

Gränges Asien installerade ett system för att återanvända värme från smältning och hållugnar, för att förvärma tackor. Dessutom kortade Gränges Asien glödgningsscykeln och minskade förbrukningen av naturgas genom förbättrad dysdesign på ugnarna till banden.

Främja förnybar energi

Gränges har ett uttalat långsiktigt mål att öka andelen förnybar energi, som ett sätt att minska klimatutsläppen. På koncernnivå kom 9 procent av den totala energin som används 2018 från förnybara källor¹⁾, där den förnybara delen härrör från inköpt elektricitet och fjärrvärme.

Högre nivåer för Gränges Europa motverkades delvis av lägre nivåer för Gränges Amerika och Gränges Asien, där den senare främst använder naturgas i produktionen, vilket ökar andelen icke-förnybar energi och därmed klimatutsläppen. Gränges Europa använder främst induktion för smältning av aluminium, kombinerat med elektricitet från källor som har låga klimatutsläpp (vattenkraft och kärnkraft), vilket minskar klimatutsläppen.

Produktionsanläggningarna inom Gränges Asien och Gränges Amerika är lokaliserade i områden där energimarknaderna är reglerade. Det innebär att Gränges är bunden till de energileverantörer som finns i respektive område och inte kan påverka andelen förnybar energi i energimixen, såvida inte Gränges utvecklar sina egna förnybara energilösningar. Gränges Europa köper in elektricitet från de avreglerade energimarknaderna i Sverige.

Framgent siktar Gränges på att mer aktivt utvärdera alternativa energikällor och att öka användningen av förnybar energi, i linje med företagets långsiktiga mål.

¹⁾ Vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle.

UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Minska utsläpp till luft och vatten

Gränges anser att det är nödvändigt att bidra till att bekämpa klimatförändringar och arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan från sin verksamhet och genom värdekedjan. Företaget släpper ut olika substanser till luften, men också till vatten och mark. Utsläpp till luft såsom koldioxid, kväveoxider och stoft härrör från förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen naturgas och gasol. Oljeutsläpp härrör från kallvalsverk där olja används för att kyla ned valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet.

Gränges klimatavtryck

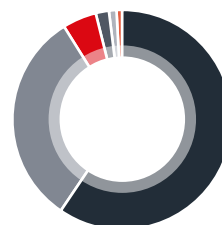
För att få en bättre förståelse för sitt klimatavtryck genomförde Gränges 2017 en klimatavtrycksstudie i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Studien inkluderade alla delar av värdekedjan från utvinning av bauxit till leverans av Gränges produkter till

kunder. Produktanvändning och hantering av uttjänta produkter var exkluderade till följd av brist på tillförlitlig data. Resultaten visade tydligt att den huvudsakliga delen av Gränges utsläpp av växthusgaser, mer än 90 procent, härrör från Gränges leverantörskedja uppströms, från produktionen av primäraluminium. Direkta utsläpp från Gränges egen verksamhet, kombinerat med indirekta utsläpp från inköpt energi, svarade för omkring 7 procent. Resultaten från studien användes 2018 för att formulera reduktionsmål; Gränges mål är att minska utsläppen av växthusgaser från sin egen verksamhet och inköpt energi med 25 procent år 2025, jämfört med 2017.

2018 minskade direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi per ton produkt med 6 procent till 0,76 ton CO₂e/ton produkt (0,81), drivet av förbättrad energintensitet samt en ökad andel elektricitet från kärnkraft i Gränges Amerika som ersatte elektricitet producerad från fossila energikällor.

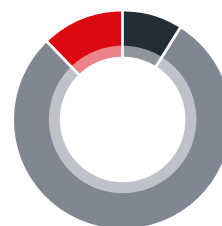


Energianvändning per energislag, 2018



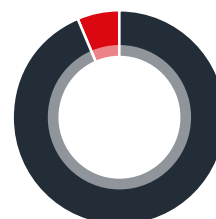
- Naturgas, 62%
- Elektricitet, 33%
- Gasol, 4%
- Diesel, 1%
- Fjärrvärme, 0,3%
- Bensin, 0,1%

Andel inköpt förnybar energi, 2018



- Förnybar energi, 9%
- Icke-förnybar energi, 79%
- Kärnkraft, 12%

Klimatavtryck, 2018



- Leverantörskedjan (scope 3), 94%
- Gränges (scope 1+2), 6%



VATTENHANTERING

Hållbar vattenanvändning

En hållbar vattenanvändning och tillgång till rent, friskt vatten är avgörande för ekonomisk tillväxt och välfärd. Gränges verkar i områden med olika vattenrisker och vattenförbrukningen hanteras utifrån de lokala förutsättningarna.

Produktionsanläggningarna i Gränges Amerika och Gränges Europa bedrivs i områden med låg till medelhög risk, medan risken för produktionsanläggningen i Gränges Asien bedöms vara medelhög till hög.¹⁾ Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av vattenuttaget eller utsläppet från Gränges verksamhet.

Eftersom Gränges vattenförbrukning hanteras enligt lokala förhållanden, har företaget satt ett mål att utveckla och implementera lokala vattenhanteringsplaner på alla platser. Ambitionen är att en sådan plan ska tillhandahålla information om nuvarande vattenhantering, förbättringsförslag för en ökad effektivisering samt åtgärder för att bevara vatten och vattenminskningsmål. Detta arbete kommer att initieras under 2019.

Vatten hanteras enligt lokala förhållanden

En stor del av Gränges produktionsutrustning är beroende av vattenkyllning för att upprätthålla en hög drifeffektivitet. Brist på kylvatten kan leda till överhettning och avbrott i produktionsflödet.

Produktionsanläggningarna i Gränges Amerika och Gränges Asien har slutna kylsystem med en hög återcirkulation. Dessa system minskar vattenåtgången och risken för att vattnet ska förorenas.

Produktionsanläggningen i Gränges Asien använder kommunalt vatten både för produktionsprocesser (främst kylning) och för kontorsbyggnader. Vatten från kylsystemet återanvänds i andra delar av produktionsprocessen, till exempel i kallvalsverket. Det vatten som inte håller tillräcklig god kvalitet släpps ut till det lokala vattenreningsverket, i enlighet med det lokala tillståndet som anger hur mycket och vilken typ av vatten som anläggningen kan släppa ut.

Produktionsanläggningarna i Gränges Amerika använder grundvatten från egna brunnar för kylning i ett slutet kylsystem med kontaktlösa kyltorn. Eftersom syste-

met är slutet, och därför inte innehåller några föroreningar, kan det förbrukade vattnet släppas ut till närliggande vattensamlingar utan vidare behandling.

Produktionsanläggningen i Gränges Europa hämtar ytvatten från en närliggande sjö. Anläggningen är belägen i ett område där det inte råder brist på vatten och för närvarande finns inga restriktioner för vattenuttag. Vattnet används för att kyla olika komponenter i anläggningen. Uppvärmat kylvatten släpps sedan ut i närliggande vattendrag. Mätningar görs dagligen för att kontrollera att vattenutsläppen inte innehåller farliga ämnen. Farliga kondensat behandlas innan de släpps ut till närliggande vattendrag. Gränges Europa sätter regelbundet reduceringsmål för sin vattenförbrukning.

SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

En säker arbetsmiljö

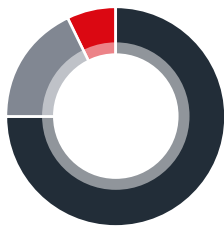
Gränges strävar efter att vara en säker och skadefri arbetsplats som värnar medarbetarnas hälsa och främjar välbefinnande, vilket också inkluderar alla andra personer som direkt och indirekt har med företagets verksamhet att göra, såsom kontraktsarbetare och konsulter. Ingen anställd eller någon annan person ska riskera att bli skadad på någon av Gränges arbetsplatser.

Gränges verksamhet medför specifika säkerhetsfaror. Gränges övervakar kontinuerligt dessa faror för att eliminera risken att de leder till skador. De fem kritiska kategorierna för Gränges är: fallskydd, smält metall, mobil utrustning, slutna utrymmen samt bryt och lås, det vill säga att maskinerna är helt avstängda och energilösa innan underhållsarbete påbörjas.

Under året investerade Gränges Europa i förbättrad maskinsäkerhet, vilket inkluderar ljudreducerande väggar och en industrirobot som eliminerar den manuella uppgiften att klippa av stålband nära hett material. Gränges Asien implementerade en ny process för bryt och lås på utrustningen.

Varje produktionsanläggning sätter säkerhetsmål som en del av affärsplaneringscykeln, och aktuella resultat rapporteras månadsvis. 2018 inträffade 7 allvarliga olyckor, där 7 individer skadades. Av de 23 registrerade olyckorna resulterade 14 i lost workday cases. Detta resulterade i

Vattenuttag per källa, 2018



■ Ytvatten, 75%
■ Grundvatten, 18%
■ Kommunalt vatten, 7%

¹⁾ Baserat på Aqueduct Water Risk Atlas som har tagits fram av World Resources Institute.

totalt 620 lost workdays. De vanligaste skadorna var hand- och fingerskador; 11 av 23 fall var relaterade till sådana skador 2018. För mer information om metodik och definitioner, se sidan 120.

En kultur där säkerheten sätts först

Gränges strävar efter ha en arbetsmiljö och företagskultur där säkerheten går först. "Säkerheten först" är en viktig del av ledarskapet, och säkerhet inom de fem kritiska kategorierna, beskrivna ovan, har högsta prioritet. 2018 fortsatte Gränges koncernledning att regelbundet besöka produktionsanläggningarna för att iakttä och följa upp säkerheten på anläggningarna. Målet är att stärka och upprätthålla en god säkerhetskultur.

Säkerhetsarbetet är integrerat i Gränges program för operational excellence, en del i strategin för kontinuerliga förbättringar för hela verksamheten. Under året har Gränges Production System (GPS), baserat på lean manufacturing-principer, ytterligare införts i verksamheten. Systemet 5S, ett viktigt verktyg inom GPS, bidrar till att öka medvetenheten och engagemanget hos operatörer och förbättra arbetsmoralen genom att säkerställa en ren och hälsosam arbetsmiljö.

Säkerhetsutbildning

Gränges anser att skador, arbetsrelaterade sjukdomar och säkerhetsincidenter kan förhindras och har därför ett proaktivt förhållningssätt för att kontinuerligt förbättra hälsa, säkerhetsmedvetande och kompetenser. För medarbetarna inkluderar detta regelbundna hälsokontroller, utbildning i maskinsäkerhet, personlig skyddsutrustning, brandsäkerhet, första hjälpen och krisberedskap. Alla medarbetare omfattas av försäkringar för olycksfall och sjukdom.

Omfattande säkerhetsutbildning sker minst årligen för alla medarbetare. Dessutom genomförs riktade säkerhetsutbildningar regelbundet för personal i produktionen, för ledningen och för nyanställda. Medarbetare som arbetar i produktionen får särskild säkerhetsutbildning, bland annat för att förebygga hand- och fingerskador. Alla nyanställda genomgår en säkerhetsutbildning innan de börjar sitt arbete.

Ett riskbaserat angreppssätt

Gränges säkerhetsstrategi fokuserar på att förebygga arbetsplats-skador. Företaget strävar efter att få en ännu bättre förståelse för hur arbete genomförs, i relation till farorna och riskerna i arbetsmiljön.

För både repetitiva och icke-repetitiva arbetsuppgifter genomförs arbets-säkerhetsanalyser. Det innebär att identifiera faror kopplade till arbetsuppgifter och att bedöma skaderisker, följt av att skapa handlingsplaner för att hantera och minska riskerna. Ledningen och skyddsombuden koordinerar och prioriterar åtgärderna.

Alla incidenter och tillbud som inträffar registreras och klassificeras i incidentrapporteringssystem, och följs upp på vecko- och månadsbasis. För alla registrerbara olyckor såväl som för incidenter som inte resulterar i skador samt incidenter som enbart kräver första hjälpen, men som skulle ha kunnat leda till allvarliga konsekvenser, genomför Gränges en grundorsaksanalys. Syftet är att genomföra korrigeringar och förhindra att incidenten inte ska kunna inträffa igen.

Gränges arbetar också med att riskbedöma kemikalier. Företaget strävar efter att minimera personalens exponering för kemikalier och arbetar för att använda så säkra och miljövänliga alternativ som möjligt.

Utbyte av goda erfarenheter

På alla kontor och produktionsanläggningar genomförs skyddsronder regelbundet. Skyddsronderna följs upp i skyddskommittéer för de olika fabriker. Övergripande skyddskommittéer leds av regionala Presidents, vilka följer upp att arbetet fungerar i alla skyddskommittéer. I Gränges Amerika finns en medarbetar-ledd skyddskommitté vid varje produktionsanläggning, vilken har stöd av den lokala ledningen.

Kunskapsdelning och samverkan mellan de olika anläggningarna sker genom koncerngemensamma interna inspektioner och genom att dela information om viktiga incidenter, för att främja utbyte av goda erfarenheter och harmonisera arbetsprocesser. Sådana interna inspektioner, som fokuserar på de kritiska fem säkerhetskategorierna samt brandskydd och miljö, genomförs en gång i halvåret på någon av produktionsanläggningarna.

Under året genomfördes en intern inspektion på produktionsanläggningen i Finspång och en på produktionsanläggningen i Huntingdon. De deltagande arbetsgrupperna tog fram förslag på och rekommendationer till prioriterade förbättringar, vilka integrerades i åtgärdsplanerna för respektive produktionsanläggning.

Kunskapsdelning i syfte att öka säkerheten sker även med andra bolag genom branschsamarbete. Gränges är aktivt i European Aluminiums arbetsgrupp för säkerhet. Här utbyts best practice kring specifika frågor.



>> FÖRBÄTTRAD SÄKERHET I SHANGHAI

2018 implementerade Gränges Asien en ny process för bryt och lås för utrustningen. Syftet med processen är att säkerställa att alla energikällor är isolerade och helt avstängda, för att säkert underhållsarbete ska kunna utföras på utrustningen. En visuell översikt av alla energikällor och punkter för bryt och lås finns för varje specifik utrustning samt att det finns en tydlig procedur för att göra utrustningen energilös.

BYGGA JÄMLIKA OCH HÖGPRESTERANDE TEAM



Kompetenta och engagerade medarbetare utgör grunden för att Gränges kan vara innovativt och konkurrenskraftigt och är därför avgörande för företagets affärsstrategi och tillväxt. 2018 hade Gränges i genomsnitt totalt 1 699 medarbetare (1 568).

GRÄNGES ÅTAGANDE

Gränges ska säkerställa att medarbetarna är motiverade och engagerade. Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering, ska Gränges erbjuda en arbetsplats präglad av jämställdhet och mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpresterande organisation.

MÅLUPPFYLLELSE OCH FOKUS 2018

- 99 procent av alla medarbetare hade ett utvecklingssamtal.
- 14 procent (14) av den totala personalstyrkan och 20 procent (20) av de ledande befattningshavarna¹⁾ var kvinnor.
- Ökade fokus på mångfald och jämställdhet i rekryterings- och introduktionsprocesserna, samt i processen för att sätta ihop arbetsgrupper.
- Genomförde en medarbetarundersökning i Gränges Asien och Gränges Europa hösten 2018; Engagemangsindex uppgick till 78.

KARRIÄR OCH LEDARSKAPS-UTVECKLING

Attrahera och behålla medarbetare

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta karriär- och utvecklingsmöjligheter i syfte att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Företaget erbjuder marknadsmässiga löner och anställningsvillkor för att kunna rekrytera, utveckla och behålla medarbetare.

Gränges har en professionell rekryteringsprocess för att säkerställa rekrytering av duktiga medarbetare. Utbildning av medarbetare och chefer sker fortlöpande för att långsiktigt säkra medarbetarengagemang, hantverksskicklighet och ett gott ledarskap. Det är viktigt att medarbetarna känner sig stolta över att arbeta på Gränges.

Att ha ett starkt arbetsgivarvarumärke är viktigt när det gäller att attrahera och behålla talangfulla medarbetare. Enligt en svensk undersökning som genomfördes 2018 bland universitetsstudenter och unga professionella, uppgick civilingenjörers kännedom om Gränges som arbetsgivare till 48 procent.²⁾ Under året vidareutvecklade Gränges sitt arbetsgivarvarumärke, för att använda i framtida kommunikation med befintliga och potentiella anställda. Gränges strävar efter att vara den arbetsgivare de väljer att arbeta för.

Säkerställa ledarskapsutveckling

För att säkerställa att medarbetarna är engagerade och motiverade genomför Gränges årliga utvecklingssamtal såväl som lönesamtal. Företagets mål är att alla medarbetare ska ha årliga utvecklingssamtal, vilket 2018 genomfördes med 99 procent av medarbetarna.

Under året uppdaterades den årliga processen för bedömning av nyckelpersoner och högre chefer för att tydliggöra länken mellan resultat och kompensationsnivå. Gränges fortsatte också att implementera processer för talent management och successionsplanering, för att säkerställa ledarskapsutveckling för individen och för bolaget.

Uppmärksamma goda prestationer

Gränges arbetar för att stärka sin företagskultur och kärnvärden, vilket är viktigt för medarbetarnas engagemang och prestationer. Gränges har fortsatt med sitt globala evenemang Company Awards, som syftar till att ge erkännande åt individer, arbetsgrupper eller avdelningar som har uppnått betydande förbättringar under året. Lokala evenemang har också arrangerats av Gränges Amerika och Gränges Asien för att uppmärksamma medarbetare som har agerat i enlighet med företagets kärnvärden eller som på något annat sätt har bidragit till företagets strategiska inriktning.

1) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

2) Universum: Företagsbarometern 2018.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET En inkluderande arbetsplats

Gränges anser att mångfald är en konkurrensfördel och att en inkluderande arbetsmiljö som gynnar medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer kommer att leda till en mer innovativ, konkurrenskraftig och produktiv organisation. En mångfacetterad personalstyrka speglar också den internationella marknad som Gränges är verksamt på.

I enlighet med Gränges mångfaldspolicy ska ingen medarbetare diskrimineras på grund av kön, ålder, livsåskådning, bakgrund, sexuella läggning, etnicitet, fysisk förmåga, eller på grund av något annat.

Gränges mål är att öka andelen kvinnor, både i den totala personalstyrkan och sett till andelen kvinnliga ledande befattningshavare. År 2025 har Gränges ett mål att minst 30 procent av de ledande befattningshavarna ska vara kvinnor. 2018 var andelen kvinnor i den totala personalstyrkan oförändrad och uppgick till 14 procent (14). Även andelen kvinnor bland ledande befattningshavare var oförändrad och uppgick till 20 procent (20).

Ökat fokus på mångfald och jämställdhet

Under året arbetade Gränges för att integrera mångfalds- och jämställdhetsperspektivet i rekryterings- och introduktionsprocesserna, samt i processen med att sätta samman arbetsgrupper. I rekryteringsprocessen ska, allt annat lika, individer från underrepresenterade grupper ges prioritet vid rekryteringen.

Gränges inkluderade även ämnet i uppförandekoden och uppförandekodsutbildningen för att öka medarbetarnas kännedom och kunskap. Vidare integrerade Gränges mångfalds- och jämställdhetsperspektivet tydligare i 2018 års medarbetarundersökning för att möjliggöra mätning och uppföljning. Resultaten visade att 86 procent av medarbetarna upplever att alla medarbetare har lika möjligheter och skyldigheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

Gränges Europa genomförde också en lönekartläggning för att upptäcka könsrelaterade löneskillnader. Kartläggningen visade att det inte finns några osakliga löneskillnader relaterade till kön.

Medarbetare per region, 2018¹⁾



■ Asien, 31%
■ Europa, 29%
■ Amerika, 40%

1) Baserat på heltidstjänster.

>> KVINNLIGT LEDARSKAP FÖR PRODUKTIONSANLÄGGNINGEN I NEWPORT

Under våren 2018 fattade Gränges beslut om att återuppta produktionen vid anläggningen i Newport i Arkansas, USA, för produktion av tunn aluminiumfolie. Produktionen kommer att starta under 2019. Vid rekryteringen valde Gränges Susan VandeZande, en av medlemmarna från ledningsgruppen i produktionsanläggningen i Huntingdon, till chef för produktionsanläggningen i Newport. Susan VandeZandes omfattande kompetens och erfarenhet från foliemarknaden gör att hon passar utmärkt för rollen. Genom att verka för jämställdhet och mångfald i ledande befattningar hoppas Gränges att fler kvinnor i organisationen inspireras till att bli chefer.





MEDARBETARNAS VÄLBEFINNANDE

Främja produktivitet och engagemang

Engagerade medarbetare som mår bra är en förutsättning för en produktiv verksamhet och för att bygga högpresterande team. Att missköta hälsa och välbefinnande kan leda till betydande kostnader för både individen och företaget. I syfte att främja medarbetarnas hälsa och välmående erbjuder Gränges flexibla arbetsmöjligheter, företagshälsovård, friskvårdsbidrag och stöd till medarbetare som har återkommande sjukdomar.

Gränges följer regelbundet upp medarbetarnas välbefinnande via årliga utvecklingssamtal. Gränges genomför också medarbetarundersökningar för att få bättre kunskap om medarbetarnas välbefinnande och engagemang. Resultatet från 2018 visade att en stor andel av Gränges medarbetare var engagerade; Engagemangsindex uppgick till 78 (exklusive Gränges Amerika), vilket är något högre än benchmark.

Gränges har satt ett 2025-mål att Engagemangsindex ska uppgå till 85.

2018 uppgick sjukfrånvaron till 1,6 procent (2,0) och den totala personalomsättningen till 9,1 procent (7,4).

GRÄNGES KÄRNVÄRDEN

Gränges företagskultur och värdegrund är viktiga för att attrahera och behålla medarbetare. Kärnvärdena visar att Gränges medarbetare främjar att ge service till kunder och andra intressenter, får saker att hända, konstant söker nya och bättre lösningar och samarbetar aktivt. Kärnvärdena vägleder medarbetarna i deras dagliga handlingar och utgör grunden för att bedriva affärer på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

ENGAGERAD

Vi sätter kunden i centrum och agerar ansvarsfullt gentemot varandra och vårt samhälle.



HANDLINGSKRAFTIG

Vi är handlingskraftiga, får saker att hända och lär oss hela tiden av våra erfarenheter.



INNOVATIV

Vi är innovativa, främjar kreativitet och söker ständigt nya och bättre lösningar.



TILLGÄNGLIG

Vi är tillgängliga för varandra, våra kunder och våra affärspartners.



UTVECKLA HÅLLBARA PRODUKTER



Gränges ambition är att skapa konkret affärs- och hållbarhetsnytta för sina kunder. Aluminium har låg vikt och goda möjligheter till återvinning, vilket innebär att kunder och slutanvändare kan uppnå betydande minskningar i energiförbrukning och lägre utsläpp av växthusgasen.

HÅLLBAR OCH ANSVARFULL INNOVATION

Gränges mål är att utveckla hållbara och ansvarsfulla produkter som bidrar till hållbar utveckling och till ett cirkulärt förhållningssätt i branschen. Företaget skapar värde för sina kunder och slutanvändare genom att göra aluminiumprodukterna lättare, starkare och mer korrosionsbeständiga, samtidigt som lödbarheten förbättras och nya egenskaper introduceras i materialet.

Gränges tror att kundernas krav på hållbar produktprestanda kommer att öka och företaget har därför etablerat en process för att integrera hållbarhetsaspekter i produktutvecklingsprocessen. 2018 har varje produktutvecklingsprojekt bedömts huruvida det leder till en klimatbesparing i användarledet. Totalt sett bedömdes 44 procent av projekten leda till en klimatbesparing i användarledet.

I utvecklingen av nya produkter samarbetar Gränges med sina kunder för att förstå deras verksamhet och drivkrafter för hållbarhet. Exempel på aktiviteter under året inkluderar diskussioner med kunder om kylning av batterier, flussfria processer och kontinuerligt minskad tjocklek på produkterna. Dessutom lanserade Gränges Asien ett mycket korrosionsbeständigt material för vindkraftsanvändning till havs, vilket har uppskattats av kunder och slutanvändare.

HÅLLBAR PRODUKTPRESTANDA UR ETT LIVSCYKELPERSPEKTIV

Som en del i att utveckla sitt nya hållbarhetsramverk identifierade Gränges produkternas hållbarhetsprestanda ur ett livscykelperspektiv som en av sina väsentliga frågor. Det innebär att ta ägarskap och ansvar för att minska produktens miljöpåverkan och skapa värde genom värdekedjan.

Den här frågan är ett resultat av innovationsaktiviteterna som beskrivs ovan tillsammans med de aktiviteter som har genomförts för att minska miljöpåverkan från Gränges leverantörskedja och från den egna verksamheten. Mer information finns på sidorna 33–35 och 36–39.

För att underlätta kundens analys och utvärdering av produkternas miljöprestanda initierade Gränges under året ett projekt för att lägga en grund för hur Gränges kan utvärdera och kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda ur ett livscykelperspektiv. Gränges mål för 2025 är att 80 procent av produkterna ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. Framgent kommer Gränges att genomföra livscykelanalyser för sina produkter, som kan ligga till grund för detta.

GRÄNGES ÅTAGANDE

Gränges ska öka produkternas hållbarhetsprestanda genom hållbar och ansvarsfull innovation samt tillhandahålla verifierad data till kunderna avseende produkternas hållbarhetsprestanda. Härigenom strävar Gränges efter att förbättra kundernas Klimatavtryck och att bidra positivt till ett mer cirkulärt förhållningssätt i aluminiumbranschen.

MÅLUPPFYLLELSE OCH FOKUS 2018

- Integrerade tydliga hållbarhetskriterier i produktutvecklingsprocessen för att stärka fokus på att utveckla hållbara och ansvarsfulla produkter.
- Initierade ett projekt för att lägga en grund för hur Gränges kan utvärdera och kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda ur ett livscykelperspektiv.

PRODUKTER MED LÅG VIKT OCH FÖRBÄTTRAD KORROSIONSBESTÄNDIGHET

Rörmaterial i värmeväxlarapplikationer kräver mycket hög korrosionsbeständighet för att undvika att kylmedlet läcker. För några decennier sedan användes tjockare material för att ge tillräckligt hög korrosionsbeständighet. Gränges har nu utvecklat ett multilagerkoncept som möjliggör förbättrad korrosionsbeständighet hos material som är tunnare. Detta kan reducera vikten på rören med upp till 30 procent, vilket i sin tur innebär förbättrad prestanda hos värmeväxlare både när det gäller energieffektivitet och underhåll.

RISKHANTERING

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och reducera risker relaterade till koncernens affärer och verksamhet.



Produktionsanläggningarna har lokala riskrapporteringsystem för miljö, kvalitet, samt hälsa och säkerhet. Risker hanteras som en del i det dagliga arbetet och väsentliga risker rapporteras till den regionala ledningsgruppen och riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges har alltid ett lämpligt försäkringskydd för relevanta områden.

MARKNADSRISKER

Marknadsrisker hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och operativa enheter i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

- Risker relaterade till marknadsutveckling och konkurrens
- Risker relaterade till kundnöjdhet
- Risker i leverantörskedjan
- Energiprisrisker
- Politiska risker

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Verksamhetsrelaterade risker hanteras och kontrolleras av koncerngemensamma funktioner och operativa enheter i enlighet med fastställda riktlinjer och processer.

- Kvalitets- och effektivitetsrisker
- Risker relaterade till kritiska maskinhaverier eller katastrofer
- Hälsö- och säkerhetsrisker
- Miljörisker
- Risker relaterade till medarbetare och arbetsmiljön
- Affärsetiska risker
- Risker relaterade till lagefterlevnad och framtida lagstiftning

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska finansiella risker.

- Valutarisk
- Råvaruprisrisk
- Ränterisk
- Likviditetsrisk
- Kreditrisk

MARKNADSRISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKHANTERING
RISKER RELATERADE TILL MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS	<p>Förändringar i efterfrågan på fordonsmarknaden Omkring hälften av Gränges försäljningsvolym går till kunder inom fordonsindustrin. Produktionsvolymerna i fordonsindustrin är beroende av ett antal externa faktorer som den allmänna ekonomin, räntor, skatter, lagstiftning och konsumtionsmönster. Under en lågkonjunktur upplever fordonsindustrin vanligtvis produktionsminskningar, vilket leder till lägre efterfrågan på aluminiumprodukter som används i fordon.</p> <p>Elektrifiering av fordonsindustrin Elektrifieringen av fordonsindustrin ökar och driver efterfrågan på nya lösningar och komponenter för kylning och uppvärmning. Även om Gränges som tekniskt ledande i branschen är väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling, finns det en risk att andra tekniker ska utvecklas över tid och att Gränges nuvarande teknik ska bli föråldrad.</p>	<p>Diversifiering och anpassningsförmåga Gränges är ett internationellt företag med verksamhet i alla större regioner. Den globala närvaron minskar riskerna vid konjunkturunsgångar på enskilda marknader. Gränges har ett diversifierat produktutbud och runt hälften av koncernens försäljningsvolym går till andra nischmarknader inom industrin, såsom stationära värmeväxlare, transformatorer och livsmedelsförpackningar, vilka inte är lika konjunktur känsliga. Ambitionen är att fortsätta öka försäljningen till andra marknader vid sidan av fordonsindustrin.</p> <p>Omfattande forskning och innovation Forskning och innovation är en central del i Gränges strategi, och Gränges fortsätter att intensifiera sitt arbete inom detta område. För att kunna tillgodose framtida marknadsbehov kombineras ingående forskning med innovation. Gränges stödjer sina kunders produktutveckling för framtidens tillämpningar, till exempel elfordon, och investerar för att säkra den kompetens och avancerade teknik som är lämplig för nästa generation av material.</p>
RISKER RELATERADE TILL KUNDNÖJDHET	<p>Att bibehålla kundfokus och tillhandahålla rätt produkter i rätt tid till kunderna är viktiga framgångsfaktorer för Gränges. Missnöjda kunder kan påverka bolagets lönsamhet och marknadsandel negativt, och riskerar även att skada bolagets anseende.</p>	<p>Gränges har goda relationer med kunderna för att proaktivt tillgodose deras behov. Bolaget genomför även återkommande globala kundundersökningar för att följa upp kundernas upplevelse av Gränges produkter och tjänster. Resultatet från undersökningarna följs upp och resulterar i en åtgärdslista för att utveckla såväl Gränges interna processer som specifika kundrelationer.</p>
RISKER I LEVERANTÖRSKEDJAN	<p>Etik, miljömässiga och sociala risker Etiska risker i leverantörskedjan är kopplade till mutor och andra former av korruption. Ett fåtal av de länder från vilka Gränges köper in metall anses ha en högre risk för korruption enligt Transparency Internationals Corruption Perceptions Index för 2018. Miljörisker i leverantörskedjan är främst kopplade till miljö-tillstånd och eventuell bristande efterlevnad. Arbetsrättsliga risker inbegriper oskäliga arbetsvillkor. I vissa regioner finns det risk för barnarbete.</p> <p>Tillgång på valsgöt och andra råvaror Gränges är beroende av tillgång på insatsvaror, framför allt aluminium. Bristande tillgång skulle innebära att Gränges inte kan tillverka vissa slutprodukter. I framtiden kan det, beroende på valda slutprodukter, bli svårare att anskaffa specifika materialtyper på grund av deras speciella egenskaper.</p>	<p>Uppförandekod för leverantörer, utvärderingar och granskningar I syfte att säkerställa att leverantörer har nolltolerans mot korruption, erbjuder skäliga arbetsvillkor, säkerställer goda hälso- och säkerhetsstandarder samt respekterar mänskliga rättigheter och miljön, måste betydande leverantörer underteckna och följa Gränges uppförandekod för leverantörer. Leverantörerna förbinder sig därmed att följa alla gällande lagar och regelverk, inklusive de tio principerna i FN:s Global Compact.</p> <p>Gränges har även ambitionen att regelbundet genomföra utvärderingar och granskningar av sina strategiska leverantörer för att kontrollera att de följer bolagets krav beträffande hållbarhet.</p> <p>Hantering av inköp Gränges ingår avtal med sina leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser utifrån beräknade volymer. Gränges har egna smältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel valsgöt.</p>
ENERGI-PRISRISKER	<p>Energiprisrisker avser i huvudsak förändringar i energipriser som kan påverka Gränges rörelseresultat negativt. Gränges är främst exponerat mot prisförändringar på elektricitet och naturgas, men även priset på andra energislag kan både direkt och indirekt påverka Gränges rörelseresultat.</p>	<p>Gränges använder finansiell säkring och leveransavtal för att säkerställa det framtida priset och tillgången på energi. Finansiella säkringsinstrument och fysiska fastprisavtal får användas upp till två år före leverans. Långvariga förändringar av marknadspriserna kan i slutändan påverka Gränges rörelseresultat om prisändringarna inte kan överföras till kunderna.</p>
POLITISKA RISKER	<p>Gränges är huvudsakligen verksam i Sverige, Kina och USA, med kunder i cirka 40 länder. Marknader och verksamheter påverkas av politiska och ekonomiska förhållanden i och mellan dessa länder. Politiska förändringar och förändringar i exempelvis handelslagstiftning eller sanktioner mot enskilda länder eller företag kan inverka negativt på bolagets leverantörskedja, produktion eller marknadsaktiviteter, och påverka möjligheten att tillgodose kundernas behov.</p>	<p>Politiska risker bevakas noga, särskilt lagstiftning som reglerar gränsöverskridande handel. Som globalt företag med produktionsanläggningar på tre kontinenter har Gränges vissa möjligheter att kunna flytta produktion och lägga om sina leveransflöden om politiska förändringar skulle få en negativ inverkan på det nuvarande upplägget.</p>

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKHANTERING
KVALITETS- OCH EFFEKTIVITETS-RISKER	Risker relaterade till kvalitet och effektivitet rör främst felaktiga produkter och otillräcklig processtabilitet, och beror ofta på oplanerade avbrott på produktionsanläggningarna.	För att säkerställa produkter av hög kvalitet och effektiva produktionsprocesser driver Gränges fortlöpande program för verksamhetsförbättringar och uppgraderar och underhåller produktionsutrustningen kontinuerligt.
RISKER RELATERADE TILL KRITISKA MASKINHAVERIER ELLER KATASTROFER	Kritiska maskinhaverier eller katastrofer (exempelvis en brand) kan leda till skador på utrustning.	Gränges följer beprövade underhållsplaner för viktiga maskiner och säkrar tillgången till reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Gränges har investerat i toppmoderna brandskyddssystem och har tecknat omfattande försäkringskydd.
HÄLSO- OCH SÄKERHETS-RISKER	<p>Hälso- och säkerhetsrisker Smältverk och valsverk är arbetsmiljöer som medför betydande hälso- och säkerhetsrisker. Exempel på sådana risker är finger, hand, fot- och bensskador. Produktionspersonalen riskerar också att utsättas för hälsovådliga kemikalier.</p> <p>Strikta säkerhetsrutiner får därför aldrig förbises eller nedprioriteras. Om implementeringen av säkerhetsprocesser misslyckas eller är verkningslös kan medarbetare och andra personer skadas. Osäkra arbetsplatser kan också öka personalomsättningen och höja driftkostnaderna. Personskador kan även leda till produktionsavbrott, med eventuella finansiella kostnader för Gränges som följd.</p>	<p>Tillämpning av en riskbaserad modell Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor. Medarbetarna utför sitt arbete enligt den övergripande EHS-policyen. Säkerhetsrisker rapporteras som riskobservationer i de lokala incidentrapporteringsystemen på produktionsanläggningarna. Regelbundna arbets säkerhetsanalyser och omfattande säkerhetsutbildning arrangeras för alla medarbetare minst en gång per år och det genomförs riktade säkerhetsutbildningar för särskilda säkerhetsmoment. Säkerhetsaspekter är även integrerade i Gränges program för verksamhetsförbättringar, GPS. Ambitionen är att förbättra arbetsmiljön genom att strukturellt och systematiskt minska och undanröja många små risker redan vid källan.</p> <p>Interna granskningar genomförs varje halvår på produktionsanläggningarna för att utbyta kunskaper och lära av varandra, göra arbetsprocesserna enhetliga och samarbeta för att ta fram förbättringsplaner. Via branschorganisationer sker även ett kunskapsutbyte med andra företag.</p>
MILJÖRISKER	<p>Utsläpp till vatten, mark eller luft Miljörisker är relaterade till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga substanser orsakade av incidenter och olyckor såsom brand, oljespill eller läckage av farliga ämnen.</p> <p>Utsläpp till luft, till exempel av koldioxid, kväveoxider och stoft, härstammar från förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen naturgas och gasol.</p> <p>Oljeutsläpp är kopplade till kallvalsverken som använder olja för att kyla ned maskinerna och smörja ytan mellan valsarna och materialet.</p> <p>Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella och rättsliga återverkningar.</p>	<p>Standardiserade rutiner och daglig övervakning Miljörisker rapporteras som riskobservationer i de lokala incidentrapporteringsystemen på anläggningarna. Risker hanteras enligt en standardiserad rutin och ingår i det dagliga arbetet.</p> <p>Väsentliga risker rapporteras till den regionala ledningsgruppen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Åtgärder för att minska miljörisker är också integrerade i investerings- och underhållsrutiner.</p> <p>Utsläppen följs upp och hanteras i den dagliga verksamheten. Efterlevnad av reglerna är en förutsättning för att Gränges ska få behålla sitt drifttillstånd.</p> <p>Lokala myndigheter bevakar löpande efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp av kväveoxider, svaveldioxid, stoft och lättflyktiga organiska föreningar (VOC) samt i vissa regioner även oljeutsläpp, är reglerade i lag.</p> <p>Gränges tillämpar försiktighetsprincipen vid miljörisksbedömningar.</p>
RISKER RELATERADE TILL MEDARBETARE OCH ARBETSMILJÖN	<p>Rekrytera talanger och behålla medarbetare Gränges verkar i en specialiserad nisch där erfarenhet och kunskap om bolagets marknader, kunder och tillverkning är viktiga faktorer för bolagets framgång. Kompetenta, engagerade och motiverade medarbetare utgör grunden för Gränges innovations- och konkurrensförmåga.</p> <p>Förlust av nyckelmedarbetare kan inverka negativt på Gränges möjligheter att bedriva och utveckla sin verksamhet samt på förmågan att utveckla nya produkter. Det kan också få betydande kostnadseffekter.</p> <p>Mångfald och jämställdhet Gränges anser att mångfald är en konkurrensfördel och att medarbetare med olika bakgrund och erfarenhet bidrar till att göra Gränges till en mer innovativ, lönsam och produktiv organisation. Bristande jämställdhet och mångfald kan påverka Gränges förmåga att nå sina långsiktiga mål.</p>	<p>Attraktiv arbetsplats och ledarskapsutveckling Gränges arbetar aktivt med att stärka sitt varumärke som arbetsgivare i syfte att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Gränges erbjuder dessutom marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor, vilka är nödvändiga för att rekrytera, utveckla och behålla nyckelmedarbetare.</p> <p>För att förvissa sig om att medarbetarna är motiverade och engagerade genomför Gränges regelbundet utvecklingssamtal. I syfte att utveckla det ledarskap som behövs arbetar bolaget aktivt med utbildningsmöjligheter, talent management och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och värdegrunden.</p> <p>Gränges arbetar även proaktivt för att främja hälsa och välbefinnande, till exempel flexibla arbetsupplägg och företagshälsövård.</p> <p>En inkluderande miljö Om de sökande i en rekryteringsprocess har likvärdiga meriter ska personer ur underrepresenterade grupper ges förtur. Gränges anstränger sig också för att beakta mångfaldsaspekten i introduktionsprocessen och vid sammansättningen av arbetsgrupp. Bolaget utbildar också sina medarbetare i uppförandekoden där frågan om en inkluderande och diversifierad arbetsmiljö ingår.</p>

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKHANTERING
AFFÄRSETISKA RISKER	Överträdelse av bolagets etiska affärspolicy, vilka beskrivs i uppförandekoden och antikorrupsionspolicy, kan få negativa konsekvenser för bolagets anseende och varumärke, och därmed påverka bolagets resultat negativt.	Gränges strävar efter att verka i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärspolicy, och att följa alla tillämpliga lagar och regelverk. Samtliga medarbetare och styrelseledamöter i Gränges inklusive tillfällig personal, såsom oberoende uppdragstagare och konsulter, ombud och andra personer som agerar på uppdrag av Gränges, måste följa bolagets uppförandekod. Gränges medarbetare och styrelseledamöter måste också följa riktlinjer, bland annat antikorrupsionspolicy, och vidta rimliga åtgärder för att säkerställa att Gränges oberoende affärspartners, däribland leverantörer, kunder och joint venturepartners, inte befattar sig med korruption eller andra olagliga eller oetiska aktiviteter i sina relationer med Gränges. Medarbetare utbildas regelbundet i uppförandekoden och korruptionsbekämpning. Gränges har ett långsiktigt mål att alla medarbetare årligen ska utbildas i uppförandekoden, samt att alla berörda medarbetare ska utbildas i antikorrupsion. Gränges visselblåsarfunktion ger anställda och externa affärspartners möjlighet att anonymt rapportera oegentligheter eller misstankar om överträdelse. Tjänsten är öppen dygnet runt alla dagar.
RISKER RELATERADE TILL LAGEFTERLEVAND OCH FRAMTIDA LAGSTIFTNING	Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Skulle bolaget inte förmå att hålla sig à jour med lag- och regelkrav kan det leda till finansiella förpliktelser och eventuellt även indragna tillstånd. Om medarbetare eller personer som arbetar på uppdrag av Gränges bryter mot lagar och regler, skulle det kunna få negativa konsekvenser för Gränges. Bolaget kan påverkas av händelser som skadar förtroendet för bolaget, dess verksamheter eller medarbetare, till exempel om Gränges miljö, kvalitets- eller etikregler inte följs.	Gränges iakttar alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regelverk. Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer. Medarbetarna informeras regelbundet om relevanta förändringar som bolaget måste följa. Gränges bedriver intern utbildning av berörd personal för att tillse en god kunskap om och förståelse för legala risker och lagkrav.

FINANSIELLA RISKER

RISK	BESKRIVNING AV RISKER OCH KONSEKVENSER	RISKHANTERING
VALUTARISK	Grängeskongcernens försäljning sker primärt utanför Sverige. Försäljningskontrakten tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna finns. Förändringar i valutakurser inverkar på Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.	Gränges finanspolicy reglerar bolagets hantering av valutarisk. Med hjälp av finansiella instrument, främst valutaterminer, minskar Gränges exponeringen mot valutakursförändringar avseende bolagets kommersiella kassaflöden. Hantering av valutakursförändringar avseende bindande åtaganden sker enligt en modell där bolaget säkrar exponeringen med löptider upp till 18 månader. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras till viss del upp till 24 månader.
RÅVARUPRISRISK	Gränges köper in stora volymer aluminium till bolagets produktionsanläggningar i Sverige, Kina och USA. Priset på aluminium baseras på handelspriset på LME i London respektive SHFE i Shanghai. Gränges intäktmodell innebär att kostnaden för aluminium förs vidare till kunden, genom avtal med kunder och leverantörer. Normalt uppstår en tidsförskjutning mellan tidpunkten för inköp av aluminium och försäljning av den färdiga produkten, vilket innebär att Gränges till viss del är exponerat mot rörelser i aluminiumpriset.	Gränges metallpolicy reglerar bolagets hantering av råvaruprisrisk. Målet är att balansera den korta och långa positionen så att bolaget inte påverkas av förändringar i priset på aluminium. Finansiella instrument används för att hantera råvaruprisrisk som kan uppstå vid en tidsförskjutning mellan tidpunkten för inköp av aluminium och försäljning av den färdiga produkten. Gränges tar inga positioner i spekulativt syfte.
RÄNTERISK	Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Den faktiska ränterisken beror också på storleken på den totala räntebärande skulden.	Gränges upplåning sker i huvudsak i SEK och USD till rörlig ränta. Durationen för den räntebärande skulden kan förändras genom längre räntebindningstider eller ränteswappar. Målet för durationen på den räntebärande skulden regleras i finanspolicy. Under 2018 användes inga ränteswappar för att förlänga durationen.
LIKVIDITETSRISK	Likviditetsrisk är risken för att Gränges inte ska kunna fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, vilket bland annat påverkas av rörelsekapitalet, förvaltas på koncernnivå. Likviditetsrisken påverkas bland annat av Gränges framtida förpliktelser, tillgängliga likvida medel och tillgängliga krediter.	Gränges gör löpande prognoser för framtida betalningar och andra åtaganden för de kommande tolv månaderna, vilka ställs mot ingående kassaflöden och tillgängliga kreditfaciliteter, vilka inkluderar en strategisk reserv. Finanspolicyn föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion.
KREDITRISK	Kreditrisk är risken att en motpart inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges. Kreditrisk kan till exempel vara relaterad till kundfordringar eller finansiella motparter.	Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar provas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier. Kreditrisken för finansiella motparter hanteras genom att välja motparter med goda kreditbetyg, minska exponeringen per motpart, samt genom avtal, som till exempel ISDA-avtal.

GRÄNGESAKTIEN

Grängesaktien noterades på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap i oktober 2014. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

147%

är den totalavkastning som aktieägarna har erhållit sedan börsnoteringen 2014 och fram till slutet av februari 2019.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och fram till slutet av februari 2019 har Grängesaktien stigit med cirka 122 procent. Aktieägarna har under samma period erhållit en totalavkastning på 147 procent, när den årliga utdelningen inkluderas. Aktiekursen var vid utgången av 2018 80,50 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på cirka 6,08 miljarder SEK. Högsta betalkurs under 2018 noterades den 2 maj på 127,20 SEK, och lägsta betalkurs var 78,20 SEK den 27 december. Aktiekursen sjönk med 4,66 procent under året.

Omsättning

Under 2018 uppgick den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien till 249 431 aktier (276 306) och totalt omsattes cirka 62 miljoner aktier (69) under året.

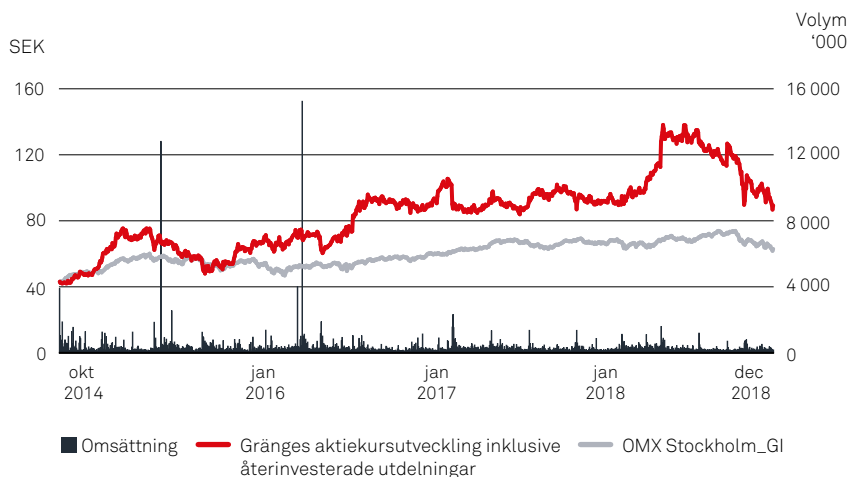
Aktiekapital

Aktiekapitalet i Gränges uppgick till 101 MSEK, fördelat på 75 512 386 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare i Gränges till 8 368 (9 279). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden, vars ägande uppgick till 9,5 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 7,5 procent och Swedbank Robur fonder med 5,7 procent. Sammantaget uppgick de 15 största aktieägarnas innehav till 51,9 procent av det totala antalet aktier i Gränges. Det finns inga hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller annan handling där bolaget är part.

Totalavkastning för aktieägare, 2014–2018



Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 242 MSEK (227), motsvarande 3,20 SEK (3,00) per aktie för räkenskapsåret 2018. Den föreslagna utdelningen motsvarar 35 procent (35) av årets resultat 2018. Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Kapitalmarknadsdag

I mars 2018 höll Gränges en kapitalmarknadsdag i Stockholm för analytiker och investerare. Bolaget presenterade en översikt av sin strategi och sina mål för 2020, vad som uppnåtts hittills, samt av tillväxtplanerna för de kommande åren med fokus på innovation, expansion och hållbarhet. Gränges gav också en uppdaterad bild av marknaden för elfordon, liksom expansionsprojekten i USA.

Toppbetyg för Gränges i ranking av investerarrelationer

I studien IR Nordic Market 2018, rankades Gränges som tredje bästa företag av listade företag i Sverige, och CFO Oskar Hellström rankades tvåa i listan över bästa CFO.



Colin Xu, President Asia, talade på kapitalmarknadsdagen i Stockholm i mars 2018.

OFFENTLIGA TILLKÄNNAGIVANDEN UNDER 2018

6 februari Avsiktsförklaring mellan Scandium International och Gränges om ett projekt för att testa värmewäxlarapplikationer.

21 mars Kapitalmarknadsdag i Stockholm.

26 april Q1-rapport: Förbättrat resultat, stark start på året. Nettoomsättning: 3 071 MSEK (2 892). Justerat rörelseresultat: 282 MSEK (237).

3 maj Besked om att produktionen återupptas i Newport, Arkansas – en investering på 26 MUSD.

3 maj Årsstämmen 2018 fattar beslut om den föreslagna utdelningen till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2017.

19 juli Q2-rapport: Fokus på tillväxt och expansion i USA. Nettoomsättning: 3 443 MSEK (3 081). Justerat rörelseresultat: 301 MSEK (290).

17 augusti Planerna på ett joint venture med Mitsubishi Aluminum Co. Ltd i Nordamerika avbryts.

30 augusti Ett MTN-program (Medium Term Note) etableras med ett rambelopp på 3 miljarder SEK.

14 september Obligationer om totalt 600 MSEK emitteras under det MTN-program som etablerades den 30 augusti 2018.

20 september Gränges 10:e tekniska seminarium i Asien hölls i Xiamen, Kina. Innovation och nya tekniker i fokus.

25 oktober Beslut om att effektivisera och bygga ut i Finspång – en investering om 400 MSEK.

25 oktober Q3-rapport: Stabil försäljningsvolym, investering i Finspång. Nettoomsättning: 3 322 MSEK (2 728). Justerat rörelseresultat: 230 MSEK (227).

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
1 jan 2014		–	37 319 693	–	932 992 325
14 aug 2014	Minskning av aktiekapital	–	37 319 693	–832 992 325	100 000 000
15 sep 2014	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	–	100 000 000
18 nov 2016	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324	100 691 324
4 apr 2017	Nyemission	20 000	75 175 386	26 796	100 718 120
31 maj 2017	Nyemission	337 000	75 512 386	451 504	101 169 624
6 dec 2017	Nyemission	5 000	75 517 386	6 699	101 176 323

Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	10 oktober 2014
Valuta	SEK
Antal aktier	75 517 386

Aktiedata

	2018	2017
Resultat, SEK ¹⁾	9,11	8,64
Eget kapital, SEK ¹⁾	51,29	44,04
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK ¹⁾	17,89	12,82
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	80,50	84,25
Utdelning, SEK	3,20 ²⁾	3,00
Utdelningsgrad, %	35	35
Direktavkastning, %	3,89	3,56

1) Beräknat utifrån vägt antal utestående aktier, efter utspädning.
2) Styrelsens förslag inför årsstämman 2019.

Ägarstruktur

Största aktieägare	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden	7 191 207	9,5
AFA Försäkring	5 684 893	7,5
Swedbank Robur fonder	4 275 682	5,7
Dimensional Fund Advisors	2 853 027	3,8
Allianz Global Investors	2 843 762	3,8
SEB Fonder	2 438 488	3,2
Paradice Investment Management	2 239 611	3,0
Handelsbanken Fonder	2 206 041	2,9
Fidelity Investments	2 090 164	2,8
Columbia Threadneedle	1 732 297	2,3
Unionen	1 700 000	2,3
Franklin Templeton	1 436 298	1,9
Lazard Asset Management	943 779	1,2
BlackRock	872 906	1,2
Avanza Pension	679 269	0,9
Summa 15 största aktieägare	39 187 424	51,9
Övriga aktieägare	36 329 962	48,1
Totalt	75 517 386	100,0

Källa: Modular Finance per 2018-12-31.

Geografisk fördelning	Aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	8 103	50,2
USA	54	23,3
Tyskland	9	3,9
Australien	6	3,2
Nederländerna	4	0,8
Summa övriga	192	18,6
Totalt	8 368	100

Källa: Modular Finance per 2018-12-31.

Aktiefördelning

Antal aktier	Aktieägare	Andel av kapital, %
1–500	5 948	1,4
501–1 000	1 103	1,2
1 001–5 000	972	3,0
5 001–10 000	146	1,5
10 001–50 000	109	3,3
50 001–100 000	25	2,3
100 001–	65	87,3
Totalt	8 368	100,0

Källa: Modular Finance per 2018-12-31.

För ytterligare IR-relaterade frågor, kontakta:
Oskar Hellström, CFO: oskar.hellstrom@granges.com, tel: +46 8 459 59 00, eller
Lily Sun, IR-koordinator: lily.sun@granges.com, tel: +46 8 459 59 00.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2018.

VERKSAMHET

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Koncernens geografiska regioner är Asien, Europa samt Amerika. Gränges har fem produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig kapacitet på 420 kton. Anläggningarna ligger i Shanghai i Kina, i Finspång i Sverige, samt i Huntingdon (Tennessee), i Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA.

Gränges arbetar aktivt med att utöka kapacitet och kapabilitet för att möta en växande efterfrågan, nå ut till nya slutkundsmarknader och förbättra effektiviteten inom produktionen. I USA kommer kapaciteten att utökas med 60 kton under 2019 genom utbyggnad av produktionsanläggningen i Huntingdon och återupptagen produktion i Newportanläggningen. I Finspång planeras investeringar för att förbättra effektiviteten och öka kapaciteten med 20 kton fram till 2021.

Gränges äger 51 procent av aktierna i produktionsbolaget Getek GmbH, som tillverkar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik. Gränges äger därutöver 50 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Gränges slutkunder finns inom fordonsindustrin, inom industrin för stationära värmväxlare och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar. Bolaget har långa kundrelationer med globala leverantörer och 2018 svarade bolagets tio största kunder för 48 procent av nettoomsättningen.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Marknadsutveckling

Efterfrågan på aluminiumprodukter för värmväxlare till fordonsindustrin, som är Gränges huvudmarknad och svarar för cirka 50 procent av koncernens försäljningsvolym, är korrelerad med produktionen av lätta fordon. En ökad andel hybrider, elfordon och fordon med olika typer av avancerade funktioner är också positivt för efterfrågan på värmväxlar material. På grund av ledtider i produktionskedjan finns dock en tidsförskjutning mellan tillväxt i efterfrågan på Gränges produkter och fordonsproduktionen.

I Amerika är material till stationära värmväxlare den dominerande produktkategorin. Tillväxten på denna marknad drivs främst av krav på energieffektivitet och nybyggnation av fastigheter.

Den globala produktionen av lätta fordon minskade med 1,0 procent under 2018 jämfört med 2017, enligt det internationella analysföretaget IHS¹. I Asien minskade produktionen av lätta fordon med 1,2 procent under 2018 och i Kina enskilt var minskningen 3,8 procent. I Europa minskade produktionen av lätta fordon med 1,2 procent under 2018. Under 2018 var produktionen av lätta fordon i Amerika i linje med 2017.

Framtidsutsikter

Den globala fordonsproduktionen förväntas att sakta in under början av 2019. Analysföretaget IHS¹ bedömer dock att produktionen av lätta fordon kommer vända till en tillväxt om 1 procent för helåret. Gränges mål är att öka försäljningsvolymen minst i takt med bolagets slutmarknader.

Under 2019 kommer Gränges att fortsätta att arbeta aktivt med innovation och ett mer hållbart kunderbjudande, vilket innefattar ett ökat fokus på produktutveckling för eldrivna fordon. Efterfrågan på avancerade värmväxlar material för elfordon förväntas öka avsevärt under kommande år, då allt fler fordonstillverkare väljer vätskebaseerade batterikylningslösningar. I USA förväntas expansionen av anläggningen i Huntingdon slutföras i mitten av 2019 och i Newport kommer produktionen gradvis att återupptas under året. Sammantaget är Gränges fast beslutet att fortsätta växa med hållbar lönsamhet under de kommande åren.

Försäljning

Under 2018 uppgick försäljningsvolymen till 375,0 kton (373,0), en ökning med 0,5 procent jämfört med 2017. Nettoomsättningen uppgick till 12 910 MSEK (11 435). Nettoeffekten av valutakursförändringar var positiv och uppgick till 346 MSEK under 2018.

Asien

Under 2018 var försäljningsvolymen i Asien i linje med föregående år och uppgick till 86,2 kton (86,3).

Europa

Under 2018 var försäljningsvolymen i Europa i linje med föregående år och uppgick till 65,4 kton (65,6).

Amerika

Under 2018 uppgick försäljningsvolymen i Amerika till 223,3 kton (221,1) vilket motsvarar en ökning med 1,0 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultat

Under 2018 ökade det justerade rörelseresultatet till 1 005 MSEK (933), medan det justerade rörelseresultatet per ton ökade till 2,7 kSEK (2,5). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 7,8 procent (8,2). Kostnader för amerikanska strafftullar på import från Kina och Section 232-tullar ingår med 18 MSEK. Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan med 59 MSEK under 2018 och effekten av ändrade avskrivningstider har påverkat det justerade rörelseresultatet positivt med 32 MSEK.

Rörelseresultatet under 2018 ökade till 940 MSEK (917) och inkluderar jämförelsestörande poster om –64 MSEK (–16) hänförliga till förändrad distributionsmodell i USA för import från Sverige och Kina. För ytterligare information se not 12.

Periodens resultat och resultat per aktie

Under 2018 ökade resultat före skatt till 849 MSEK (797) och inkluderar en positiv effekt från resultatandel i joint venturebolag om 22 MSEK (–5) hänförlig till omvärdering till verkligt värde av Norca. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till –113 MSEK (–115). Ränte- och finansieringskostnader ingår med 117 MSEK, valutakurseffekter med –2 MSEK och ränteintäkter med 6 MSEK. Skatten under året uppgick till –161 MSEK (–145) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 19 procent (18). Exklusive positiv effekt av upplösning av reserv för högre skattesats i Kina om 55 MSEK (53) samt erlagd skatt i utlandet om –26 MSEK (–19) på erhållen utdelning, var den effektiva skattesatsen 22 procent (22). Under 2018 ökade resultatet till 688 MSEK (652) och resultat per aktie efter utspädning var 9,11 SEK (8,64).

Kassaflöde

Under helåret 2018 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 351 MSEK (968) och inkluderar ett ökat rörelsekapital om 165

1) Källa: IHS, 14 januari 2019.

MSEK till följd av amerikanska sanktioner mot en av Gränges leverantör av aluminiumgöt. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –819 MSEK (–396) och inkluderar en positiv effekt om 24 MSEK främst relaterad till förvärvet av resterande 50 procent av Norca Heat Transfer LLC. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under 2018 till –843 MSEK (–358). Av detta bestod –373 MSEK av underhållsinvesteringar samt –470 MSEK av expansionsinvesteringar.

Under 2018 uppgick kassaflödet före finansieringsverksamheten till 531 MSEK (572). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –825 MSEK (–650) och inkluderar utdelning om –227 MSEK beslutad av Gränges årsstämman 2018, upptagna lån med 3 078 MSEK och återbetalning av lån med –3 579 MSEK.

Likvida medel uppgick till 457 MSEK per den 31 december 2018 (742 MSEK per 31 december 2017).

Finansiell ställning

Gränges balansomslutning uppgick till 8 773 MSEK per 31 december 2018 (8 005 MSEK per 31 december 2017). Soliditeten uppgick till 44,2 procent per 31 december 2018 (41,5 procent per 31 december 2017). Koncernens nettoskuld inklusive pensionsskulder uppgick till 2 494 MSEK per 31 december 2018 (2 292 MSEK per 31 december 2017). Per 31 december 2018 uppgick koncernens nettoskuldsättning till 1,8 gånger justerad EBITDA.

Säsongvariationer

Gränges slutkundsmarknader utgörs främst av den globala fordonsindustrin samt av HVAC-industrin i Nordamerika. Gränges försäljning av valsade aluminiumprodukter till fordonsindustrin är korrelerad med tillverkningen av lätta fordon. Efterfrågan på HVAC-marknaden påverkas av faktorer som bygginvesteringar, nya regleringar för energieffektivitet och klimatpåverkan, och är normalt sett högre under sommarhalvåret då det finns en större efterfrågan på kylsystem. Större årliga underhållsarbeten i Gränges produktionsanläggningar sker främst under det fjärde kvartalet. Sammantaget innebär säsongfaktorerna att det fjärde kvartalet vanligtvis är det svagaste och det andra kvartalet det starkaste.

Förvärv

Från 2018 koordinerar Gränges distributionen av produkter från produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai till Nordamerika via Gränges Amerika. Försäljningen gjordes tidigare av joint venturebolaget Norca Heat Transfer LLC och som ett led i den förändrade distributionen förvärvade Gränges resterande 50 procent av bolaget från joint venture partnern. För mer information avseende förvärvet se not 30.

Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 1 699 (1 568) under 2018. Ökningen i antalet anställda beror främst på expansion i USA.

Forskning och utveckling

Gränges Research & Innovation (R&I) är bolagets världsledande kompetenscentrum med avancerad kunskap om metallurgi och förståelse för produktionsprocessen. Den strategiska forskningen hanteras globalt medan den kundnära utvecklingen sker lokalt, i nära samarbete med produktionsanläggningarna.

Gränges har ett starkt fokus på utveckling av nya multilagerprodukter. Med fler lager förbättras lödbarheten och korrosionsbeständigheten, vilket möjliggör ännu tunnare och lättare material. Utvecklingen av TRILLIUM®-teknologin är viktig i detta sammanhang.

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 93 MSEK (82) under 2018.

Hållbarhet

Hållbarhet är en naturlig del av Gränges kärnverksamhet och strategi. Det bidrar till att öka företagets långsiktiga konkurrenskraft och ska skapa långsiktigt värde för Gränges såväl som för bolagets kunder, medarbetare, investerare och andra intressenter. 2018 höjde Gränges sina ambitioner för hållbarhet och implementerade ett nytt hållbarhetsramverk med tydliga långsiktiga mål.

Gränges strävar efter att förbättra förutsättningarna och det övergripande klimatavtrycket i värdekedjan för aluminium. Genom branschsamarbete verkar Gränges för att säkerställa att aluminium utvinns, produceras och används på ett hållbart sätt. Gränges hållbarhetsarbete koncentreras till de frågor som har störst påverkan enligt interna och externa intressenters bedömning. Bolaget fokuserar på att minimera verksamhetens miljöpåverkan och de risker som finns, både avseende produkter och processer. Viktiga miljöfrågor är bland annat energi- och materialeffektivitet, utsläpp och klimatpåverkan, vattenhantering samt användning av återvunnet aluminium. Bolaget arbetar också med att upprätthålla god affäretik och driva verksamheten enligt sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och regler. Gränges accepterar inga former av mutor, utpressning eller korruption. När det gäller sociala frågor relaterat till medarbetare, strävar bolag efter att ha en öppen och inkluderande arbetsplats med nolltolerans för diskriminering. Bolaget arbetar aktivt för att förbättra medarbetarnas välbefinnande och att vara en säker och skadefri arbetsplats. Gränges verkar även för att hantera social och miljömässig påverkan från sin leverantörskedja. Bolaget strävar efter att säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp av metaller och andra material samt att förbättra klimatavtrycket i leverantörskedjan.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2018 har upprättats enligt Årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning och enligt GRI Standards: Core. Den utgör också Gränges Communication on Progress i enlighet med riktlinjerna för FN:s Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen beskriver bolagets påverkan, arbetsinsatser, policyer och resultat vad gäller hållbarhet, däribland hur bolaget arbetar med frågor relaterade till miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för de mänskliga rättigheterna och antikorrup-tion. För mer information, se följande avsnitt i denna årsredovisning:

- Affärsmodell: sidan 11
- Hållbarhetsredovisning 2018: sidorna 28–43 och sidorna 112–125
- Väsentliga risker och riskreducerande åtgärder: sidorna 44–47

Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som ekonomi, treasury, juridik och kommunikation. Under 2018 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 203 MSEK (219) och periodens resultat till 560 MSEK (385). Periodens resultat inkluderar utdelning från det kinesiska dotterbolaget om 517 MSEK (378). Inkomstskatt inkluderar –26 MSEK (–19) i erlagd skatt på den erhållna utdelningen.

Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Det finns inga hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller någon annan handling där bolaget är part.

Per den 31 december 2018 hade Gränges ingen aktieägare, med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som global koncern med verksamhet i olika delar av världen, är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som råvarupriser, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och reducera risker relaterade till koncernens affärer och verksamheter. Under avsnittet riskhantering sidorna 44–47 finns det mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 27.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskoncernen.

Med ledande befattningshavare avses koncernens verkställande direktör, vice verkställande direktör samt övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningen till koncernledningen ska beslutas av styrelsen men följa årsstämans beslut angående riktlinjerna. Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en fast och en rörlig del såsom olika incitamentsprogram. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning.

Rörlig lön

Den rörliga lönen består av ett årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI 2018) samt ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2018). Både STI 2018 och LTI 2018 ger kontant ersättning. Garanterad rörlig ersättning tillämpas inte.

Årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI 2018)

Utfallet i det årliga incitamentsprogrammets bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och cash conversion, och av i förväg beslutade individuella målsättningar. Ersättningen för STI 2018 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för samtliga medlemmar i koncernledningen utom för den person som innehar positionen som President Americas vilken istället har 100 procent.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2018)

Det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTI 2018) har erbjudits ledande befattningshavare samt vissa nyckelpersoner. LTI 2018 löper på tre år och är utformat huvudsakligen enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2018 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskoncernen utbetalas beloppet som avsatts till LTI 2018 med en tredjedel per år under åren 2020, 2021 och 2022 justerat för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årslön, utom för såvitt gäller President Americas vars utbetalningar är begränsade till 2 gånger en årslön.

Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast och rörlig lön, exempelvis bilförmån, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för den här målgruppen.

Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande och begränsar sig för svenska koncernledningsmedlemmar till ITP-planen (Industrins och handelns tilläggs-pension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. ITP-planen föreligger i huvudsak i två varianter: ITP 1 är tillämplig på personer födda den 1 januari 1979 eller senare och ITP 2 är tillämplig på personer födda den 31 december 1978 eller tidigare. För att utjämna de skillnader som kan uppkomma mellan deltagare i ITP 1 och ITP 2, med andra ord mellan olika personer i ledande ställning, görs vissa justeringar i förhållande till den lösning som ITP 2 anvisar med avseende på hur stor del av ersättningen (lön+bonus) som är pensionsgrundande. För VD gäller utöver sedvanlig förmånsbaserad pension enligt ITP att han har en direkt-pension i form av en företagsägd kapitalförsäkring. För utländska koncernledningsmedlemmar gäller motsvarande struktur utifrån förhållandena i det aktuella landet. Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga.

Uppsägningstid

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. Övriga ledande befattningshavare har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning

I tillägg till det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2018, löper två liknande program, LTI 2016 och LTI 2017, parallellt. I likhet med LTI 2018 löper programmen på tre år och är utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet med en tredjedel per år för LTI 2016 under åren 2018, 2019 och 2020 och för LTI 2017 under åren 2019, 2020 och 2021. Utbetalningarna justeras för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av LTI jämte STI för utbetalning under ett år är maximerat till 1,5 gånger en årslön, utom för såvitt gäller President Americas vars totala utfall är begränsat till 2 gånger en årslön.

Övrigt

I den mån stämмоvald styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete utgå. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall föreligger särskilda skäl för detta. Särskilda skäl innebär begränsade möjligheter att frångå riktlinjerna.

Avseende de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen kommer att föreslå årsstämman, så förväntas styrelsen fatta ett beslut om detta under mars 2019.

Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2018



”God bolagsstyrning är viktigt för att Gränges ska vara ett pålitligt och ansvarsfullt företag. Det skapar goda förutsättningar för en fortsatt hållbar och lönsam tillväxt och därigenom värde för våra aktieägare.”

BÄSTA AKTIEÄGARE,

Gränges är idag ett betydligt större bolag än vid börsintroduktionen i oktober 2014. Omsättningen har ökat från 5 miljarder SEK till 13 miljarder SEK 2018 och rörelseresultatet från 541 MSEK till 1 005 MSEK. Gränges har produktionsanläggningar i tre världsdelar, en diversifierad produktportfölj och är den ledande aktören på de marknader där bolaget är verksamt.

Ett år av tillväxt och expansion

Under året har styrelsen fortsatt att utvärdera tillväxtmöjligheter för fortsatt expansion. Vi har noga följt den pågående utbyggnaden av produktionsanläggningen i Huntingdon i USA, vars kapacitet kommer att öka med nästan 25 procent när anläggningen är fullt utbyggd hösten 2019. Det faktum att USA införde straff- och utjämnings-tullar på import av valsade aluminiumprodukter från Kina hösten 2017 har gjort det här projektet ännu mer attraktivt. Under året fattade vi också beslut om att återuppta produktionen vid den vilande produktionsanläggningen i Newport i USA, och därigenom kunna gå in på marknaden för tunn aluminiumfolie. Vi fattade även beslut om att investera i förbättrad effektivitet och utökad kapacitet vid anläggningen i Finspång i Sverige. Framöver kommer vi också att fortsätta att utvärdera potentiella förvärvsmöjligheter.

Intensifierade satsningar på forskning och innovation

Under året har styrelsen även granskat och stött Gränges intensifierade satsningar på och lovande utveckling inom forskning och innovation. Gränges har en marknadsledande position på en global marknad. Den här positionen har uppnåtts tack vare framgångsfaktorer som god kundförståelse, tekniskt ledarskap, innovation och gedigen kunskap kring produktion av avancerade aluminiumprodukter. Framöver kommer vi att fortsätta stödja en förstärkt organisation inom det här området och under 2019 kommer Gränges att öppna ett nytt forsknings- och innovationscenter i Huntingdon för att förbättra servicen till våra kunder i Amerika.

Ett pålitligt och ansvarsfullt företag

God bolagsstyrning är viktigt för att Gränges ska vara ett pålitligt och ansvarsfullt företag. Det skapar goda förutsättningar för fortsatt hållbar och lönsam tillväxt och därigenom värde för våra aktieägare. Under året har styrelsen tagit del av utvecklingen av ett nytt koncerngemensamt hållbarhetsramverk som innehåller ambitiösa och tydliga hållbarhetsmål för 2025. Ur styrelsens perspektiv innebär värdeskapande genom hållbarhet att bolagets långsiktiga konkurrenskraft och affärsmöjligheter stärks samtidigt som de hållbarhetsrelaterade riskerna minskas.

Under 2018 uppvisade Gränges en högre tillväxttakt än marknaden, samtidigt som resultatet förbättrades och skuldsättningen minskade. Mot bakgrund av bolagets starka finansiella ställning och beaktat bolagets framtidsutsikter föreslår styrelsen inför årsstämman 2019 att utdelningen höjs med 7 procent till 3,20 SEK per aktie. Det innebär att 35 procent av årets resultat går tillbaka till våra aktieägare.

Jag vill avslutningsvis ta tillfället i akt att uttrycka styrelsens uppskattning till VD Johan Menckel, koncernledningen och samtliga anställda på Gränges för deras stora engagemang och utmärkta arbetsinsatser under 2018.

Stockholm i februari 2019

Anders G. Carlberg
Styrelsens ordförande

En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, och bidrar till ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänhet och andra intressenter. Därigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av riskkapital och kompetens.

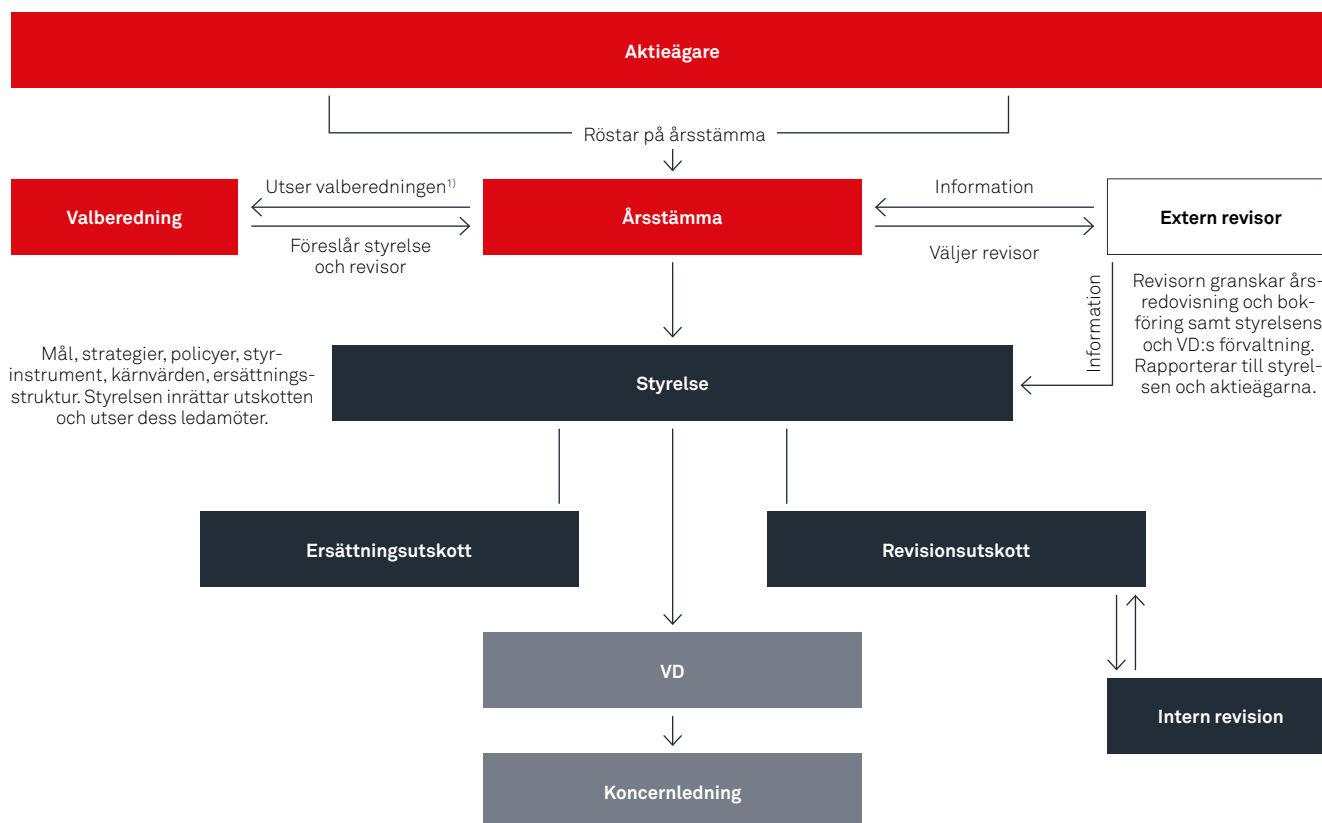
Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av koden. Gränges redovisar inga avvikelser från koden för 2018. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Gränges har under året följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2018. VD har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen.

BOLAGSSTYRNING INOM GRÄNGES

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



Externa styrinstrument

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")
- Andra relevanta lagar

Interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, vd-instruktion
- Uppförandekod
- Insiderpolicy
- Finanspolicy
- Group Accounting Manual
- Informationspolicy
- Övriga policyer, riktlinjer och manualer

1) Utses i enlighet med instruktion för valberedningen beslutad av årsstämman.

Organisation

Gränges är en ledande global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlarapplikationer och andra nischmarknader. Koncernen har cirka 1 800 medarbetare och en omsättning på 13 miljarder SEK. Gränges har fem produktionsanläggningar på tre kontinenter med en total årlig kapacitet på 420 kton. Anläggningarna ligger i Finspång i Sverige, i Shanghai i Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), i Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA.

Gränges äger 51 procent av aktierna i produktionsbolaget Getek GmbH, som tillverkar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik. Gränges är därutöver hälftenägare i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122, som har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Aktien och aktieägare

Gränges aktie handlas sedan den 10 oktober 2014 på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2018 var 8 368. Fjärde AP-fonden var största ägare följt av AFA Försäkring och Swedbank Robur fonder. 71,1 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de 15 största ägarna ägde 51,9 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 49,8 procent. Ingen av bolagets aktieägare har ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum 3 maj 2018 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2019, ha möjlighet att besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler motsvarande (max) tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut, det vill säga totalt 7 517 539 aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 62–65. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2018, finns på sidorna 48–50.

Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagens högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 hölls den 3 maj 2018. Vid stämman var 40,8 procent av aktierna i bolaget företrädda.

Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Anders G. Carlberg, Carina Andersson, Peter Carlsson, Katarina Lindström, Hans Porat och Ragnhild Wiborg. Mats Backman valdes till ny styrelseledamot. Anders G. Carlberg omvaldes till styrelsens ordförande.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med Erik Sandström som huvudansvarig revisor.

Vidare beslutades bland annat

- att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2017,
- att till aktieägarna dela ut 3,00 SEK per aktie, totalt 226 552 158 SEK,
- att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, ha möjlighet att besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler motsvarande tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut, det vill säga totalt 7 517 539 aktier,
- att styrelsen, i enlighet med Valberedningens förslag, för tiden till slutet av årsstämman 2019 ska bestå av sju stämмоvalda ledamöter utan suppleanter,

- att styrelsearvodet, enligt Valberedningens förslag, för tiden till slutet av nästa årsstämma ska utgå enligt följande. Styrelsens ordförande ska erhålla 550 000 SEK och var och en av de övriga stämмоvalda ledamöterna 300 000 SEK. Därutöver ska ersättning utgå med oförändrat 80 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 40 000 SEK till övriga medlemmar och till ordföranden i ersättningsutskottet med 50 000 SEK och 25 000 SEK till övriga medlemmar. Samtliga arbetstagarrepresentanter ska fortsatt erhålla 40 000 SEK vardera för motsvarande tidsperiod,
- att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning,
- att fastställa de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare,
- att, i enlighet med styrelsens förslag, besluta om ett långsiktigt (tre års löptid) incitamentsprogram, LTI 2018, för koncernledningen samt utvalda nyckelpersoner som ett komplement till det årliga incitamentsprogrammet (STI 2018). STI 2018 mäter justerat rörelseresultat (50 procent), kassagenerering (30 procent) och individuell prestation (20 procent). Ersättning i enlighet med STI 2018 kan maximalt uppgå till 60 procent av årlig grundlön, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars ersättning maximalt kan uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen. Ett utfall motsvarande det från STI 2018 avsätts, indexeras med Grängeskoncernens totalavkastning och betalas ut proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning i Grängeskoncernen. Det totala utfallet av STI jämte utbetalande LTI-program under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årslön per det datum då utbetalningen görs, förutom för personen som innehar positionen President Americas vars utbetalningar är begränsade till två gånger en årslön.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns tillgängligt på www.granges.com.

Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete.

Gränges valberedning inför årsstämman 2019 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2018 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Per den 31 augusti 2018 var Gränges tre största aktieägare Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring samt Swedbank Robur fonder, vilka har haft möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Den 13 september 2018 angavs i pressmeddelande och på bolagets hemsida att valberedningen inför årsstämman 2019 fått följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Lennart Francke (Swedbank Robur fonder) och Anders G. Carlberg (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

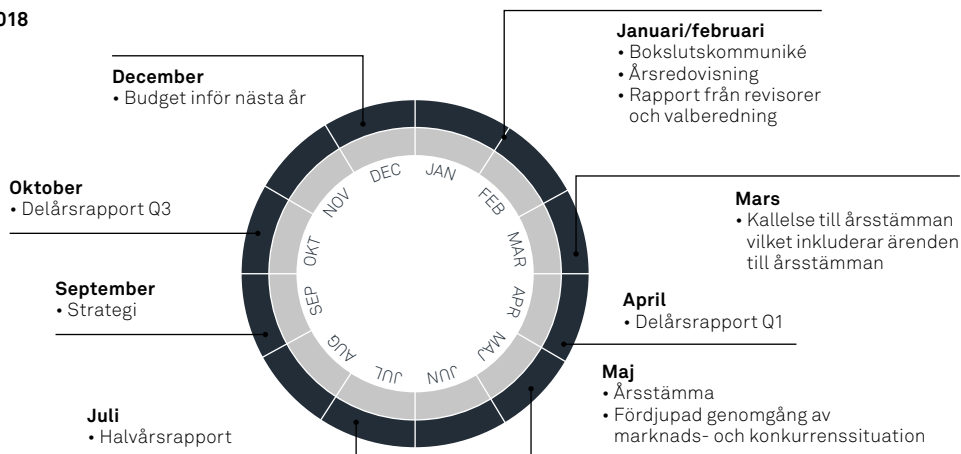
Valberedning inför årsstämman 2019

Utsedd av/Namn	Procent av aktierna/ rösterna den 31 december 2018
Fjärde AP-fonden/Jannis Kitsakis*	9,5
AFA Försäkring/Anders Algotsson*	7,5
Swedbank Robur fonder/ Lennart Francke*	5,7
Styrelseordförande Gränges AB/Anders G. Carlberg	0,0

*Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Aktieägare har fram till den 1 februari 2019 kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Styrelsens arbete under 2018



Valberedningens arbete inför årsstämman 2019

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2018 har den sammanträtt tre gånger. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

På valberedningens andra möte den 4 december 2018 presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som genomförts i september 2018. Resultatet av utvärderingen var övervägande mycket positivt. På styrelsemötet den 7 december 2018 fick även styrelsen ta del av resultatet.

I arbetet inför årsstämman 2019 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsen med hänsyn till bredd, erfarenhet, mångsidighet och könsfördelning är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande och framtida situation.

Gränges, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningen har gjort bedömningen att styrelsen har en god bredd, är mångsidig när det gäller bakgrund och kompetenser samt har en god könsfördelning. Den årliga utvärderingen av styrelsen har varit en del av underlaget för denna bedömning. Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring concernens strategiska inriktning och organisation, och fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar även koncernledningen. Inför varje årsstämma upprättar styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, förslag till riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen.

Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2018 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden som låtit samtliga styrelseledamöter och suppleanter betygsätta olika moment av styrelsearbetet samt föreslå förbättringsåtgärder. Utvärderingens resultat, som även redovisats i stycket om Valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2018 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskottet, vd-instruktion och insiderpolicy. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Inför varje styrelsesammanträde erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går

Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2018

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode, SEK	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode, SEK
Anders G. Carlberg	2014	Ja	11/11	2/5	3/3	541 667	13 333	50 000	605 000
Ragnhild Wiborg	2014	Ja	11/11	5/5	n/a	296 667	80 000	–	376 667
Hans Porat	2016	Ja	11/11	n/a	3/3	296 667	–	25 000	321 667
Carina Andersson	2014	Ja	11/11	n/a	3/3	296 667	–	25 000	321 667
Peter Carlsson	2016	Ja	9/11	n/a	3/3	296 667	–	25 000	321 667
Katarina Lindström	2016	Ja	10/11	5/5	n/a	296 667	40 000	–	336 667
Mats Backman (fr o m 3 maj 2018)	2018	Ja	5/5	3/5	n/a	200 000	26 667	–	226 667
Öystein Larsen	2010	Nej	10/11	n/a	3/3	–	–	–	40 000
Konny Svensson	2013	Nej	10/11	4/5	n/a	–	–	–	40 000
Elin Lindfors	2016	Nej	11/11	n/a	n/a	–	–	–	40 000
Christer Lewin (fr o m 1 maj 2018)	2018	Nej	6/6	–	–	–	–	–	27 000
Totalt arvode									2 657 002

styrelsen igenom aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt hälso- och säkerhetsarbetet inklusive olycksfallsstatistiken i koncernen. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsförmör mer än hälften av samtliga styrelseledamöter (inklusive arbetstagarrepresentanter) är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Gränges styrelse har en god könsfördelning, då tre av de sju ledamöterna är kvinnor.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två ledamöter, jämte två suppleanter, i styrelsen. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat även 2018. För information om styrelseledamöterna, se sidorna 62–63 och www.granges.com.

Styrelsens ordförande

Gränges styrelseordförande organiserar och leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor, och ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Ordföranden ansvarar dessutom för den löpande kontakten med verkställande direktören och för att styrelsen på ett effektivt sätt fullgör sina plikter och åtaganden.

Styrelsens arbete 2018

Under 2018 hölls elva protokollförda sammanträden, varav fem var telefonmöten och sex var sedvanliga möten. Sammanträdet i februari avhölls på Gränges dotterföretag i Jiading (Shanghai) och sammanträdet i september avhölls på Gränges anläggning i Finspång. Övriga sammanträden har ägt rum på huvudkontoret i Stockholm.

Styrelsen har vid samtliga tillfällen varit beslutsförmör. Vid mötena i februari och september har styrelsen avhållit sessioner utan koncernledningens närvaro. Bolagets VD har deltagit vid samtliga sammanträden och bolagets vice VD, tillika CFO, har deltagit vid alla sammanträden utom ett. Sekreterare i styrelsen är Gränges General Counsel som inte är ledamot i styrelsen.

Bland de frågor som styrelsen har avhandlat och fattat beslut om under 2018 kan nämnas etableringen av ett MTN-program (Medium Term Note) som en del av koncernens långfristiga finansiering, återupptagandet av produktion av tunn aluminiumfolie vid produktionsanläggningen i Newport, Arkansas i USA, investering i expansion och uppgradering av anläggningen i Finspång, framtagande av och beslut om nytt ramverk och strategi för koncernens hållbarhetsarbete, omfattande omarbetning och uppdatering av uppförandekoden, etablering av ny viselblåsarfunktion samt implementering av den nya dataskyddsförordningen GDPR.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av styrelsens ordförande plus en eller flera styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Utskottet har under året bestått av fyra ledamöter och har haft tre möten.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, och anger ramar för övriga koncernledningens löner och anställningsvillkor. Utskottet tar även fram riktlinjer för ersättningsprinciper och utvärderar tillämpningen av dem.

Under slutet av 2018 och början av 2019 gjorde styrelsen, genom ersättningsutskottet, en genomlysning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att presenteras i beslutsunderlaget inför årsstämman 2019. Under 2018 har utskottet, utöver den årliga utvärderingen av incitamentsprogrammen (STI och LTI), gjort en större kartläggning av

ledande befattningshavares samtliga anställningsvillkor och förmåner, i syfte att i möjligaste mån harmonisera dem.

För information om ersättningsutskottets ledamöter, se tabell på sidan 58. En redogörelse för ersättningar till koncernledningen finns i not 8.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Utskottet väljer ordförande inom sig, som inte får vara styrelseordförande. Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov.

Revisionsutskottets uppgift är att stödja styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena internkontroll och redovisning samt att kvalitetssäkra Gränges finansiella rapportering. Syftet är att förbättra kvaliteten på revisionen av bolaget och förbättra kontakten mellan styrelsen och bolagets revisor samt förbättra tillsyn och kontroll av bolagets finansiella riskexponering och riskhantering.

Revisionsutskottet analyserar och belyser väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen för att kunna säkerställa kvaliteten. Utskottet tar del av bolagets nedskrivningstest och dess antaganden. Utskottet biträder också valberedningen i arbetet att föreslå revisorer och arvodering av dessa, och bedömer den externa revisorns oberoende.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd enligt produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som har identifierats och bestämmer utifrån det internrevisionens inriktning och omfattning, och fastställer en internrevisionsplan.

Gränges interna revision är underställd styrelsen och ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Gränges General Counsel är ansvarig för internrevisionen. Den utförs enligt ett löpande schema av koncernens ekonomifunktion med stöd av dotterföretagens ekonomifunktioner, med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen. Syftet med att tillämpa så kallad tvärfunktionell revision mellan bolagen är att skapa erfarenhetsutbyte och finna de bästa metoderna inom koncernen. Under hösten 2018 genomfördes en internrevision av Gränges verksamhet i Kina. Därutöver gjorde revisions- och konsultföretaget PwC, på Revisionsutskottets begäran, en extra internrevision av verksamheten i Kina.

I samband med de kvartalsvisa genomgångarna av bolagets finansiella resultat och ställning tar revisionsutskottet del av ledningens bedömning av de områden där uppskattningar har stor betydelse för koncernen. Ett område som granskats extra under året till följd av att IFRS 9 Finansiella instrument trädde i kraft 1 januari 2018 är en ny modell för beräkning av kreditförluster. Ytterligare ett område där granskning sker i samband med varje kvartalsbokslut är huruvida den kinesiska verksamheten bedöms vara kvalificerad som ett högteknologiskt företag och därmed ha en skattesats om 15 procent istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent. För ytterligare information, se not 15 Skatter.

Revisionsutskottet fastställer årligen ett antal fokusområden inom Financial and Internal Control, Business Control, Treasury, IT och strategiska projekt. Exempel på fokusområden under 2018 är implementering av nytt konsolideringssystem, säkerställande av implementering av nya IFRS-standarder samt ytterligare förbättringar av metallhanteringen i USA och Kina.

Revisionsutskottet har haft fem möten under 2018. Revisorn, Erik Sandström, har under året deltagit i samtliga möten och har gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner. För information om revisionsutskottets ledamöter, se tabell på sidan 58.

Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman utsågs Ernst & Young AB till revisor och har meddelat att auktoriserade revisorn Erik Sandström är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2019.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utfördes enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar i revisionsutskottets samtliga möten. Avseende arvode till revisorn hänvisas till not 10.

Verkställande direktör och koncernledning

Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Koncernledningen bestod per den 1 januari 2019 av åtta personer: verkställande direktör, CFO, President Asia, President Europe, President Americas, SVP Technology & Business Development, General Counsel samt SVP Communications & Investor Relations. I den utökade koncernledningen ingår dessutom SVP Human Resources, SVP Process Engineering & Operational Development och SVP Research & Innovation.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt dotterföretagens resultat och finansiella ställning. Strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser är andra frågor som behandlas på koncernledningsmötena. Dotterföretagen följs också upp mer direkt genom att verkställande direktören är ordförande i de tre dotterföretagen. I dessa bolagsstyrelser ingår även andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterföretagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive dotterföretags strategi och budget. För mer information om koncernledningen, se sidorna 64–65.

Ersättning till koncernledningen

Under slutet av 2018 och början av 2019 gjorde styrelsen, genom ersättningsutskottet, en genomlysning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att presenteras i beslutsunderlaget inför årsstämman 2019. Under 2018 har styrelsen, genom ersättningsutskottet, utöver den årliga utvärderingen av incitamentsprogrammen (STI och LTI), gjort en mer omfattande kartläggning av ledande befattningshavares samtliga anställningsvillkor och förmåner, i syfte att harmonisera dem. För mer information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8.

Hållbarhetsstyrning

Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och VP Sustainability som koordinerar, faciliterar och driver den globala hållbarhetsstrategin, långsiktiga mål och hållbarhetsrelaterade policyer. VP Sustainability kommunicerar också hållbarhetsresultat och framsteg till olika intressenter, samt koordinerar en fortlöpande dialog med intressenterna.

Gränges VD presenterar regelbundet hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot bolagets mål. Styrelsen är ansvarig för företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp hållbarhetsresultatet mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

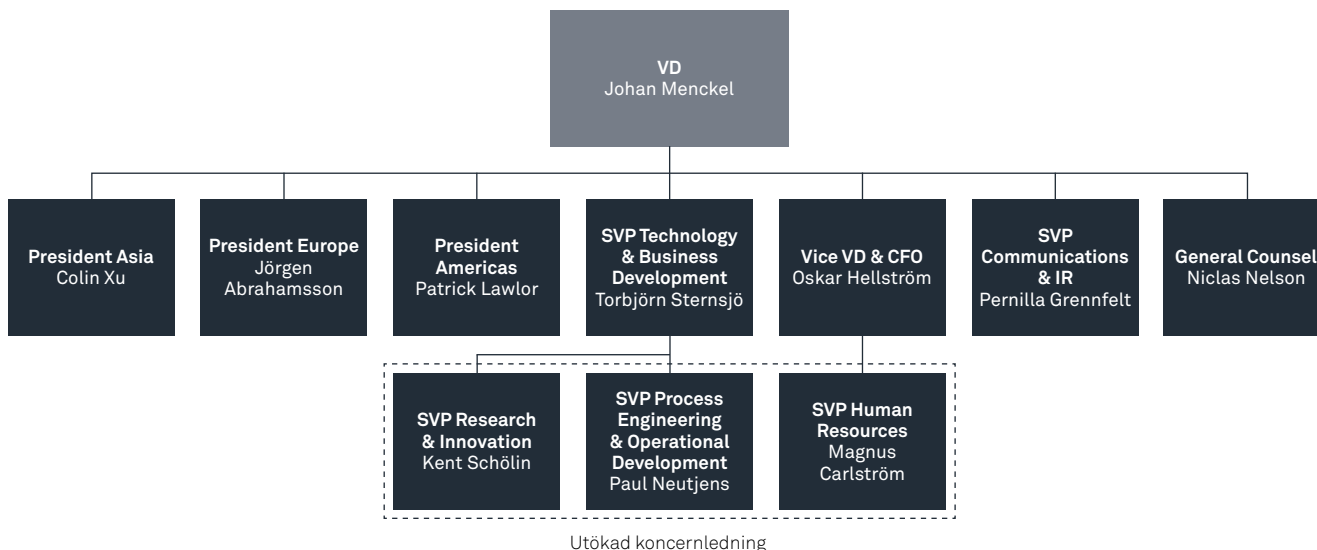
Varje hållbarhetsområde styrs av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges regioner för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde.

Regionerna säkerställer vidare att en lokal hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer finns på plats och att dessa är i enlighet med den globala strategin samt möter behoven hos de lokala verksamheterna. Representanter från regionerna rapporterar också hållbarhetsresultat och framsteg lokalt.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att fortsätta publicera en redovisning årligen. Hållbarhetsinformationen i den här redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer. Rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen i enlighet med svenska årsredovisningslagen har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 53. Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2018 och innefattar Gränges alla helägda verksamheter vid ingången av 2018. För mer information, se sidan 112. Gränges senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 13 mars 2018.

KONCERNLEDNING



Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden det övergripande ansvaret för att bolaget har god intern kontroll och rutiner som säkerställer att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Styrelsen ansvarar också för att den finansiella rapporteringen följer aktiebolagslagen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som ställs på börsnoterade bolag.

Ramverk

Gränges arbete med intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för det är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och manualer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Group Accounting Manual samt Instruction for Financial Reporting. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekod, insiderpolicy och informationspolicy. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och manualer.

Under året implementerade Gränges en uppdaterad visselblåsarfunktion för att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada affärsverksamheten eller medarbetarna. Funktionen hanteras av en extern part och kan nås via internet (intranätet eller den externa hemsidan) eller via telefon. Här kan både anställda och externa affärspartners ge information och garanteras fullständig anonymitet utan rädsla för repressalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter kan Gränges på ett bättre sätt hantera de bakomliggande orsakerna innan de blir ohanterliga.

Riskbedömning

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas, vilket är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial-, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy, Group Accounting Manual och Instruction for Financial Reporting. För en beskrivning av koncernens risker och riskhantering, se sidorna 44–47.

Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteterna är att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är helt naturligt av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

Effektiv och korrekt informationsgivning, både internt och externt, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras löpande från koncernledningen till samtliga berörda anställda.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på intranätet.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens informationspolicy, Nasdaqs regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, och publiceras på bolagets hemsida.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, genom bland annat uppföljning av internrevisionen och genom kontakter med de externa revisorerna. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2018 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet och koncernledningen.

STYRELSE



1. ANDERS G. CARLBERG

Född: 1943
Utbildning: Civilekonom
Befattning: Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2014. Ordförande i ersättningsutskottet. Medlem i revisionsutskottet till och med 30 april 2018.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Herenco. Styrelseledamot i Investment AB Latour, AxFast, Recipharm samt i Beijer Alma.
Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Sapa 2002–2013, VD för J.S. Saba, VD för Nobel Industrier, VD för Axel Johnson International, vice VD för SSAB med flera.
Eget och närståendes aktieinnehav: 35 294 aktier.

2. CARINA ANDERSSON

Född: 1964
Utbildning: Civilingenjör
Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2014. Medlem i ersättningsutskottet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Systemair, Beijer Alma och BE Group.
Tidigare befattningar: General Manager Powder Technology, Sandvik Materials Technology.

VD Ramnäs Bruk och VD Scana Ramnäs. Styrelseledamot i Målar-
 dalens Högskola, Sandvik Riser
 Technology och Sintercast. Styrelse-
 ordförande i Sandvik Powdermet
 och Sandvik Osprey.
**Eget och närståendes
 aktieinnehav:** 2 402 aktier.

3. MATS BACKMAN

Född: 1968
Utbildning: Civilekonom
Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Medlem i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag: CFO och Executive Vice President of Financial Affairs för Veoneer, Inc.
Tidigare befattningar: CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar på Sandvik, bland annat som CFO. Olika ledande befattningar på Outokumpu, Nordea och Boliden.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

4. PETER CARLSSON

Född: 1970
Utbildning: Civilekonom
Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Medlem i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD för Northvolt. Styrelseledamot i Metso och Orbital.
Tidigare befattningar: Inköps- och logistikchef hos Tesla Motors, chef för inköp och outsourcing hos NXP Semiconductors, inköpschef hos Sony Ericsson.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

5. KATARINA LINDSTRÖM

Född: 1965
Utbildning: Bergsingenjör
Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Medlem i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag: President Global Operations, Munters. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseledamot i Skövde Högskola.
Tidigare befattningar: Senior Vice President International Manufacturing and Senior Vice President Operations and Supply Chain Management, Volvo Group Trucks Operation. Olika ledande befattningar inom Volvo sedan 1988.
Eget och närståendes aktieinnehav: 2 000 aktier.

6. HANS PORAT

Född: 1955
Utbildning: Bergsingenjör
Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2016. Medlem i ersättningsutskottet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Ecolan.
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Nolato, olika ledande befattningar inom ABB, vice VD för Trelleborg, VD för Gadelius Japan.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

7. RAGNHILD WIBORG

Född: 1961
Utbildning: Civilekonom
Befattning: Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2014. Ordförande i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i EAMSolar. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i INSR, Intrum och RECSilicon. Styrelseledamot i Sbanken.
Tidigare befattningar: Förvaltningsverksamhet i Odin Fonder och Wiborg Kapitalförvaltning. Arbete på flera investmentbanker, bland annat Pareto, ABG Sundal Collier, First Chicago och SEB.
Eget och närståendes aktieinnehav: 1 176 aktier.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

**ÖYSTEIN LARSEN**

Arbetsagarrepresentant

Född: 1957

IT-arkitekt, anställd hos Gränges sedan 1979.

Arbetsagarrepresentant i styrelsen sedan 2010. Representerar Unionen.

Eget och närståendes aktieinnehav: 470 aktier.**KONNY SVENSSON**

Arbetsagarrepresentant

Född: 1954

Anställd hos Gränges sedan 2008. Arbetsagarrepresentant i styrelsen sedan 2013. Ordförande Verkstadsklubben IF Metall. Representerar IF Metall. Arbetsagarrepresentant i Gränges Sweden AB.

Eget och närståendes aktieinnehav: 235 aktier.**ELIN LINDFORS**

Arbetsagarsuppleant

Född: 1988

Teknikchef omsmältverk, anställd hos Gränges sedan 2013.

Arbetsagarsuppleant i styrelsen sedan 2016. Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

Eget och närståendes aktieinnehav: 420 aktier.**CHRISTER LEWIN**

Arbetsagarsuppleant

Född: 1962

Underhållselektriker, anställd hos Gränges sedan 1982.

Arbetsagarsuppleant i styrelsen sedan 2018. Representerar IF Metall.

Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

REVISOR

**ERIK SANDSTRÖM**

Huvudansvarig revisor

Ernst & Young AB

Född: 1975

Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra uppdrag: Autoliv, Munters, Mycronic, Tradedoubler, Praktiker-tjänst och Transcom.

KONCERNLEDNING



Bakre raden: Oskar Hellström, Torbjörn Sternsjö, Magnus Carlström, Niclas Nelson, Jörgen Abrahamsson, Paul Neutjens, Kent Schölin och Patrick Lawlor.
Främre raden: Colin Xu, Johan Menckel och Pernilla Grennfelt.

JOHAN MENCKEL

VD
Född: 1971
Utbildning: Civilingenjör.
Befattning: VD sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer 2012–2013. Affärsområdeschef för Sapa Profiles Asia 2011–2012. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2007–2010. Chefsbefattningar på Sapa Heat Transfer 2004–2006. Konsult på Accenture 1996–2004.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Svenska Postkodföreningen AB och Nederman Holding. Medlem i styrkommittén för World Materials Forum.
Eget och närståendes aktieinnehav: 38 000 aktier.

OSKAR HELLSTRÖM

Vice VD och CFO
Född: 1979
Utbildning: Civilingenjör och Civilekonom.
Befattning: CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Tidigare befattningar: CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.
Eget och närståendes aktieinnehav: 15 000 aktier.

JÖRGEN ABRAHAMSSON

President Europe
Född: 1967
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Befattning: President Europe sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2017.
Tidigare befattningar: Produktionschef för Sapa Heat Transfer, VD för Rosengrens Produktions AB, Sapa Profilbearbetning AB, Sapa Profilböckning AB och Sapa Komponenter AB. Platschef för Sapa Profiler Finspång. Produktionsdirektör för Gränges Sweden AB.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

MAGNUS CARLSTRÖM

SVP Human Resources
Född: 1966
Utbildning: Jur. kand., Executive MBA, studier i beteendevetenskap.
Befattning: SVP Human Resources sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.
Tidigare befattningar: Director HR & Communications för Gränges AB och Gränges Europe 2012–2016. VP Human Resources på Strabag Scandinavia 2009–2012. Chef för Strategic Leadership & Training på Peab 2006–2009. HR-chef för Peab Sverige 2000–2006.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

PERNILLA GRENNFELT

SVP Communications & Investor Relations
Född: 1970
Utbildning: Civilekonom.
Befattning: SVP Communications & Investor Relations sedan 2014. Ingår i koncernledningen sedan 2014.
Tidigare befattningar: IR-chef på ICA Gruppen 2013–2014. IR-chef på Hakon Invest 2005–2013. Journalist och nyhetschef på Nyhetsbyrån Direkt 1999–2005. Rådgivare på Matteus Fondkommission 1996–1999.
Eget och närståendes aktieinnehav: 4 905 aktier.

PATRICK LAWLOR

President Americas
Född: 1964
Utbildning: B.Sc. Economics.
Befattning: President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.
Tidigare befattningar: President Americas för Sapa Extrusions 2010–2015. CFO för Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO för Indalex, Inc. 2007–2009. Flera ledande befattningar på Norsk Hydro 1997–2007.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Can Art Extrusions LLP. Vice President för Global Aluminium Foil Roller Initiative (GLAFRI).
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

NICLAS NELSON

General Counsel
Född: 1964
Utbildning: Jur. kand.
Befattning: General Counsel sedan 2014. Ingår i koncernledningen sedan 2014.
Tidigare befattningar: Biträdande chefsjurist på Autoliv 2002–2014. Bolagsjurist på ABB 1998–2002. Advokat på Hökerberg & Söderqvist 1993–1998. Biträdande jurist på Vinge 1992–1993. Tingsnotarie vid Tingsrätten i Malmö 1990–1992.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SWERMA (Swedish Risk Management Association).
Eget och närståendes aktieinnehav: 5 000 aktier.

PAUL NEUTJENS

SVP Process Engineering & Operational Development
Född: 1959
Utbildning: M.Sc. Engineering, Metallurgy and Applied Material Science.
Befattning: SVP Process Engineering & Operational Development sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.
Tidigare befattningar: CTO för Gränges och ingick i koncernledningen 2013–2017. Strategisk projektchef för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Chef för Lean Production inom Sapa Profiles Europe, 2007–2010. Olika chefsbefattningar inom Alcoa 1994–2007. Olika chefsbefattningar inom Hoogovens Aluminium 1986–1994.
Eget och närståendes aktieinnehav: 4 000 aktier.

KENT SCHÖLIN

SVP Research & Innovation
Född: 1964
Utbildning: Civilingenjör, Materialvetenskap.
Befattning: SVP Research & Innovation sedan 2017. Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.
Tidigare befattningar: President Europe för Gränges och ingick i koncernledningen 2013–2017. VD för Sapa Heat Transfer Finspång 2012–2013. VD för Gunnebo Gateway 2005–2012. Olika chefsbefattningar inom Sapa Heat Transfer 1994–2004. Forskningsingenjör på Gränges Technology 1989–1994.
Eget och närståendes aktieinnehav: 4 705 aktier.

TORBJÖRN STERNSJÖ

SVP Technology & Business Development
Född: 1962
Utbildning: Civilingenjör.
Befattning: SVP Technology & Business Development sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2017.
Tidigare befattningar: Director Business Development för Gränges 2015–2017. VD för joint venture Sapa Chalco Aluminium Products Chongqing 2011–2015. President för Sapa Profiles i Asien 2007–2010. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 1999–2007. Olika ledande befattningar inom Gränges och Sapa sedan 1994.
Eget och närståendes aktieinnehav: 15 605 aktier.

COLIN XU

President Asia
Född: 1976
Utbildning: M.Sc. Economics och Business Administration, MBA.
Befattning: President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Tidigare befattningar: VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Vid Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.
Eget och närståendes aktieinnehav: 0 aktier.

INNEHÅLL FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNEN

Koncernens resultaträkning	67
Koncernens rapport över totalresultat	68
Koncernens balansräkning	69
Koncernens förändring av eget kapital	70
Koncernens rapport över kassaflöden	71
Noter – Finansiella rapporter koncernen	72
Alternativa nyckeltal	94

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning	96
Moderbolagets balansräkning	97
Moderbolagets förändring av eget kapital	98
Moderbolagets kassaflödesanalys	99
Noter – Finansiella rapporter moderbolaget	100

Definitioner	105
Femårsöversikt	106
Förslag till vinstdisposition	108
Revisionsberättelse	109

NOTER KONCERNEN

Not 1	Allmän information	72
Not 2	Grunder för upprättande av koncernredovisningen	72
Not 3	Nya redovisningsprinciper	73
Not 4	Redovisningsprinciper	73
Not 5	Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen	76
Not 6	Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	77
Not 7	Intäkter från avtal med kunder	77
Not 8	Personalkostnader	78
Not 9	Pensioner	80
Not 10	Ersättningar till revisorer	82
Not 11	Övriga rörelsekostnader	82
Not 12	Jämförelsestörande poster	82
Not 13	Samarbetsarrangemang	82
Not 14	Finansiella intäkter och kostnader	82
Not 15	Skatter	83
Not 16	Resultat per aktie	84
Not 17	Immateriella anläggningstillgångar	84
Not 18	Materiella anläggningstillgångar	85
Not 19	Varulager	85
Not 20	Översikt av finansiella instrument	86
Not 21	Kortfristiga fordringar	87
Not 22	Likvida medel	87
Not 23	Aktiekapital	87
Not 24	Övriga kortfristiga skulder	88
Not 25	Kapitalförvaltning	88
Not 26	Finansiering och räntebärande skulder	88
Not 27	Finansiell risk	88
Not 28	Derivatinstrument och säkringsåtgärder	91
Not 29	Leasing	92
Not 30	Förvärv	92
Not 31	Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser	93
Not 32	Transaktioner med närstående	93
Not 33	Händelser efter balansdagen	93

NOTER MODERBOLAGET

Not 1	Redovisningsprinciper	100
Not 2	Finansiell riskhantering	100
Not 3	Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	100
Not 4	Jämförelsestörande poster	100
Not 5	Operationell leasing	100
Not 6	Ersättningar till revisorer	101
Not 7	Personalkostnader	101
Not 8	Finansiella intäkter och kostnader	101
Not 9	Skatter	101
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar	102
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	102
Not 12	Andelar i koncernföretag	102
Not 13	Aktiekapital	103
Not 14	Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	103
Not 15	Räntebärande skulder	103
Not 16	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 17	Ställda säkerheter	104
Not 18	Eventalförpliktelser	104
Not 19	Transaktioner med närstående	104
Not 20	Förslag till vinstdisposition	104

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Försäljningsintäkter	32	12 884	11 427
Övriga rörelseintäkter		26	8
Nettoomsättning	6, 7	12 910	11 435
Varukostnader ¹⁾		-8 601	-7 396
Personalkostnader	8, 9	-1 270	-1 113
Övriga rörelsekostnader	11	-1 747	-1 622
Avskrivningar och nedskrivningar	17, 18	-353	-370
Jämförelsestörande poster ¹⁾	12	-	-16
Rörelseresultat		940	917
Resultatandel från joint ventures	13	22	-5
Finansiella intäkter	14	15	5
Finansiella kostnader	14	-128	-121
Resultat före skatt		849	797
Skatt	15	-161	-145
Årets resultat		688	652
Varav hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		688	652
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	16	9,11	8,65
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	16	9,11	8,64

1) Jämförelsestörande poster framgår av not 12.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Årets resultat		688	652
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	9	-26	7
Skatt på ovan		6	4
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av såringsreserv före skatt	27	-42	53
Skatt på ovan		10	-12
Omräkningsdifferenser		142	-160
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		778	545

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	761	640
Materiella anläggningstillgångar	18	3 651	3 076
Uppskjutna skattefordringar	15	54	44
Innehav i joint ventures	13	10	17
Räntebärande fordringar	20, 25, 32	2	33
Övriga långfristiga fordringar	20, 27	11	16
Summa anläggningstillgångar		4 489	3 827
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 968	1 611
Kortfristiga fordringar	20, 21, 27, 32	1 859	1 826
Likvida medel	20, 22	457	742
Summa omsättningstillgångar		4 285	4 179
SUMMA TILLGÅNGAR		8 773	8 005
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	101	101
Övrigt tillskjutet kapital	23	49	49
Reserver		494	405
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 229	2 768
Summa eget kapital		3 873	3 322
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	76	60
Avsättning för pensioner	9	321	276
Räntebärande skulder	20, 25, 26	2 117	2 215
Övriga långfristiga skulder	20, 27	9	3
Summa långfristiga skulder		2 522	2 555
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	20, 25, 26	515	576
Aktuella skatteskulder	15	82	78
Övriga kortfristiga skulder	20, 24, 27	1 781	1 474
Summa kortfristiga skulder		2 378	2 128
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 773	8 005

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver			Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
				Säkrings- reserv	Förmåns- bestämda pensionsplaner	Omräknings- reserv		
Ingående balans per 1 januari 2018		101	49	12	-8	401	2 768	3 322
Årets resultat		-	-	-	-	-	688	688
Poster i totalresultatet		-	-	-32	-20	142	-	90
Koncernens totalresultat		-	-	-32	-20	142	688	778
Utdelning ¹⁾		-	-	-	-	-	-227	-227
Utgående balans per 31 december 2018		-	-	-21	-28	543	3 229	3 873
Ingående balans per 1 januari 2017		101	33	-29	-20	561	2 296	2 942
Årets resultat		-	-	-	-	-	652	652
Poster i totalresultatet		-	-	41	12	-160	-	-107
Koncernens totalresultat		-	-	41	12	-160	652	545
Utdelning ¹⁾		-	-	-	-	-	-180	-180
Nyemission	23	0	16	-	-	-	-	16
Utgående balans per 31 december 2017		101	49	12	-8	401	2 768	3 322

1) Utdelning har utgått med 3,00 SEK (2,40) per aktie under 2018.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Rörelseresultat		940	917
Avskrivningar och nedskrivningar		353	370
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		64	-
Förändring i rörelsekapital m.m.		98	-267
Betalda inkomstskatter		-105	-53
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 351	968
Rörelseförvärv	30	24	-42
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	17, 18	-843	-358
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar		4	0
Övriga kapitaltransaktioner		-3	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-819	-396
Utdelning		-227	-180
Nyemission	23	-	16
Betalda och erhållna räntor	14	-98	-124
Upptagna lån		3 078	888
Amortering		-3 579	-1 250
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-825	-650
Årets kassaflöde		-294	-79
Likvida medel per 1 januari		742	851
Årets kassaflöde		-294	-79
Omräkningsdifferenser i likvida medel		9	-30
Likvida medel per 31 december	22	457	742

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2018	2017
Räntebärande skulder per 1 januari	2 791	3 324
Kassaflöde	-501	-362
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Valutakursdifferenser	336	-174
Förändring i periodiserade lånekostnader	5	4
Räntebärande skulder per 31 december	2 632	2 791

NOTER – FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

1 ALLMÄN INFORMATION

Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 7 mars 2019 godkänt detta dokument för offentliggörande.

2 GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNREDOVISNINGEN

Grunder för upprättande

Grängeskonsolidationen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna konsolidation upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Konsolidationen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för konsolidationen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader och när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 12 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att underlätta förståelsen för den underliggande verksamhetsutvecklingen.

Konsolidation Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka konsolidationen har bestämmande inflytande. Konsolidationen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i konsolidationen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till konsolidationen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av konsolidationens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som konsolidationen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitte-

rats av konsolidationen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör konsolidationen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Konsolidationens transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan konsolidationens eliminerar. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av konsolidationens principer.

Samarbetsarrangemang

Andelar i företag där konsolidationen tillsammans med andra har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som antingen joint venture eller gemensam verksamhet beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna som varje investerare har. Samarbetsarrangemang ingår i konsolidationens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande uppnås och undantas från det datum då gemensamt bestämmande inflytande förloras.

För gemensamma verksamheter redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i konsolidationen i förhållande till ägd andel.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i konsolidationens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta konsolidationens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures. Konsolidationens andel av resultatet presenteras på raden "Resultatandel från joint ventures" i resultaträkningen och raden "Innehav i joint ventures" i balansräkningen. Se not 13 för ytterligare information om samarbetsarrangemang.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i konsolidationen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I konsolidationen används svenska kronor (SEK), som är konsolidationens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

3 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2018

Från och med räkenskapsåret som börjar 1 januari 2018 tillämpas IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. De nya principerna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument har ersatt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den nya modellen för beräkning av kreditförluster påverkar nedskrivningsprocessen men har inte haft någon signifikant påverkan på koncernens resultat och ställning. De nya principerna för säkringsredovisning har inte haft någon påverkan på koncernens resultat och ställning.

Övergången har inte väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning och har därför inte föranlett omräkning av tidigare perioder.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder har ersatt befintliga intäktsstandarder och tolkningar. IFRS 15 tillämpas med full retroaktivitet från 1 januari 2018. Övergången har inte påverkat koncernens resultat och ställning och har därför inte föranlett omräkning av tidigare perioder. Gränges har varken använt den praktiska lösningen gällande förekomsten av en betydande finansieringskomponent eller gällande tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft men kommer att tillämpas under kommande perioder

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. Den nya standarden kommer att tillämpas via den förenklade övergångsmetoden och påverkar främst redovisning av maskiner och inventarier, fordon, kontor, lagerlokaler och markytor som ej ägs av Gränges.

Till följd av implementeringen av IFRS 16 påverkas rörelsemarginalen positivt på grund av att leasingkostnader som tidigare har ingått i rörelseresultatet återläggs och delvis ersätts av avskrivningar på leasingtillgången (nyttjanderätten). Dessutom tillkommer ränta på leasingsskulden. Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Marginella låneräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingsskulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Från övergångstillfället per den 1 januari 2019 kommer den ingående balansen avseende nyttjanderätter respektive leasingkulder uppgå till 270 MSEK vardera.

4 REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallpris-klausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 27.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset (inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad) vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter ägda av Gränges AB. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

Rapport över totalresultat

Rapport över totalresultat inkluderar poster som redovisas i eget kapital, men som inte ingår i ordinarie resultatet för perioden. Posterna i rapporten är aktuariella vinster och förluster på pensioner, förändringar i säkringsreserv i säkringstransaktioner och valutaomräkningseffekter.

Tillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

>> FORTS. NOT 4

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader i samband med produktion av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över. Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om ändelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Varulagret

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre.

Avsättningar och skulder**Pensioner**

Grängeskongern har ett pensionssystem i Sverige och USA som i huvudsak består av avgiftsbestämda planer, men också av en del förmånsbestämda planer.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen kommer att bestämmas av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader. Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen.

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringar reserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen.

Avsättningen är beräknad på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som på balansdagen är beslutade.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

» FORTS. NOT 4

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av lånefordringar och kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

Derivatinstrument

Derivatinstrument klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivatet värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Affärsmodellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisnings-tillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkandet av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

Segment

Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket utgörs av den verkställande direktören. Bolagets verksamhet kännetecknas av en stark integration mellan de olika regionerna för att maximera koncernens lönsamhet. Verksamheten följs upp på en global marknad och koncernen redovisar därmed endast ett segment i linje med IFRS 8.

För geografisk fördelning av anläggningstillgångar, försäljningsintäkter och medelantalet anställda, se not 6.

Övriga principer**Kassaflöde**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

>> FORTS. NOT 4

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Leasing

De leasingavtal som förekommer är sådana där koncernen bedömt att det inte är möjligt eller ekonomiskt fördelaktigt att köpa den underliggande tillgången, såsom kontorslokaler, fordon eller inventarier som endast kommer innehas under en kortare del av dess livslängd.

Leasing klassificeras i enlighet med i vilken omfattning de ekonomiska risker och fördelar förknippade med ägandet av det aktuella leasingobjektet finns hos leasegivaren eller hos leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det väsent-

ligt överför alla risker och fördelar som är förknippade med ägandet av en tillgång.

Koncernen har inte några avtal som klassificeras som finansiell leasing. Kostnader för operationella leasingavtal redovisas som rörelsekostnader då de uppkommer.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att de kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till tillgångar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet för tillgången. Bidraget minskar avskrivningen av tillgången.

5 VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGAGANDEN FÖR REDOVISNINGEN

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin bästa bedömning av de områden där bedömningar och antaganden

har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde
Nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld	3	Från och med den 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. Redovisade värden baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet.
Pensionsskuld	9	Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår en diskonteringsränta.
Skatter	15	Skattesatsen i Kina är beroende av huruvida Gränges klassificeras som ett högteknologiskt företag. Denna kvalificering ger rätt till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges uppfyllt dessa.
Immateriella anläggningstillgångar	17	Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden.
Materiella anläggningstillgångar	18	Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. Pågående expansionsinvesteringar avseende produktionsanläggningarna är väsentliga i sin natur. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskalkyl följs.
Varulager	19	Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och övrig historisk data.

6 GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING, ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

2018 Belopp i MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Amerika	Summa
Nettoomsättning	367	2 057	1 991	1 013	6 128	1 354	12 910
Anläggningstillgångar ¹⁾	552	194	946	0	2 721	–	4 412
Medelantal anställda	500	–	517	8	675	–	1 669

2017 Belopp i MSEK	Sverige	Övriga Europa	Kina	Övriga Asien	USA	Övriga Amerika	Summa
Nettoomsättning	295	1 935	1 914	997	5 445	849	11 435
Anläggningstillgångar ¹⁾	659	5	934	0	2 118	–	3 716
Medelantal anställda	457	–	524	8	578	–	1 568

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 48 procent (48) av omsättningen. Inga kunder representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2018 eller 2017.

7 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmväxlare och utvalda nischapplikationer inom olika regioner. Gränges kunder finns inom fordonsindustrin, inom HVAC industrin och på nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är fast medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis uppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

Återstående prestationsåtaganden per 31 december 2018

Belopp i MSEK	
Inom ett år	4 358
Inom två år	3 203
Efter två år	2 896
Summa¹⁾	10 457

1) Motsvarande försäljningsvolym om 857,4 kton.

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

Försäljning per region

Belopp i MSEK	2018	2017
Asien	3 004	2 911
Europa	2 403	2 209
Amerika	7 482	6 294
Totala intäkter från avtal med kunder	12 889	11 414
Övriga intäkter	21	21
Nettoomsättning	12 910	11 435

Försäljning per marknad

Belopp i MSEK	Fabrikationsintäkter		Råvara och övriga intäkter		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Fordonsindustri	3 117	3 051	3 754	3 288	6 870	6 339
HVAC och övrigt	1 907	1 701	4 111	3 374	6 019	5 075
Totala intäkter från avtal med kunder	5 024	4 752	7 865	6 662	12 889	11 414
Övriga intäkter	–	–	21	21	21	21
Nettoomsättning	5 024	4 752	7 886	6 683	12 910	11 435

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter ägda av Gränges AB. Hyresintäkter har inte klassificerats som intäkter från avtal med kunder och ingår i övriga intäkter i tabellerna ovan.

8 PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda

	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Gränges AB				
Sverige	31	10	26	8
Dotterföretag				
Sverige	469	90	431	85
Kina	517	58	520	56
USA	675	82	578	70
Övriga länder	8	1	13	2
Summa koncernen	1 699	241	1 568	221

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	6	3
VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	8	1	8	1

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Belopp i MSEK	2018			2017		
	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Löner och ersättningar (varav rörlig del) ¹⁾	Sociala avgifter	Pensionskostnader
Gränges AB						
Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare	-31 (-15)	-11	-5	-27 (-13)	-10	-5
Övriga anställda	-33	-10	-6	-27	-8	-8
Dotterbolag						
Övriga ledande befattningshavare	-20 (-11)	-2	-1	-16 (-7)	-1	-1
Övriga anställda	-918	-175	-57	-820	-158	-33
Summa koncernen	-1 002	-198	-70	-890	-176	-47

1) Under 2018 har 3 MSEK (12) erhållits i statligt stöd för den amerikanska verksamheten. Stödet har minskat kostnaderna för löner och ersättningar.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare Styrelse

Fram till årsstämman den 3 maj 2018 bestod styrelsen av sex medlemmar, valda av årsstämman 2017. Efter årsstämman 2018 har styrelsen bestått av sju ledamöter, valda av årsstämman. I styrelsen finns därutöver två arbetstagarrepresentanter samt två arbetstagar-suppleanter representerade.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

VD och ledande befattningshavare

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. Under 2018 bestod koncernledningen av åtta personer inklusive VD och vice VD.

För VD bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare inklusive vice VD beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI). Flera långsiktiga incitamentsprogram kan löpa parallellt.

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader utan avräkning. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månadslöner vilket räknas av från inkomster från en ny anställning. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare inklusive vice VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om motsvarande sex månader utan avräkning. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månadslöner vilket räknas av från inkomster från en ny anställning.

Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen, reducerat med vad som har inbetalats till ITP. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och såväl premie- som förmånsbaserade åtaganden förekommer.

Rörliga ersättningar

Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av det kortsiktiga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och kassaflöde, och av i förväg beslutade individuella målsättningar.

>> FORTS. NOT 8

Ersättningar och övriga förmåner 2018

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	Kortsiktigt incitaments- program (STI) ¹⁾	Långsiktiga incita- mentsprogram (LTI 2017, 2016 och LTI 2015)	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
Styrelse							
Anders G. Carlberg	-0,6	-	-	-	-	-	-0,6
Ragnild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Mats Backman	-0,2	-	-	-	-	-	-0,2
Ledning							
VD Johan Menckel	-5,5	-3,3	-2,9	-6,2	-0,1	-1,9	-13,6
Vice VD Oskar Hellström	-2,8	-1,7	-1,5	-3,2	-0,2	-1,4	-7,7
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-14,5	-10,3	-6,3	-16,6	-0,8	-2,5	-34,4
Summa	-25,3	-15,4	-10,6	-26,0	-1,2	-5,7	-58,2

Ersättningar och övriga förmåner 2017

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	Kortsiktigt incitaments- program (STI) ²⁾	Långsiktiga incita- mentsprogram (LTI 2016 och LTI 2015)	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
Styrelse							
Anders G. Carlberg	-0,6	-	-	-	-	-	-0,6
Terje Andersen	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1
Ragnild Wiborg	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Hans Porat	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Carina Andersson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Peter Carlsson	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Katarina Lindström	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Koncernledning							
VD Johan Menckel	-5,2	-3,2	-2,4	-5,6	-0,1	-1,8	-12,8
Vice VD Oskar Hellström	-2,7	-1,6	-1,3	-2,9	-0,1	-1,3	-7,1
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	-13,4	-9,2	-3,0	-12,1	-0,6	-2,1	-28,2
Summa	-23,7	-14,0	-6,7	-20,7	-0,8	-5,2	-50,4

1) Beloppen hänförs till 2018 men utbetalas 2019.

2) Beloppen hänförs till 2017 men utbetalades 2018.

Ersättningen från det STI 2018 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för VD, vice VD och för övriga ledande befattningshavare, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars ersättning maximalt kan uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2017, LTI 2016 och LTI 2015)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram erbjuds bolagets ledande befattningshavare samt vissa utvalda nyckelpersoner. Incitamentsprogrammen syftar till att främja och stimulera lojalitet till företaget genom att förena personliga målsättningar och intressen med aktieägarnas intresse av en stark kursutveckling samt en god utdelning.

Programmen är utformade så att ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Kostnaden sätts av under intjänandeperioden och reserveringen för LTI per år framgår i tabellerna Ersättningar och övriga förmåner.

Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2015 med en tredjedel per år under åren 2017, 2018 och 2019, för LTI 2016 under åren 2018, 2019 och 2020 samt för LTI 2017 under åren 2019, 2020 och 2021. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Det totala utfallet av LTI jämte STI för utbetalning under ett år är begränsat till 1,5 gånger en årslön, förutom för personen som innehar positionen President Americas, vars utbetalning är begränsad till 2,0 gånger årslönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser främst bilförmån och sjukvårdsförsäkring.

9 PENSIONER

Gränges har pensionsplaner i Sverige och i USA. Cirka 76 procent (74) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 23 procent (26) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna normalt inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna i Sverige och USA redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige och delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som till-

handahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m..

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

Särskild löneskatt har beaktats i pensionsåtagandena.

Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden förmånsbestämda planer

	Sverige		USA	
	2018	2017	2018	2017
Diskonteringsränta, %	2,4	2,6	2,9–4,5	2,6–3,8
Framtida lönejusteringar, %	3,2	3,0	4,0	4,0
Inkomstbasbelopp, %	3,0	2,9	N/A	N/A
Inflation, %	2,0	1,9	N/A	N/A
Personalomsättning, %	5,0	5,0	2,0–15,0	2,0–15,0
Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år	19,0	19,0	11,4	12,0

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS14 livslängdstabeller.

Mortalitetsantaganden i USA baseras på RP-2006 mortalitetstabeller, Scale MP-2018 (MP-2017).

Fördelning av pensionskostnader

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Avgiftsbestämda planer	-28	-33	-25	-	-53	-33
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-9	-6	-5	-4	-13	-10
Administrationskostnader	0	0	-4	-3	-4	-3
Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad	-37	-39	-33	-7	-70	-47
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	-4	-4	-4	-5	-9	-9
Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen	-41	-43	-37	-12	-79	-55
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	-15	-15	22	-11	8	-26
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	-33	33	-33	33
Summa pensionskostnader	-56	-58	-48	10	-104	-49

Fördelning av pensionsskulder per 31 december

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Nuvärde av ofonderade pensionsskulder	-200	-177	-118	-99	-318	-276
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsskulder	-	0	-297	-306	-297	-306
Fonderade förvaltningstillgångar	-	0	297	306	297	306
Kapitalförsäkring	-4	-	-	-	-4	-
Summa avsättning för pensioner	-203	-177	-118	-99	-321	-276

>> FORTS. NOT 9

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Pensionsförpliktelser per 1 januari	-177	-157	-405	-440	-582	-597
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-9	-6	-5	-4	-13	-10
Ränta på pensionsförpliktelser	-4	-4	-16	-16	-20	-20
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:						
- till följd av förändringar i finansiella antaganden	-12	-13	27	-14	16	-27
- till följd av förändringar i demografiska antaganden	-	1	1	3	1	5
- till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-3	-4	-7	1	-10	-4
Betalda förmåner under året	5	5	25	22	30	28
Omräkningsdifferenser	-	-	-37	44	-37	44
Kapitalförsäkring	-4	-	-	-	-4	-
Pensionsförpliktelser per 31 december	-203	-177	-415	-405	-618	-582

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Förvaltningstillgångar per 1 januari	0	1	306	310	306	310
Administrationskostnader	0	0	-4	-3	-4	-3
Ränta på förvaltningstillgångar	-	0	12	11	12	11
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	-	-	-33	33	-33	33
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	0	13	9	13	9
Betalda förmåner under året	0	-1	-25	-22	-25	-23
Omräkningsdifferenser	-	-	28	-31	28	-31
Förvaltningstillgångar per 31 december	-	0	297	306	297	306
Netto pensionsskulder	-203	-177	-118	-99	-321	-276

Fördelning av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Sverige		USA		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Egetkapitalinstrument	-	-	107	132	107	132
Värdepapper med fast avkastning	-	-	141	121	141	121
Högavkastande fonder	-	-	27	31	27	31
Fastigheter	-	-	15	18	15	18
Likvida medel	-	-	7	4	7	4
Pensionsstiftelse	-	0	-	-	-	-
Summa förvaltningstillgångar	-	0	297	306	297	306

Känslighetsanalys påverkan på pensionsskulder (+ökning/-minskning pensionsskulder)

Belopp i MSEK	Sverige	USA	Summa
Diskonteringsränta, %	+0,5	-16	-20
	-0,5	18	22
Ökning/minskning av livslängden	+1	8	14
	-1	-8	-15

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löftid förmånsbestämda pensionsskulder

Belopp i MSEK	Sverige	USA	Summa
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	5	27	32
Förmåner som förväntas betalas inom 1-5 år	24	111	136
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år	268	139	407

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2019 uppgå till 21 MSEK.

10 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Belopp i MSEK	2018	2017
EY		
Revisionsuppdrag	-5,5	-6,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,7	-0,4
Skatterådgivning	-0,3	-1,6
Övriga tjänster	-0,1	-0,7
Summa ersättningar till revisorer	-6,6	-9,2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i MSEK	2018	2017
Energikostnader	-393	-372
Fraktkostnader	-335	-279
Reparations- och underhållskostnader	-277	-281
Förbrukningsmaterial	-189	-123
Konsultarvoden	-167	-147
Hyra/leasing	-50	-38
Resekostnader	-44	-36
Kostnader för fordon	-32	-17
Försäkring	-28	-33
Övrigt	-232	-296
Summa övriga rörelsekostnader	-1 747	-1 622

12 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i MSEK	Resultatpost	2018	2017
Lagereffekt till följd av ändrad distributionsmodell	Varukostnader	-64	-
Stängningskostnader för säljbolag i USA	Jämförelse-störande poster	-	-16
Summa jämförelsestörande poster		-64	-16

Den 2 januari 2018 förvärvade Gränges resterande 50 procent i joint ventureföretaget Norca Heat Transfer LLC ("Norca") som tidigare har administrerat import och distribution av Gränges värmeväxlar material till kunder i Nordamerika. Denna import avser produkter som tillverkas vid anläggningarna i Finspång och Shanghai. Sedan januari 2018 administreras import och försäljning till kunder i Nordamerika av Gränges Amerika. Förvärvet av resterande 50 procent i Norca inkluderade färdiga produkter från Gränges som Norca hade i lager vid förvärvstidpunkten. Då Gränges redan har redovisat resultat för dessa produkter när de såldes till Norca under 2017, uppstod en negativ engångseffekt på rörelseresultatet om -64 MSEK under 2018. Resultateffekten är icke kassaflödespåverkande och framgår av koncernens rapport över kassaflöden inom posten övriga icke kassaflödespåverkande poster.

Jämförelsestörande poster för 2017 avsåg kostnader för att stänga ner Norca.

13 SAMARBETSARRANGEMANG

Gränges redovisar två samarbetsarrangemang, Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd och Getek GmbH.

Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger 50 procent och innehavet klassificeras som joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Under 2017 har Gränges förvärvat 51 procent av Getek GmbH. Företaget tillverkar aluminiumgöt genom avancerad sprayformningsteknik och har två produktionsanläggningar, en i Tyskland och en i Frankrike.

Getek GmbH är samägt tillsammans med Erbslöh Aluminium GmbH, som äger 49 procent av bolaget. Villkoren i samarbetsavtalet kräver samtycke från parterna i relevanta aktiviteter. Denna verksamhet är klassificerad som en gemensam verksamhet och koncernen redovisar sin direkta rätt till gemensamt ägda tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Gränges innehar en option att förvärva resterande 49 procent av Getek men optionen bedöms i dagsläget inte betinga något väsentligt värde.

Det bedöms inte behövas några väsentliga kapitaltilskott för något av samarbetsarrangemangen under 2019.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Belopp i MSEK	Shanghai Gränges Moriyasu-Aluminium
Bokfört värde per 1 januari 2018	7
Anskaffningar/försäljningar	3
Resultatandel	0
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	0
Bokfört värde per 31 december 2018	10
Bokfört värde per 1 januari 2017	7
Anskaffningar/försäljningar	-
Resultatandel	0
Utdelning	-
Skatt	-
Omräkningsdifferenser	0
Bokfört värde per 31 december 2017	7

Koncernen har gjort bedömningen att samarbetsarrangemangen inte är av väsentlig betydelse och lämnar därför ingen ytterligare finansiell information.

14 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	2018	2017
Ränteintäkter	10	5
Netto valutakursvinster	6	-
Summa finansiella intäkter	15	5
Räntekostnader	-107	-91
Netto räntekostnader, pensioner	-9	-9
Netto valutakursförluster	-	-11
Övriga finansiella kostnader	-12	-10
Summa finansiella kostnader	-128	-121
Summa finansiella intäkter och kostnader	-113	-115

Finansiella intäkter under 2018 består främst av ränteintäkter från banktillgodohavanden i Kina. Övriga finansiella kostnader avser främst kostnader för finansiering och bankkostnader.

15 SKATTER

Skattekostnad

Belopp i MSEK	2018	2017
Resultat före skatt	849	797
Aktuell skatt	-139	-103
Uppskjuten skatt	-22	-42
Summa skatt	-161	-145
Skatt som % av resultat före skatt	19	18

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 22 procent. De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

Belopp i MSEK	2018	2017
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-187	-175
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 22 %	-6	-25
Ej avdragsgilla kostnader	-5	-4
Ej skattepliktiga intäkter	1	8
Skattesubventioner i utlandet	23	12
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-36	-24
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-8	12
Förändringar i skattelagstiftning	1	-3
Upplösning av avsättning för aktuell skatt i Kina	55	53
Summa skatt	-161	-145

I utlandet erlagd inkomstskatt avser främst betald inkomstskatt om -26 MSEK (-19) i Kina på utdelning från dotterbolaget i Shanghai till Gränges AB.

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2016 till 2018. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina.

Inkomstdeklarationen för inkomstår 2017 har under 2018 godkänts och därmed också de särskilda krav för att slutligen få tillgodoräkna sig den lägre skattesatsen om 15 procent för inkomstår 2017. Reserven hänförlig till den ordinarie skattesatsen för 2017 har därmed lösts upp och påverkat posten skatt positivt med 55 MSEK under 2018. Under 2017 redovisades en positiv skatt om 53 MSEK avseende upplösning av 2016 års avsättning.

Med hänsyn till svårigheter att för närvarande bedöma huruvida kraven kommer att uppfyllas för 2018 har skatt på den kinesiska verksamheten för räkenskapsåret 2018 baserats på den ordinarie skattesatsen om 25 procent. Avsättningen för den högre skattesatsen uppgår per den 31 december 2018 till 51 MSEK.

Riksdagen har under 2018 beslutat att godkänna förslaget om sänkt bolagsskatt i Sverige, vilket kommer att ske i två steg från 22,0 till 20,6 procent från 2019 till 2021. Under de första två åren sänks skatten till 21,4 procent och därefter till 20,6 procent. Till följd av beslutet om sänkt bolagsskatt har uppskjuten skatt räknats om under året och påverkat årets skattekostnad positivt med 1 MSEK.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Belopp i MSEK	2018			2017		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto uppskjuten skatt
Materiella anläggningstillgångar	6	-161	-155	-	-102	-102
Immateriella anläggningstillgångar	-	-40	-40	-	-35	-35
Säkringsreserven i eget kapital	6	-	6	-	-4	-4
Pensionsavsättning	28	-12	16	17	-9	8
Övriga långfristiga poster	22	0	22	9	-	9
Summa långfristiga poster	61	-213	-152	26	-151	-125
Kundfordringar	5	-	5	4	-	4
Varulager	39	-	39	6	-	6
Övriga kortfristiga poster	81	-6	76	52	-	52
Summa kortfristiga poster	125	-6	120	62	-	62
Skattemässiga underskottsavdrag	11	-	11	47	-	47
Kvittning	-144	144	0	-91	91	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	54	-76	-22	44	-60	-16

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 50 MSEK (215) den 31 december 2018 och är begränsade till att nyttjas inom 10 år.

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

Belopp i MSEK	2018	2017
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	-6	-56
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	-10	12
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	-6	-4
Rörelseförvärv	-	-1
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	0	5
Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen	-22	-42

16 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt för 2018. För vidare information avseende Gränges aktier, se not 23.

	2018	2017
Årets resultat (MSEK)	688	652
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	75 517 386	75 370 577
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	75 517 386	75 440 749
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,11	8,65
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,11	8,64

17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Kundrelationer			Summa
	IT	Goodwill		
Bokfört värde per 1 januari 2018	91	372	178	640
Anskaffningar	99	0	–	99
Rörelseförvärv	–	–	–	–
Avskrivningar	–1	–	–10	–11
Omräkningsdifferenser	–	17	16	33
Bokfört värde per 31 december 2018	188	389	183	761
Anskaffningsvärde per 31 december 2018	216	389	207	813
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–28	–	–24	–52
Bokfört värde per 31 december 2018	188	389	183	761

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Prognosperioden uppgår till fem år med en genomsnittlig tillväxt om 3,5 (4,1) procent. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 1,5 (–) procent. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 7,9 (7,9) procent per år efter skatt, vilket motsvarar 8,2 (8,7) procent före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter dess utgång indikerar nedskrivningsbehov.

Belopp i MSEK	Kundrelationer			Summa
	IT	Goodwill		
Bokfört värde per 1 januari 2017	17	359	207	584
Anskaffningar	74	0	0	74
Rörelseförvärv	–	31	–	31
Avskrivningar	–1	–	–10	–11
Omräkningsdifferenser	–	–18	–20	–38
Bokfört värde per 31 december 2017	91	372	178	640
Anskaffningsvärde per 31 december 2017	118	372	190	679
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–27	–	–13	–39
Bokfört värde per 31 december 2017	91	372	178	640

Kundrelationer

Kundrelationerna uppstod i samband med ett förvärv i USA under 2016. Den förvärvade verksamheten hade ett flertal stora kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 20 år.

Övrigt

IT avser främst implementeringen av nya produktions- och affärs-system inom koncernen.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 93 MSEK (82) har kostnadsförts under 2018 avseende forskning och utveckling.

18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnads- inventarier, fordon etc.	Summa
Ingående balans per 1 januari 2018	661	2 153	218	44	3 076
Anskaffningar ¹⁾	0	2	734	8	744
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Avyttringar	0	–3	–	–4	–7
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	34	240	–302	28	0
Nedskrivningar	–	–	–	–	–
Avskrivningar	–43	–280	–	–19	–342
Omräkningsdifferenser	30	139	10	1	180
Utgående balans per 31 december 2018	682	2 250	661	59	3 651
Anskaffningsvärde per 31 december 2018	1 135	4 812	661	250	6 858
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–453	–2 563	–	–191	–3 207
Bokfört värde per 31 december 2018	682	2 250	661	59	3 651
Ingående balans per 1 januari 2017	713	2 428	159	46	3 347
Anskaffningar	0	25	247	12	284
Rörelseförvärv	4	5	0	0	9
Avyttringar	–	–1	–	0	–1
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	19	152	–183	12	0
Nedskrivningar	–	–4	–	–1	–4
Avskrivningar	–40	–291	–	–24	–355
Omräkningsdifferenser	–36	–162	–5	–1	–204
Utgående balans per 31 december 2017	661	2 153	218	44	3 076
Anskaffningsvärde per 31 december 2017	1 064	4 388	218	216	5 887
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–404	–2 236	–	–171	–2 811
Bokfört värde per 31 december 2017	661	2 153	218	44	3 076

1) Under 2018 har 45 MSEK erhållits i statligt stöd för den amerikanska verksamheten. Stödet har minskat anskaffningarna.

För upplysning om leasingkostnader avseende leasing av materiella anläggningstillgångar, se not 29.

För upplysningar om ställda säkerheter och inteckningar relaterade till materiella anläggningstillgångar, se not 31.

19 VARULAGER

Belopp i MSEK	2018	2017
Råmaterial	596	499
Pågående arbete	615	547
Färdiga varor och handelsvaror	821	586
Avsättning för inkurans	–34	–21
Summa varulager	1 968	1 611

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2018 till 8 536 MSEK (7 396) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om 8 MSEK (1).

20 ÖVERSIKT AV FINANSIELLA INSTRUMENT

2018 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella skulder värderade till upp- lupet anskaff- ningsvärde	Lån och fordringar	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	26, 32	-	-	-	-	2	2	2
Långfristiga derivat	28	2	-	2	-	-	2	-
Summa			-	2	-	2	4	2
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	21	-	-	-	-	1 414	1 414	-
Övriga kortfristiga fordringar	21	-	-	-	-	278	278	-
Kortfristiga derivat	21, 26, 28	2	71	5	-	-	76	-
Likvida medel	22	-	-	-	-	457	457	457
Summa			71	5	-	2 149	2 225	457
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	26	-	-	-	2 112	-	2 112	2 112
Långfristiga derivat	28	2	4	0	-	-	5	4
Summa			4	0	2 112	-	2 117	2 117
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	26	-	-	-	515	-	515	515
Leverantörsskulder	24	-	-	-	1 250	-	1 250	-
Övriga kortfristiga skulder	24	-	-	-	2	-	2	-
Kortfristiga derivat	24, 26, 28	2	39	32	-	-	71	-
Summa			39	32	1 767	-	1 838	515
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			28	-26	-3 879	2 151	-1 726	-2 173

2017 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella skulder värderade till upp- lupet anskaff- ningsvärde	Lån och fordringar	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	26, 32	-	-	-	-	33	33	33
Långfristiga derivat	28	2	-	5	-	-	5	-
Summa			-	5	-	33	38	33
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	21	-	-	-	-	1 599	1 599	-
Övriga kortfristiga fordringar	21	-	-	-	-	91	91	-
Kortfristiga derivat	21, 26, 28	2	44	24	-	-	68	0
Likvida medel	22	-	-	-	-	742	742	742
Summa			44	24	-	2 432	2 500	742
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	26	-	-	-	2 215	-	2 215	2 215
Långfristiga derivat	28	2	-	3	-	-	3	-
Summa			-	3	2 215	-	2 218	2 215
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	26	-	-	-	576	-	576	576
Leverantörsskulder	24	-	-	-	986	-	986	-
Övriga kortfristiga skulder	24	-	-	-	2	-	2	-
Kortfristiga derivat	24, 26, 28	2	57	10	-	-	67	-
Summa			57	10	1 564	-	1 631	576
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			-13	16	-3 779	2 465	-1 311	-2 016

>> FORTS. NOT 20

Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbar indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplåningsnytt och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspread. Verkligt värde på upplåning uppgick 2018 till 2 641 MSEK (2 805).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2018 och 2017.

21 KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Belopp i MSEK	2018	2017
Kundfordringar	1 414	1 599
Derivat	76	68
Övriga kortfristiga fordringar	316	91
Summa finansiella fordringar	1 807	1 758
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	45	28
Skattefordringar	7	39
Summa kortfristiga fordringar	1 859	1 826

Förändring av reserver för osäkra kundfordringar

Belopp i MSEK	2018	2017
Avsättningar för osäkra fordringar per 1 januari	-19	-32
Osäkra fordringar redovisade i resultaträkning	-5	10
Utnyttjande under året	1	1
Omräkningsdifferenser	-1	1
Avsättningar för osäkra kundfordringar per 31 december	-23	-19

Kundfordringarnas förfallostruktur

Belopp i MSEK	2018	2017
Ännu ej förfallet	1 116	1 105
Förfallna fordringar 1-30 dagar	218	293
Förfallna fordringar 31-60 dagar	55	85
Förfallna fordringar 61-90 dagar	23	35
Förfallna fordringar över 90 dagar	26	101
Avsättningar för osäkra kundfordringar per 31 december	-23	-19
Kundfordringar redovisat värde per 31 december	1 414	1 599

Åldersstrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kundförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 33 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2018 (fem kunder utgjorde 20 procent av de totala utestående 2017).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 6.

22 LIKVIDA MEDEL

Belopp i MSEK	2018	2017
Kassa och bank	457	742
Summa likvida medel	457	742

23 AKTIEKAPITAL

	2018	2017
Antal aktier vid årets ingång	75 517 386	75 155 386
Nyemission	-	362 000
Antal aktier vid årets utgång	75 517 386	75 517 386
MSEK	2018	2017
Aktiekapital vid årets ingång	101	101
Nyemission	-	0
Aktiekapital vid årets utgång	101	101
MSEK	2018	2017
Övrigt tillskjutet kapital vid årets ingång	49	33
Nyemission	-	16
Övrigt tillskjutet kapital vid årets utgång	49	49

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 80 000 000 SEK och högst 320 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 32 000 000 och högst 128 000 000.

Under 2017 emitterades nya aktier till följd av utnyttjande av optioner inom ramen för koncernens tidigare incitamentsprogram. I samband med nyemissionen 2017 ökade eget kapital totalt med 16 MSEK, varav aktiekapital med 0 MSEK och antal aktier med 362 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2018 till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under not 16.

24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Belopp i MSEK	2018	2017
Leverantörsskulder	1 250	986
Derivat	71	67
Icke räntebärande skulder	2	2
Summa finansiella skulder ej räntebärande	1 323	1 055
Mervärdesskatt, personalskatt etc.	39	38
Upplupna kostnader	145	144
Personalrelaterade skulder	241	195
Övriga kortfristiga skulder	34	42
Summa övriga kortfristiga skulder	1 781	1 474

25 KAPITALFÖRVALTNING

Gränges kapitalhantering styrs av policyer som fastställts av styrelsen. Kapitalstrukturen är också anpassad för juridiska och skattemässiga överväganden. Bolagets finansiella mål för kapitalförvaltningen innebär att nettoskulden normalt ska vara mellan en till två gånger justerad EBITDA över de senaste tolv månaderna. Gränges hantering av finansiering beskrivs ytterligare i not 26 och not 27. Gränges har för närvarande ingen officiell kreditvärdering.

Belopp i MSEK	2018	2017
Summa räntebärande skulder	2 632	2 791
Summa räntebärande fordringar	2	33
Likvida medel	457	742
Netto räntebärande skulder	2 172	2 017
Avsättning för pensioner	321	276
Nettoskuld	2 494	2 292
Justerad EBITDA	1 357	1 303
Nettoskuld/Justerad EBITDA	1,8	1,8

Definition och beräkning av justerad EBITDA finns under alternativa nyckeltal, sidan 94.

27 FINANSIELL RISK

Finansiell riskhantering

Gränges verkar på global nivå och är exponerat för finansiella risker såsom marknadsrisk i form av valutarisk, råvaruprisrisk och ränterisk samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy.

Att säkerställa koncernens finansiella flexibilitet på kort och lång sikt samt att övervaka och hantera finansiella risker är några av treasuryavdelningens centrala ansvarsområden. Detta sker i samarbete med de operativa enheterna inom Gränges.

Med finansiell risk avses den risk som gäller finansiella instrument. De risker som inte kan minskas med en naturlig hedge, säkras med finansiella derivat enligt policyer fastställda av styrelsen. Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument är anpassade för att begränsa verksamhetens finansiella risker.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Gränges bedriver en global verksamhet och är därmed exponerad för valutarisk. Exponering uppstår då koncernens försäljning och inköp sker i olika valutor. Valutarisken kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2018 utgjorde Gränges försäljning till

26 FINANSIERING OCH RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Finansiering

Gränges främsta finansieringskällor är långfristiga lån om 170 MUSD och obligationer som är emitterade i koncernens MTN-program (Medium Term Note). Under tredje kvartalet 2018 emitterade Gränges två obligationer om 300 MSEK var. Löptiden var 3 respektive 5 år, med rörlig ränta. Räntebindningstiden i skuldportföljen var cirka tre månader per den 31 december 2018. Gränges har också en revolverande kreditfacilitet om 1 200 MSEK tillgänglig i flera valutor, med en kvarvarande löptid på två år. Per 31 december 2018 var kreditfaciliteten utnyttjad med 0 MSEK (0). Gränges företagscertifikatprogram var utnyttjat till 250 MSEK (300) vid årsskiftet. I tillägg hade Gränges även korta lån om 265 MSEK (276) per 31 december 2018. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2018 var covenanterna uppfyllda.

Belopp i MSEK	Bokfört värde	
	2018	2017
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	1 512	2 215
Obligationer i MTN-program	600	–
Räntebärande derivat	4	–
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 117	2 215
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	265	276
Företagscertifikat	250	300
Summa kortfristiga räntebärande skulder	515	576
Summa räntebärande skulder	2 632	2 791
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Långfristiga räntebärande fordringar	2	33
Likvida medel	457	742
Summa räntebärande fordringar	459	774
Netto räntebärande skulder	2 172	2 017

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

länder utanför Sverige 98 procent (97) av den totala försäljningsvolymen och total nettoomsättning i utländska valutor uppgick till 12 542 MSEK (11 140). De största flödesvalutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallprisdelen för aluminiumråvaran och en fabriktionsprisdelen som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Eftersom priset på både inköp och försäljning av metall i allmänhet fastställs på London Metal Exchange (LME) och är uttryckt i USD uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallprisdelen. Fabriktionspriset är till skillnad från metallpriset kontrakterat över en längre tidsperiod vilket innebär en större valutarisk.

Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valutasäkringar, dvs. före effekten av valutarivat, framgår av tabellen nedan.

2018	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-65
USD/SEK	+/-10%	+/-44
EUR/SEK	+/-10%	+/-54

>> FORTS. NOT 27

Transaktionsrisken säkras enligt finanspolicyn. Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras upp till 24 månader fram i tiden utifrån

rullande prognos där viss del av prognostiserad valutaexponering säkras. Under 2017 var mellan 50–70 procent av det prognostiserade valutabehovet för de kommande 12 månaderna säkrat.

Koncernens samlade utestående valutasäkringar av framtida transaktioner på balansdagen framgår av tabellerna nedan.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

Löptid 2018-12-31	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1 2019	21	10,06	11	8,45	18	6,72
Kv2 2019	18	10,16	9	8,63	17	6,76
Kv3 2019	14	10,07	7	8,41	11	6,72
Kv4 2019	11	10,32	4	8,54	11	6,82
Helår 2020	18	10,40	0	7,82	6	6,87
Summa	82	10,19	31	8,50	63	6,77
2017-12-31						
Helår 2018 och helår 2019	87	9,65	51	8,33	64	6,81

Valutakontrakt avseende metall kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

Löptid 2018-12-31	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1-2 2019	-11	10,26	38	8,92	2	6,72
2017-12-31						
Kv1-2 2018	-7	9,88	28	7,99	7	6,75

1) I valutapar där nettot av säkringar är mer än 20 MSEK.

Gränges tillämpar säkringsredovisning för de flesta säkringar av framtida transaktioner, antingen kassaflödessäkring eller säkring av verkligt värde av bindande åtaganden. De olika typerna av säkringar beskrivs i not 28.

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Det avser främst CNY och USD och den totala omräkningsexponering per den 31 december 2018 uppgår till 3 190 MSEK (2 843). Gränges säkrar inte denna exponering.

Råvaruprisrisk

Aluminium handlas huvudsakligen på London Metal Exchange (LME), men även på Shanghai Future Exchange (SHFE). För Gränges påverkas priserna på metallinköp av fluktuationer i marknadspriset på aluminium på LME och SHFE. Den ledande principen är att Gränges skall, när så är möjligt, undvika att vara exponerad mot förändringar i LME-priset eller andra referenspriser såsom SHFE-priset. Gränges minskar denna risk i första hand genom att länka priserna från metalleverantörerna till priserna mot kunderna. I tillägg till detta ingås terminskontrakt på aluminium på LME och SHFE för att minska prisrisken i samband med order och för att säkra värdet av metall i lager.

Gränges har normalt en viss lagernivå där priset till kunder inte har fastställts. Den del av lagret där priset inte har fastställts mot kund säkras med finansiella instrument. Per den 31 december 2018 hade Gränges nettosålt 15 725 ton (11 500) aluminium för säkring på LME och 12 190 ton (7 500) för säkring på SHFE.

Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Gränges revolverande kreditfacilitet har möjligheten att låna med räntevillkor på en, två, tre eller sex månaders löptid. Genomsnittlig räntebindningstiden per 31 december 2018 var tre månader (tre månader). Gränges inlåning löper med rörlig ränta. Den räntebärande skuldens duration (räntebindningstid) förlängdes inte med finansiella instrument under 2018.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och Gränges prognostiserar likviditetsflöden på kort och lång sikt i koncernen. Tabellen nedan visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsboks slutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

>> FORTS. NOT 27

2018 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1-2 år	2-4 år	> 4 år
Övriga räntebärande skulder	2 632	2 864	610	59	1 892	303
Leverantörsskulder	1 250	1 250	1 250	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2	2	2	-	-	-
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	34	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-61	-61	-	-	-
Utflöde	-	27	27	-	-	-
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	-28	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-21	-23	2	-	-
Utflöde	-	-6	-6	0	-	-
Summa	3 891	4 055	1 799	61	1 892	303

2017 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1-2 år	2-4 år	> 4 år
Övriga räntebärande skulder	2 791	3 034	656	516	1 650	212
Leverantörsskulder	986	986	986	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2	2	2	-	-	-
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	-12	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-27	-27	-	-	-
Utflöde	-	39	39	-	-	-
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	-15	-	-	-	-	-
Inflöde	-	-3 534	-3 160	-374	-	-
Utflöde	-	3 519	3 147	372	-	-
Summa	3 752	4 019	1 643	514	1 650	212

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

Kreditrisk

Hantering av kreditrisker relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de operativa enheterna. Gränges kunder är också spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Gränges kreditrisk relaterad till andra finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att minimera risken per motpart. Gränges har också ingått sedvanliga avtal med finansiella motparter, som till exempel ISDA-avtal.

Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskongcernen är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen nedan visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten av varje typ av risk på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till presentationsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat av finansiella instrument som visas i tabellen nedan uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk klassificeras till resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på var effekten av förändringar i verkligt värde ska redovisas inledningsvis. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

Belopp i MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2018	2017	2018	2017
Ränterisk: +/-100 bp parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	-/+22	-/+20	-	-
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	-/+6	-/+3	-/+22	-/+31
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	-/+7	0	-/+63	-/+70
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	0	0	-/+38	-/+37
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	-/+110	-/+82	+/-14	+/-11

28 DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSÅTGÄRDER

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkring

Belopp i MSEK	2018		2017	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
Kassaflödessäkringar				
Valutaterminer, valutaswappar	7	-26	26	-13
Aluminiumterminer	0	-7	3	0
Summa	7	-33	29	-13
Säkring av verkligt värde				
Valutaterminer, valutaswappar	3	-4	6	-7
Aluminiumterminer	61	-19	22	-39
Summa	64	-23	28	-46
Övriga derivat - förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet				
Valutaterminer, valutaswappar	7	-15	15	-11
Ränteswappar	-	-4	-	-
Aluminiumterminer	0	-1	1	0
Summa	7	-20	16	-11
Summa derivat	78	-76	73	-70

Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2018 och 2017. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2018 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Utvecklingen av säkringsreserven

Belopp i MSEK	2018	2017
Ingående säkringsreserv före skatt	16	-38
Omklassificerat till resultaträkningen	-14	31
Värdetförändring under året	-27	22
Utgående säkringsreserv före skatt	-26	16
Uppskjuten skatt säkringsreserv	6	-4
Utgående säkringsreserv efter skatt	-20	12

En negativ säkringsreserv innebär negativ redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessäkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2018 och förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) med -27 MSEK för 2019 och 2 MSEK efter 2019.

Verkligtvärdesäkring

Gränges säljer aluminiumterminskontrakt för att säkra värdet av lager. I de fall det finns en valutarisexpo-nering ingås även valuta-derivat. Metall- och valutaderivatet utgör då tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst/förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och -förlust i resultaträkningen och värdet på lagren justeras med förändringar i verkligt värde på den säkrade risken. Vinst på säkringsinstrument uppgick 2018 till 60 MSEK (-2) och förlust på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2018 till -60 MSEK (2).

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser för koncernen enbart derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

Belopp i MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Netto-belopp i balansräkningen	Derivat som inte avses att netto-regleras	Säkerheter erhållna/ställda	Netto-belopp
2018						
Derivat-tillgångar	78	-	78	44	-	34
Derivat-skulder	-71	-	-71	-44	-	-28
2017						
Derivat-tillgångar	73	-	73	50	-	23
Derivat-skulder	-70	-	-70	-50	-	-20

29 LEASING

Koncernen har inte några avtal som klassificeras som finansiell leasing. Operationell leasing är främst hänförlig till för verksamhetens avtal avseende lagerhållning, kontorslokaler, fordon och inventarier. I Finspång, Sverige, bedriver Gränges uthyrning av industrilokaler.

Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	Mark och byggnader		Maskiner och inventarier		Byggnadsinventarier och fordon		Övriga tillgångar		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	-16	-8	-16	-5	-19	-6	-1	-	-52	-19
Inom 2–5 år	-47	-31	-70	-18	-36	-18	0	-	-153	-67
Efter 5 år	-5	-12	-128	-	0	0	-	-	-133	-13
Summa framtida leasingkostnader	-67	-52	-213	-23	-55	-24	-1	-	-337	-99

Periodens kostnadsförda leasingavgifter framgår av not 11.

Operationell leasing – leasegivare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	Mark och byggnader		Maskiner och inventarier		Byggnadsinventarier och fordon		Övriga tillgångar		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	20	20	-	-	-	-	-	-	20	20
Inom 2–5 år	6	19	-	-	-	-	-	-	6	19
Efter 5 år	0	0	-	-	-	-	-	-	0	0
Summa framtida leasingintäkter	26	40	-	-	-	-	-	-	26	40

Intäktsförda hyresintäkter för 2018 uppgick till 21 MSEK (21).

30 FÖRVÄRV

Norca

Norca Heat Transfer LLC ("Norca"), där Gränges ägde 50 procent till januari 2018, administrerade import och distribution av Gränges värmeväxlar material från produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai till kunder i Amerika. Per den 2 januari 2018 förvärvade Gränges resterande 50 procent av Norca till ett förvärvspris om 4 MUSD. Under 2018 har Gränges samordnat distributionen på den nordamerikanska marknaden genom Gränges Amerika.

Förvärvsanalys Norca

	MUSD	MSEK
Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	59,8	482
Likvida medel	7,1	57
Räntebärande skulder	24,5	197
Övriga kortfristiga skulder	34,5	278
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8,0	64
Förvärvspris	8,0	64
Överförd ersättning för förvärvet	-4,0	-32
Verkligt värde av innehav i joint ventures	-4,0	-32
Totalt förvärvspris	-8,0	-64

Norca var fram tills förvärvet klassificerat som ett joint venture och konsoliderat enligt kapitalandelsmetoden. Efter förvärvet konsolideras verksamheten enligt förvärvsmetoden. Den ursprungliga kapitalandelens bokförda värde uppgick vid förvärvet till 11 MSEK. Resultat vid omvärdering till verkligt värde uppgick till 22 MSEK och redovisas på raden resultat från joint ventures i resultaträkningen.

Norca distribuerade endast produkter från Gränges, vilket innebar att varulagret i Norca endast bestod av produkter från Gränges. Vid konsolidering enligt kapitalandelsmetoden eliminerades 50 procent av internvinster i lagret och redovisades inom resultatandel från joint ventures. Vid konsolidering enligt förvärvsmetoden elimineras 100 procent av internvinst i lagret och redovisas inom varukostnader.

Förvärvsanalysen är fastställd utan justeringar.

31 STÄLLDA SÄKERHETER, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter

Belopp i MSEK	2018	2017
Fastighetsinteckningar	-	15
Åtagande som omfattas av fastighetsinteckningar	-	1

Eventualförpliktelser

Belopp i MSEK	2018	2017
Garanti för leverans av elektricitet	13	-
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	2	2
Garanti för arbetsskadeförsäkring	5	7
Garanti för banklån i Norca Heat Transfer LLC	-	170
Summa eventualförpliktelser	20	178

För finansieringen som beskrivs i not 26 har Gränges ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna. Åtagandet som omfattades av fastighetsinteckningar har upphört under året och det finns inte längre några ställda säkerheter inom koncernen.

Under 2018 har en ny garanti ställts ut för leverans av elektricitet till den svenska verksamheten.

Under 2017 ställde Gränges ut en garanti för ett banklån till sitt dåvarande joint venturebolag Norca Heat Transfer LLC. Banklånet betalades den 2 januari 2018 och garantin upphörde på samma gång.

Twister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna kan Gränges komma att bli inblandade i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet. Det finns för närvarande inga pågående ansvarsärenden i dessa avseenden.

32 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armslängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Under 2017 redovisades transaktioner med Norca Heat Transfer LLC ("Norca") som transaktioner med joint ventures. Till följd av förvärvet av resterande andelar i Norca är det endast transaktioner med Moriyasu Aluminium Co Ltd. som ingår i transaktioner med joint ventures under 2018.

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och nyckelpersoner i ledande ställning, se not 8.

Inga övriga transaktioner har skett med närstående parter.

Belopp i MSEK	2018	2017
Transaktioner med joint ventures		
Försäljning	7	751
Övriga intäkter och kostnader	0	3
Långfristiga räntebärande fordringar	2	33
Kundfordringar	3	255
Räntefria skulder	-	8

33 HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, soliditet och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 105.

Belopp i MSEK	2018	2017
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	940	917
Jämförelsestörande poster	64	16
Justerat rörelseresultat	1 005	933
Justerat rörelseresultat per ton		
Justerat rörelseresultat	1 005	933
Försäljningsvolym, kton	375,0	373,0
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,7	2,5
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	1 005	933
Avskrivningar och nedskrivningar	353	370
Justerad EBITDA	1 357	1 303
Avkastning på sysselsatt kapital		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, genomsnitt rullande 12 månader	7 999	7 111
Icke räntebärande skulder, genomsnitt rullande 12 månader	-2 194	-1 810
Pensioner, genomsnitt rullande 12 månader	293	280
Sysselsatt kapital	6 098	5 581
Justerat rörelseresultat	1 005	933
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,5	16,7
Nettoskuld/Justerad EBITDA		
Likvida medel och räntebärande fordringar	-459	-775
Räntebärande skulder	2 632	2 791
Pensioner	321	276
Nettoskuld	2 494	2 292
Soliditet		
Eget kapital	3 873	3 322
Summa tillgångar	8 773	8 005
Soliditet, %	44,2	41,5
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 351	968
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-819	-396
Kassaflöde från expansionsinvesteringar	470	38
Kassaflöde från rörelseförvärv	-24	42
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	977	652
Cash conversion		
Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten	977	652
Justerat rörelseresultat	1 005	933
Cash conversion, %	97	70



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	3	203	219
Personalkostnader	7	-96	-84
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	-161	-156
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11	-26	-27
Rörelseresultat		-80	-47
Resultat från finansiella poster			
Utdelning från dotterbolag		517	378
Finansiella intäkter	8	135	117
Finansiella kostnader	8	-117	-103
Finansiella poster		535	391
Resultat efter finansiella poster		455	344
Bokslutsdispositioner			
Förändring av överavskrivningar		43	-25
Koncernbidrag		115	90
Skatt på årets resultat	9	-53	-23
Årets resultat		560	385

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	7	159
Materiella anläggningstillgångar	11	206	217
Andelar i koncernföretag	12	1 160	1 160
Fordringar hos koncernföretag		2 674	2 344
Räntebärande fordringar		-	33
Andra långfristiga fordringar		8	13
Summa anläggningstillgångar		4 054	3 925
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	4
Fordringar hos koncernföretag		161	147
Övriga fordringar		67	84
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	7
Summa kortfristiga fordringar		237	242
Likvida medel			
Kassa och bank		120	106
Summa likvida medel		120	106
Summa omsättningstillgångar		356	348
SUMMA TILLGÅNGAR		4 411	4 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	101	101
Fond för utvecklingsavgifter		7	6
Summa bundet eget kapital		108	107
Fritt eget kapital			
Överkursfond		-	16
Balanserad vinst		938	765
Årets resultat		560	385
Summa fritt eget kapital		1 498	1 166
Summa eget kapital		1 606	1 273
Obeskattade reserver			
Överavskrivningar		37	80
Summa obeskattade reserver		37	80
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	14	27	22
Summa avsättningar		27	22
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15	2 117	2 215
Övriga långfristiga skulder		0	3
Summa långfristiga skulder		2 117	2 218
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15	450	548
Leverantörsskulder		46	14
Övriga skulder		70	68
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	55	50
Summa kortfristiga skulder		622	680
Summa skulder		2 804	3 000
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 411	4 273

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	101	6	16	765	385	1 273
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	-	-	-16	401	-385	-
Utdelning	-	-	-	-227	-	-227
Årets resultat	-	-	-	-	560	560
Förändring fond för utvecklingsutgifter	-	1	-	-1	-	-1
Nyemission	-	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 december 2018	101	7	-	938	560	1 606
Ingående balans per 1 januari 2017	101	5	33	195	718	1 052
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning	-	-	-33	751	-718	-
Utdelning	-	-	-	-180	-	-180
Årets resultat	-	-	-	-	385	385
Förändring fond för utvecklingsutgifter	-	0	-	-0	-	-
Nyemission	0	-	16	-	-	16
Utgående balans per 31 december 2017	101	6	16	765	385	1 273

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2018	2017
Rörelseresultat		-80	-47
Avskrivningar och nedskrivningar		26	27
Förändring i rörelsekapital m.m.		91	-55
Betalda inkomstskatter		24	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61	-79
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-8	-17
Försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	152	
Investeringar i koncernföretag	12	-	-67
Kassaflöde från investeringsverksamheten		144	-84
Betald utdelning till aktieägare		-227	-180
Nyemission		-	16
Erhållen utdelning från dotterbolag		491	359
Betalda/erhållna räntor		37	-1
Upptagna lån		3 000	831
Amortering		-3 365	-1 164
Finansiella koncernmellanhavanden		-127	224
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-191	86
Årets kassaflöde		14	-77
Likvida medel per 1 januari		106	182
Årets kassaflöde		14	-77
Likvida medel per 31 december		120	106

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Belopp i MSEK	2018	2017
Räntebärande skulder per 1 januari	2 761	3 260
Kassaflöde	-365	-333
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Valutakursdifferenser	165	-170
Förändring i periodiserade lånekostnader	5	4
Räntebärande skulder per 31 december	2 566	2 761

NOTER – FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskonzernens redovisningsprinciper återfinns i koncernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskonzernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskonzernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i koncernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av föränsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan redovisningsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Koncernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till en fond för utvecklingsutgifter. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

2 FINANSIELL RISKHANTERING

Gränges finansiella risker övervakas på koncernnivå, se noter till koncernens finansiella rapporter, not 27 Finansiell risk.

Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning på den riskexponering som uppstår i samband med derivattransaktioner med Gränges Sweden AB genom att ingå motverkande derivat. Då säkringsredovisning tillämpas och relationerna förväntas vara mycket effektiv redovisas inte några realiserade värdeförändringar på derivaten.

Utöver dessa innehar moderbolaget ett fåtal egna säkringar till ett obetydligt värde per bokslutsdagen.

3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PER VERKSAMHETSGREN

Belopp i MSEK	2018	2017
Koncerninterna tjänster	103	95
Hysesintäkter	30	31
Forskning och utveckling	60	40
Licensintäkter	–	49
Övrigt	10	5
Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren	203	219

4 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i MSEK	2018	2017
Förvärvskostnader	–	–
Stängningskostnader för säljbolag i USA	–	–8
Summa jämförelsestörande poster	–	–8

5 OPERATIONELL LEASING

Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2018	2017
Inom ett år	–4	–4
Senare än ett år men inom fem år	–16	–15
Senare än fem år	–3	–7
Summa minimileaseavgifter	–23	–27

Leasingkostnader uppgår till –6 MSEK (–3) under 2018.

Operationell leasing – leasegivare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

Belopp i MSEK	2018	2017
Inom ett år	29	30
Senare än ett år men inom fem år	10	47
Senare än fem år	0	0
Summa minimileaseavgifter	39	77

För upplysning kring hyresintäkter, se not 3.

6 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Belopp i MSEK	2018	2017
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-0,9	-1,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,7	-0,4
Skatterådgivning	-0,2	-0,9
Övriga tjänster	-0,1	-0,7
Summa ersättningar till revisorer	-1,9	-3,4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. För 2018 och 2017 utgjorde revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget huvudsakligen granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

7 PERSONALKOSTNADER

Löner och ersättningar uppgick till -63,7 MSEK (-53,3), sociala kostnader till -32,6 MSEK (-30,4), varav pensionskostnader -14,1 MSEK (-12,9). Pensionskostnader om -1,9 MSEK (-1,8) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 4,6 MSEK (0,1).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i koncernens not 8.

8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	2018	2017
Ränteutgifter från koncernbolag	130	115
Externa ränteutgifter	1	2
Netto valutakursvinst	5	-
Summa finansiella intäkter	135	117
Externa räntekostnader	-105	-81
Räntekostnader, pensioner	-1	-1
Netto valutakursförlust	-	-11
Övriga finansiella kostnader	-12	-10
Summa finansiella kostnader	-117	-103
Summa finansiella intäkter och kostnader	18	13

9 SKATTER

Årets skattekostnad

Belopp i MSEK	2018	2017
Aktuell skatt	-43	-23
<i>Uppskjuten skatt hänförlig till</i>		
Årets förändring i temporära skillnader	-10	0
Summa skatt	-53	-23

I det fall likvida medel i Kina skall göras tillgängliga för moderbolaget sker detta via utdelning som för närvarande beskattas med 5 procent. Likvida medel per 31 december 2018 för det kinesiska dotterbolaget uppgår till 135 MSEK (131).

Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

Belopp i MSEK	2018	%	2017	%
Resultat före skatt	612	-	409	-
Skatt enligt gällande skattesats	-135	-22,0	-90	-22,0
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,1	-1	-0,2
Ej skattepliktiga intäkter	115	18,8	87	21,3
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	3	0,8
Utländska skatter	-32	-5,2	-24	-5,5
Summa skatt	-53	-8,6	-23	-5,8

Bolagets effektiva skattesats 8,6 procent (5,8) 2018 avviker från gällande skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av erhållen utdelning från Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd. Dessa intäkter ingår i underlaget till ej skattepliktiga intäkter. Utländska skatter avser främst betald skatt i Kina på den erhållna utdelningen.

Uppskjuten skatt

Belopp i MSEK	2018	2017
Byggnader och markanläggningar	-1	-1
Kapitalförsäkringar	1	1
Skattemässiga underskottsavdrag	-	10
Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-)	0	10

10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Summa immateriella anläggningstillgångar			Belopp i MSEK	Summa immateriella anläggningstillgångar		
	Immateriell rättighet	IT			Immateriell rättighet	IT	
Bokfört värde per 1 januari 2018	153	6	159	Bokfört värde per 1 januari 2017	164	6	170
Anskaffningar	-	2	2	Anskaffningar	-	-	-
Avyttringar	-143	-	-143	Avyttringar	-	-	-
Avskrivningar	-10	-1	-11	Avskrivningar	-11	-1	-12
Bokfört värde per 31 december 2018	-	7	7	Bokfört värde per 31 december 2017	153	6	159
Ackumulerade anskaffningsvärden	-	8	8	Ackumulerade anskaffningsvärden	168	6	174
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-1	-1	Ackumulerade av- och nedskrivningar	-15	-1	-16
Bokfört värde per 31 december 2018	-	7	7	Bokfört värde per 31 december 2017	153	6	159

Under 2018 har immateriella rättigheter kopplat till verksamheten i USA avyttrats till Gränges Americas Inc. Den erhållna köpeskillingen om 148 MSEK resulterade i en nettovinst om 5 MSEK. IT avser främst aktiverade utgifter för utveckling av nytt affärssystem.

11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader		Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Bokfört värde per 1 januari 2018		192	7	6	11	217
Anskaffningar	-	-	-	-	6	6
Avyttringar	0	-	-	-1	-	-1
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	6	-	-	7	-13	-
Av- och nedskrivningar	-11	-1	-1	-3	-	-15
Bokfört värde per 31 december 2018		187	5	10	3	206
Ackumulerade anskaffningsvärden		430	120	24	3	578
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-242	-115	-14	-	-	-372
Bokfört värde per 31 december 2018		187	5	10	3	206
Bokfört värde per 1 januari 2017		197	4	8	5	214
Anskaffningar	-	-	-	-	16	16
Avyttringar	-	-	-	-	-	-
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	7	4	-	-	-11	-
Av- och nedskrivningar	-11	-1	-2	-	-	-15
Bokfört värde per 31 december 2017		192	7	6	11	217
Ackumulerade anskaffningsvärden		424	120	19	11	574
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-231	-114	-13	-	-	-358
Bokfört värde per 31 december 2017		192	7	6	11	217

12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i MSEK	Org. nr	Säte	Antal andelar	Kapital-/rösträttsandel %	Bokfört värde, MSEK
<i>Svenska koncernföretag</i>					
Gränges Sweden AB	556002-6113	Finspång	300 000	100/100	164
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna	50 000	100/100	0
Summa					164
<i>Utländska koncernföretag</i>					
Gränges Americas Inc.	-	Delaware, USA	-	100/100	671
Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd	-	Shanghai, Kina	-	100/100	256
Gränges International Inc.	-	Delaware, USA	-	100/100	67
Gränges Japan Ltd	-	Tokyo, Japan	-	100/100	3
Summa					996
Summa andelar i koncernföretag					1 160

13 AKTIEKAPITAL

	2018	2017
Antal aktier vid årets ingång	75 517 386	75 155 386
Nyemission	-	362 000
Antal aktier vid årets utgång	75 517 386	75 517 386
MSEK	2018	2017
Aktiekapital vid årets ingång	101	101
Nyemission	-	0
Aktiekapital vid årets utgång	101	101

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 80 000 000 SEK och högst 320 000 000 SEK. Antalet aktier ska uppgå till lägst 32 000 000 och högst 128 000 000.

Under 2017 emitterades nya aktier till följd av utnyttjande av optioner inom ramen för koncernens tidigare incitamentsprogram. I samband med nyemissionen 2017 ökade eget kapital totalt med 16 MSEK, varav aktiekapital med 0 MSEK och antal aktier med 362 000.

Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag och uppgår per 31 december 2018 till 101 MSEK, fördelat på 75 517 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under koncernens not 16.

14 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Belopp i MSEK	2018	2017
Avsättning enligt tryggandelagen		
- FPG/PRI-pensioner	22	22
Pensionsförpliktelse tryggad genom kapitalförsäkring	5	-
Pensionsförpliktelse tryggad genom överföring av medel till pensionsstiftelse	-	0
Summa avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	27	22

Specifikation av förändring i den skuld som redovisas i balansräkningen avseende pensioner.

Belopp i MSEK	2018	2017
Skuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	22	22
I resultaträkningen redovisad kostnad	7	2
Pensionsutbetalningar	-1	-2
Skuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	27	22

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Bortsett från kostnaden för pensionspremier, avgifter till PRI och premier till FPG är årets pensionskostnad fördelad enligt följande:

Belopp i MSEK	2018	2017
Under året utbetalda pensioner	-1	-2
Ökning/minskning av kapitalvärde	-6	0
Avgår räntedelen i PRI	1	1
Summa rörelsekostnader	-6	-1
Räntekostnad	-1	-1
Summa	-7	-2

15 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Gränges räntebärande skuld består främst av skulder till kreditinstitut om 170 MUSD respektive 200 MSEK. Upptagna lån inkluderar även företagsobligationer om 600 MSEK, emitterade under MTN-programmet som etablerades under året. Utestående företagscertifikat uppgick till 250 MSEK per den 31 december 2018. Gränges har också en

revolverande kreditfacilitet om 1 200 MSEK, med en kvarvarande löptid på två år. Den revolverande kreditfaciliteten var outnyttjad per 31 december 2018. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad.

16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i MSEK	2018	2017
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	48	34
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	16
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55	50

17 STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i MSEK	2018	2017
För egna skulder och avsättningar:		
– Fastighetsinteckningar	–	15
Summa ställda säkerheter	–	15

Gränges har i samband med tecknande av den nya krediten som beskrivs i not 15 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

18 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Belopp i MSEK	2018	2017
Övriga eventalförpliktelser	106	279
– varav för dotterbolag	106	108
– varav för joint venturebolag	0	170

Tvister

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller balansräkningen.

19 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

Belopp i MSEK	2018		2017	
	Dotterföretag	Intresseföretag	Dotterföretag	Intresseföretag
Transaktioner under räkenskapsåret:				
Försäljning av anläggningstillgångar till närstående	148	–	–	–
Försäljning till närstående	172	–	197	–
Inköp från närstående	57	–	20	3
Ränteintäkter på fordringar hos närstående	126	–	115	1
Räntekostnader på skulder till närstående	1	–	–	–
Utestående mellanhavandens storlek vid årets utgång:				
Räntebärande fordringar hos närstående	2 016	–	1 810	33
Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående	713	–	681	–
Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående	29	–	–	–

20 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Belopp i SEK	
Balanserat resultat från föregående år	939 786 604
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	–1 385 622
Årets resultat	559 836 262
Fritt eget kapital	1 498 237 244

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,20 SEK per aktie	241 655 635
Balanseras i ny räkning	1 256 581 609
Summa	1 498 237 244

Den föreslagna utdelningen om 242 MSEK, eller 3,20 SEK per aktie, motsvarar 35 procent av koncernens resultat för 2018. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolvmånadersperioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolvmånadersperioden.

Cash conversion

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten dividerat med justerat rörelseresultat.

Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerat kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde före finansieringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och expansionsinvesteringar.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat rörelseresultat per ton

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

kton

Volym angivet i tusentals ton.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Kassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, inklusive pensioner.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Försäljningsvolym, kton	375,0	373,0	239,1	163,9	160,0
Resultaträkning					
Nettoomsättning	12 910	11 435	7 207	5 494	4 748
Justerad EBITDA ¹⁾	1 357	1 303	952	749	664
Justerat rörelseresultat ¹⁾	1 005	933	687	541	463
Rörelseresultat	940	917	559	538	422
Årets resultat	688	652	498	379	319
Justerad EBITDA-marginal	10,5	11,4	13,2	13,6	14,0
Justerad rörelsemarginal	7,8	8,2	9,5	9,8	9,7
Rörelsemarginal	7,3	8,0	7,8	9,8	8,9
Nettomarginal	5,3	5,7	6,9	6,9	6,7
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	4 489	3 827	4 071	1 800	1 829
Omsättningstillgångar	4 285	4 179	3 878	2 601	2 631
Eget kapital	3 873	3 322	2 942	2 499	2 137
Långfristiga skulder	2 522	2 555	3 209	989	1 071
Kortfristiga skulder	2 378	2 128	1 799	914	1 253
Kassaflöde					
Löpande verksamheten	1 351	968	686	725	678
Investeringsverksamheten	-819	-396	-2 732	-125	-81
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	532	572	-2 046	600	597
Finansieringsverksamheten	-825	-650	2 245	-647	-941
Årets kassaflöde	-294	-79	198	-47	-344

1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 12).

Kapitalstruktur, avkastningsmått och anställda

Sysselsatt kapital	6 367	5 615	5 664	2 775	2 901
Nettoskuld	2 494	2 292	2 722	275	765
Soliditet, %	44,2	41,5	37,0	56,8	47,9
Nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	1,8x	1,8x	2,1x ²⁾	0,4x	1,2x
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	6 098	5 581	3 930	2 982	2 837
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,5	16,7	17,5	18,1	16,3
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	3 633	3 093	2 636	2 385	2 755
Avkastning på eget kapital, %	18,9	21,1	18,9	15,9	11,6
Medelantal anställda	1 699	1 568	1 136	964	952

2) Beräknat på rullande tolv månader inklusive uppskattad justerad EBITDA på fristående basis för den förvärvade verksamheten i USA.

	2018	2017	2016	2015	2014
Data per aktie, SEK					
Resultat före utspädning	9,11	8,65	6,66	5,07	4,27
Resultat efter utspädning	9,11	8,64	6,64	5,07	4,27
Eget kapital ¹⁾	51,29	44,04	39,27	33,45	28,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾	17,89	12,82	9,15	9,70	9,08
Utdelning	3,20 ²⁾	3,00	2,40	2,00	1,50
Direktavkastning, %	3,98	3,56	2,79	2,86	2,94
Börskurs vid årets slut	80,5	84,25	86,00	70,00	51,00
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	75 517,4	75 370,6	74 703,9	74 639,4	74 639,4
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	75 517,4	75 440,7	74 913,9	74 719,4	74 639,4
Försäljningsvolym per region, kton					
Asien	86,2	86,3	80,8	75,5	78,3
Europa	65,4	65,6	63,7	62,7	58,6
Amerika	223,3	221,1	94,6	25,8	23,1
Summa	375,0	373,0	239,1	163,9	160,0
Nettoomsättning per region, MSEK					
Asien	3 004	2 911	2 623	2 637	2 378
Europa	2 424	2 230	1 933	1 978	1 679
Amerika	7 482	6 294	2 651	880	691
Summa	12 910	11 435	7 207	5 494	4 748

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.
2) Kontantutdelning 2019 enligt förslag.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Belopp i SEK	
Balanserat resultat från föregående år	939 786 604
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	-1 385 622
Årets resultat	559 836 262
Fritt eget kapital	1 498 237 244

Disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna om 3,20 SEK per aktie	241 655 635
Balanseras i ny räkning	1 256 581 609
Summa	1 498 237 244

Den föreslagna utdelningen om 242 MSEK, eller 3,20 SEK per aktie, motsvarar 35 procent av koncernens resultat för 2018. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 7 mars 2019
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Anders G. Carlberg
Styrelseordförande

Johan Menckel
Verkställande direktör

Carina Andersson
Styrelseledamot

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Katarina Lindström
Styrelseledamot

Hans Porat
Styrelseledamot

Ragnhild Wiborg
Styrelseledamot

Mats Backman
Styrelseledamot

Öystein Larsen
Arbetstagarrepresentant

Konny Svensson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2019
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande torsdagen den 14 mars 2019.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

Beskrivning av området

Som framgår av not 19 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga produkter och produkter i arbete till 1 372 mkr i rapporten över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2018, motsvarande 16 % av Bolagets tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 4 i koncernens tilläggsupplysningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämplade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallprissäkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Bolagets materiella anläggningstillgångar redovisas till 3 651 mkr i rapporten över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2018, motsvarande 42 % av bolagets totala tillgångar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder. Redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar framgår av koncernens tilläggsupplysningar not 4, viktiga antaganden och bedömningar för redovisningen framgår av not 5 och upplysningar om materiella anläggningstillgångar lämnas i not 18. Värdering och redovisning av materiella tillgångar utgjorde ett väsentligt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens väsentlighet i relation till koncernens finansiella ställning och att antaganden och bedömningar kring bedömda nyttjandeperioder kan få väsentlig effekt på värdet.</p> <p>Avskrivningar Avskrivning sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder. En förändrad bedömning av komponenternas nyttjandeperioder medför en förändring i redovisade värden.</p> <p>Nedskrivningar I det fall indikation på nedskrivningsbehov föreligger prövas de redovisade värdena mot en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Baserat på koncernens nuvarande och förväntade resultatutveckling har Bolaget konstaterat att ingen indikation på värdenedgång förelåg för räkenskapsåret 2018.</p>	<p>Avskrivningar I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat rimligheten i de antaganden för nyttjandeperioder som bolaget tillämpat under året. Denna granskning har innefattat en bedömning av bolagets metod för fastställande av nyttjandeperioder, uppföljning mot historiska utfall och affärsplaner samt jämförelser med nyttjandeperioder som tillämpas av andra jämförbara bolag.</p> <p>Nedskrivningar Vi har i vår revision för räkenskapsåret analyserat och bedömt de antaganden och bedömningar som bolaget gjort rörande eventuell indikation på nedskrivningsbehov mot nuvarande och förväntade kassaflöden från berörda tillgångar. Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–51 och 112–128. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Riskerna för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana handlingar eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredo-

visningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga

för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 111 44, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 3 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 11 mars 2019
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSNOTER

OM GRÄNGES HÅLLBARHETSREDOVISNING

Gränges hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen utgör även Gränges Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compacts riktlinjer. Rapporten och dess innehåll har inte granskats externt. GRI:s riktlinjer om redovisningsprinciperna väsentlighet, intressentengagemang, hållbarhetssammanhang och fullständighet har använts för att definiera rapportens innehåll.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen i enligt med svenska årsredovisningslagen har avgivits av Gränges styrelse. För mer information, se sidan 53.

Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2018 och innefattar Gränges alla helägda verksamheter vid ingången av 2018, i enlighet med förteckning på sidan 102.¹⁾

1) Hållbarhetsredovisningen omfattar inte verksamheter som inte är helägda av Gränges, exempelvis det samägda produktionsbolaget Getek GmbH där en del förvärvades av Gränges i oktober 2017.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015. Bolagets senaste hållbarhetsredovisning publicerades den 13 mars 2018. Gränges avser att fortsätta publicera en redovisning årligen.

För mer information, vänligen kontakta:
Sofia Hedevåg, VP Sustainability
sofia.hedevag@granges.com
+ 46 733 03 79 79



HÅLLBARHETSSTYRNING

Gränges hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och VP Sustainability som koordinerar, faciliterar och driver den globala hållbarhetsstrategin, långsiktiga mål och hållbarhetsrelaterade policyer. VP Sustainability kommunicerar också hållbarhetsresultat och framsteg till olika intressenter, samt koordinerar en fortlöpande dialog med intressenterna.

Gränges VD presenterar regelbundet hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot bolagets mål. Styrelsen är ansvarig för företagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer, samt godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen.

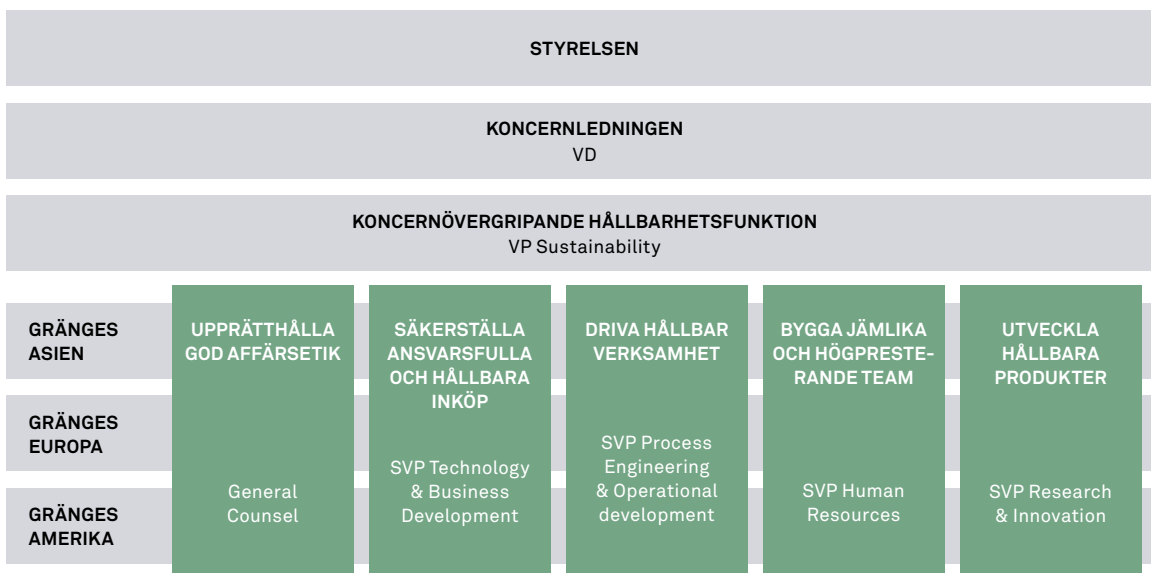
Koncernledningen säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets

vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp hållbarhetsresultatet mot hållbarhetsmålen, samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet.

Som framgår nedan styrs varje hållbarhetsområde av en representant från koncernledningen. Denna individ föreslår globala hållbarhetsprioriteringar och koordinerar med Gränges regioner för att implementera lokala hållbarhetsaktiviteter inom ett specifikt hållbarhetsområde.

Regionerna säkerställer vidare att en lokal hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer finns på plats och att dessa är i enlighet med den globala strategin samt möter behoven hos de lokala verksamheterna. Representanter från regionerna rapporterar också hållbarhetsresultat och framsteg lokalt.

GRÄNGES HÅLLBARHETSORGANISATION



INTRESSENTDIALOG

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och öppen dialog med sina intressenter. De viktiga frågor som har lyfts fram i intressentdialogen utgör centrala delar i bolagets väsentlighetsanalys och rapportering.

Intressenternas delaktighet är en prioriterad fråga för Gränges som för en löpande dialog med intressenterna för att förvissa sig om att bolaget möter deras förväntningar. Bolaget har även, som en del i

processen kring sin hållbarhetsredovisning, strukturerade dialoger med utvalda intressenter för att identifiera viktiga hållbarhetsfrågor och rapportinnehåll. Med utgångspunkt i verksamhetens karaktär identifierade Gränges under 2016 fem övergripande intressentgrupper: kunder, medarbetare, investerare, samhälle och leverantörer.

Intressentgrupp	Forum för dialog	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressenterna	Sida
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kundundersökning Mässor, seminarier Löpande dialog Kundenkäter Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Energi och utsläpp Hälsa och säkerhet Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Återvunnet aluminium och materialhantering Leverantörsutvärdering 	43 36–37, 118–119 38–39, 120 43, 122 33–35, 117–118 33, 117
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Årliga utvecklingssamtal Medarbetarundersökningar vartannat år Internutbildningar Kommunikation via intranätet Intressentundersökningar och djupintervjuer Arbetsplatsmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Mångfald och jämställdhet Utsläpp till luft och vatten Etik och antikorrupcion Gränges som arbetsplats Hälsa och säkerhet Produktprestanda ur ett livscykelperspektiv Leverantörsutvärdering 	41, 122 37–38, 119–120 32, 117 38–42, 120–122 38–39, 120 43, 122 33, 117
Investerare	<ul style="list-style-type: none"> Årsstämma Kvartalsrapporter och årsredovisning Kapitalmarknadsdagar vartannat år Kvartalsvisa telefonkonferenser Investerar- och analytiker möten Pressmeddelanden Intressentundersökningar och djupintervjuer Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data Hemsidan 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Energi och utsläpp Etik och antikorrupcion Gränges som arbetsplats Återvunnet aluminium Leverantörsutvärdering 	43 1, 66–107 36–37, 118–119 32, 117 38–42, 120–122 33–35, 117–118 33, 117
Samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Lokala samarbeten, kontinuerlig dialog Praktikanter och studentuppsatser Deltagande i nätverk och arbetsgrupper Intressentundersökningar och djupintervjuer 	<ul style="list-style-type: none"> Energi och utsläpp Gränges i lokalsamhället Hälsa och säkerhet 	36-37, 118–119 www.granges.com/hallbarhet 38–39, 120
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog Intresseundersökningar och djupintervjuer Uppförandekod för leverantörer Leveransutvärderingar 	<ul style="list-style-type: none"> Kundnöjdhet Ekonomiskt resultat Etik och antikorrupcion Hälsa och säkerhet Återvunnet aluminium Inköpsprocesser 	43 1, 66–107 32, 117 38–39, 120 33–35, 117–118 33, 117

2016 genomförde Gränges sin första strukturerade intressentdialog via en webbaserad enkät som syftade till att hjälpa till att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som var viktigast för Gränges intressenter. Frågor som inkluderades i enkäten identifierades genom analys av branschstandarder och ramverk för hållbarhetsrapportering. Enkäten innehöll också frågor som tidigare hade lyfts av intressenter. Respondenterna kunde också föreslå ytterligare hållbarhetsfrågor i enkäten. Totalt svarade 323 personer från olika intressentgrupper på enkäten och gav input till Gränges materialitetsanalys. Gränges genomförde också intervjuer med ett urval av intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar.

I juni 2017, efter förvärvet av verksamheten i USA, kompletterade Gränges sin intressentdialog genom att bjuda in sina medarbetare samt

ett urval av representanter från andra intressentgrupper i USA att delta i den webbaserade enkäten. Totalt erhöll bolaget 71 svar. Djupintervjuer genomfördes även med representanter för de olika intressentgrupperna i Sverige, Kina och USA, för att säkerställa att Gränges hållbarhetsredovisning är i linje med intressenternas förväntningar.

Som en del i att uppdatera sitt hållbarhetsramverk genomförde Gränges i december 2017 en ny webbaserad enkät internt bland 46 ledande befattningshavare, såsom koncernledningen, regionala ledningsgrupper och hållbarhetsexperter. Syftet var att samla in kvantitativ information avseende vilka hållbarhetsfrågor som bedömdes ha störst påverkan på Gränges långsiktiga konkurrenskraft och framgång, samt frågornas bredare påverkan på samhället, miljön och ekonomin. Svarsfrekvensen var 85 procent.

VÄSENTLIGHETSANALYS OCH FRÅGORNAS AVGRÄNSNINGAR

I enlighet med principen om väsentlighet validerade Gränges 2018 sin väsentlighetsanalys och val av väsentliga frågor genom att använda information från de tre intressentundersökningarna och djupintervjuerna. De sammanvägda resultaten från undersökningarna presenterades för och utvärderades av koncernledningen, som kvalitativt diskuterade och validerade väsentligheten för varje fråga. Diskussionen ledde till ett beslut om tolv väsentliga frågor, vilka omformulerades och grupperades till fem hållbarhetsområden med ett tydligt utpek

internt ägarskap. Kundnöjdhet och ekonomiskt resultat bedömdes vara resultat av de andra frågorna och definierades därför inte som väsentliga.

Jämfört med väsentlighetsanalysen som genomfördes 2017 lades följande frågor till på listan av väsentliga frågor: medarbetarnas välbefinnande, karriär- och ledarskapsutveckling, hållbar och ansvarsfull innovation samt hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv.

Väsentliga frågor för Gränges och deras avgränsningar

Gränges hållbarhetsområde	Gränges väsentliga frågor	Motsvarande ämnen i GRI Standards	Påverkan i/på Gränges			Sida
			Leverantörer	Verksamhet	Kunder	
Upprätthålla god affärsetik	Etik och antikorruption	Antikorruption	x	x	x	32, 117
Säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp	Ansvarsfulla inköp	Leverantörsutvärdering – miljö Leverantörsutvärdering – socialt	x			33, 117
	Inköpt återvunnet aluminium	Material	x	x	x	34–35, 118
	Utsläpp och klimatpåverkan	Utsläpp	x	x	x	37, 119
Driva hållbar verksamhet	Energi	Energi	x	x		35–36, 118
	Vattenhantering	Vatten		x		38, 120
	Säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		x		38–39, 120
Bygga jämlika och högpresterande team	Medarbetarnas välbefinnande			x		42, 122
	Mångfald och jämställdhet	Mångfald och jämställdhet		x		41, 122
Utveckla hållbara produkter	Karriär- och ledarskapsutveckling	Yrkesutbildning och annan utbildning		x		40, 121
	Hållbar och ansvarsfull innovation	–		x	x	43
	Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv	Materials stewardship ¹⁾	x	x	x	43, 122

1) GRI G4 Mining and Metals Sector Supplement.

EXTERNA INITIATIV OCH SAMARBETEN

Gränges deltar i följande branschinitiativ: Aluminium Association, Aluminium Stewardship Initiative¹⁾, China Nonferrous Metals Industry Association, Confederation of Swedish Enterprise in Europe, European Aluminium, European Aluminium Foil Association, Global Aluminium Foil Roller Initiative, Nonferrous Metals Society of Shanghai, Shanghai Aluminium Trade Association och Svenskt Aluminium. Gränges Europa är också medlem i de lokala föreningarna Näringslivsrådet i Finspång, Vision East Sweden och Östsvenska Handelskammaren, eftersom det finns ett strategiskt intresse på lokal nivå för områden såsom rekrytering, infrastruktur och inflytande över viktiga politiska frågor.

Gränges stödjer internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupktion, FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Gränges bidrar också till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de tio globala mål som identifierats som mest relevanta för Gränges verksamhet och de mål till vilka Gränges kan bidra mest.

FN:s globala mål	Namn FN:s globala mål	Delmål	Gränges bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling	Gränges väsentliga frågor
	Jämställdhet	5.1 5.5	Gränges arbetar för att främja lika möjligheter, mångfald och jämställdhet och har som mål att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor år 2025.	• Mångfald och jämställdhet
	Rent vatten och sanitet	6.5	Gränges arbetar för att införa vattenhanteringsplaner på alla produktionsanläggningar.	• Vattenhantering
	Hållbar energi för alla	7.2 7.3	Gränges har initierat ett arbete för att öka andelen förnybar energi i sin verksamhet och främja detta i sin leverantörskedja. Gränges arbetar också för att förbättra energieffektiviteten och har som mål att minska energiintensiteten med 17 procent till 2025, jämfört med 2017.	• Energi
	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	8.4 8.5 8.8	Gränges arbetar för att förbättra resurseffektiviteten i verksamheten och ha anständiga arbetsvillkor med lika lön för likvärdigt arbete. Gränges arbetar också för att ha en säker arbetsmiljö, för att vara en skadefri arbetsplats.	• Karriär- och ledarskapsutveckling • Mångfald och jämställdhet • Medarbetarnas välbefinnande • Inköpt återvunnet aluminium • Säkerhet på arbetsplatsen
	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	9.4	Gränges aluminiumprodukter har låg vikt och möjliggör för kunder att uppnå betydande minskningar i energiförbrukning och lägre utsläpp av växthusgaser, både i kundernas produktionsprocesser och när produkterna används. Gränges produkter används främst inom fordonsbranschen samt i stationära värmeväxlare (HVAC).	• Hållbar och ansvarsfull innovation • Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv
	Minskad ojämlikhet	10.3	Gränges arbetar för att säkerställa lika möjligheter och eliminera diskriminering hos personalstyrkan. Detta följs upp genom bland annat medarbetarundersökningar vartannat år.	• Mångfald och jämställdhet
	Hållbar konsumtion och produktion	12.2 12.6	Gränges arbetar för att förbättra materialeffektivitet och återvinningsgrad, integrera hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel samt säkerställa hållbara inköp. Vidare är Gränges ambition att skapa värde genom att öka produkternas hållbarhetsprestanda ur ett livscykelperspektiv.	• Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv • Inköpt återvunnet aluminium • Ansvarsfulla inköp
	Bekämpa klimatförändringen	13.1 13.3	Gränges arbetar för att motverka klimatförändringarna. Gränges har genomfört en studie för att bättre förstå sitt klimatavtryck. Resultat från studien har använts för att sätta målet att till 2025 minska direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi per ton produkt med 25 procent jämfört med 2017.	• Utsläpp och klimatpåverkan
	Fredliga och inkluderande samhällen	16.5	Gränges har nolltolerans för mutor och annan typ av korrupktion i sin verksamhet, och har satt som mål 2025 att alla berörda medarbetare ²⁾ ska utbildas varje år.	• Etik och antikorrupktion
	Genomförande och globalt partnerskap	17.16	Gränges undertecknade FN:s Global Compact 2016 samt arbetar genom branschinitiativ och lokala nätverk för att i partnerskap stödja och främja en hållbar utveckling.	–

1) Medlemskap i Aluminium Stewardship Initiative formaliserades 7 januari, 2019.

2) Medarbetare som arbetar inom försäljning, inköp och ledande befattningshavare som har externa kontakter.

ÖVERSIKT HÅLLBARHETSRESULTAT

	Mål 2025	2018	2017	2016	Not
Upprätthålla god affärsetik					
Andel medarbetare årligen utbildade i Gränges uppförandekod, %	100	99	–	–	1
Andel berörda medarbetare ¹⁾ årligen utbildade i antikorrupcion, %	100	–	–	–	1
Antal incidenter relaterade till korrupcion	–	0	0	0	1
Säkerställa ansvarsfulla och hållbara inköp					
Antal betydande leverantörer ²⁾	–	143	116	–	2
Andel av inköpsvärdet från betydande leverantörer som täcks av ett åtagande att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, alternativt en motsvarande standard, %	100	98	–	–	2
Antal leverantörsgrensningar	–	10	–	–	2
Andel inköpt återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	20	16,7	11,5	13,9	3
Andel inköpt förnybar energi, %	Öka ⁶⁾	9	9	9	4
Indirekta klimatutsläpp från inköpt material och tjänster (scope 3), ton CO ₂ e per ton produkt	Minska ⁶⁾	11,2	11,9	12,2	5
Driva hållbar verksamhet					
<i>Miljöindikatorer</i>					
Total energianvändning, GWh	–	1 231,4	1 236,0	1 200,8	4
Energiintensitet, MWh/ton produkt	–17% ⁶⁾	3,3	3,3	3,4	4
Direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi (scope 1+2), ton CO ₂ e per ton produkt	–25% ⁶⁾	0,76	0,81	0,83	5
Vattenuttag, miljon m ³	–	3,5	3,3	3,5	6
Antal anläggningar med lokala vattenhanteringsplaner	Alla anläggningar	0/5	0/5	0/5	6
<i>Indikatorer arbetsplatssäkerhet</i>					
Antal registrerbara olyckor	–	23	28	14	7
Antal lost workday cases	–	14	14	9	7
Antal dödsolyckor	–	0	0	0	7
Total Recordable Rate, antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	3,0	6,1	7,8	6,2	7
Severity Rate, antal lost workdays per miljon arbetade timmar	50	165	112	–	7
Bygga jämlika och högpresterande team					
Antal medarbetare i genomsnitt ³⁾	–	1 699	1 568	1 136	–
Antal medarbetare vid årets slut ⁴⁾	–	1 803	1 637	–	8
Tillsvidareanställning, %	–	95	–	–	8
Visstidsanställning, %	–	5	–	–	8
Heltid, %	–	100	–	–	8
Deltid, %	–	0	–	–	8
Tjänstemän, %	–	30	31	–	8
Medarbetare i produktionen, %	–	70	69	–	8
Andel medarbetare som haft utvecklingssamtal årligen, %	100	99	–	–	9
Andel kvinnor i styrelse/koncernledning ⁵⁾ , %	–	43/13	50/13	57/13	10
Andel kvinnor bland ledande befattningshavare ⁵⁾ , %	30	20	20	–	10
Andel kvinnor av total personalstyrka ⁴⁾ , %	–	14	14	–	10
Engagemangsindex, %	85	78	–	–	11
Sjukfrånvaro ³⁾ , %	–	1,6	2,0	2,2	11
Personalomsättning ³⁾ , %	–	9,1	7,4	3,4	11
Andel medarbetare täckta av kollektivavtal, %	–	70	70	–	–
Utveckla hållbara produkter					
Andel produkter med verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig, %	80	–	–	–	12

1) Medarbetare som arbetar inom försäljning och inköp samt ledande befattningshavare som har externa kontakter.

2) Leverantörer med ett inköpsvärde över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD.

3) Uttryckt som heltidstjänster. Antal medarbetare i genomsnitt för 2016 inkluderar Gränges verksamhet i USA från 22 augusti, medan sjukfrånvaro och personalomsättning exkluderar verksamhet i USA.

4) Antal medarbetare per 31 december.

5) Medarbetare som kvalificeras till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

6) Jämfört med basår 2017.

NOTER

1 ETIK OCH ANTIKORRUPTION

Utbildning i uppförandekoden, inklusive antikorrupktion

Andel medarbetare som genomförde utbildning i uppförandekoden, %	2018	2017	2016
Asien	100	–	–
Europa	98	–	–
Amerika	100	–	–
Gränges totalt	99	–	–

Inträffade fall av korruption

Antal	2018	2017	2016
Fall av korruption	0	0	0
Fall där affärskontrakt har avslutats till följd av korruption	0	0	0

Kommentar: 2018 uppdaterade Gränges sin uppförandekod med fokus att göra den mer modern och användarvänlig. I samband med lanseringen genomförde bolaget även för första gången en koncern-gemensam onlineutbildning i uppförandekoden. Samtliga medarbetare, förutom produktionsmedarbetare i Gränges Amerika som genomförde klassrumsutbildning, erbjöds att genomföra utbildningen. Totalt sett deltog 99 procent av medarbetarna, med 100 procent i Gränges Asien och Gränges Amerika och 98 procent i Gränges Europa. Antikorrupktion ingick i utbildningen. Inga incidenter som rörde korruption upptäcktes 2018. Under 2019 avser Gränges att implementera en särskild antikorrupktionsutbildning för berörda medarbetare.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data för utbildningen i uppförandekoden samlas in och konsolideras årligen via det system som används för onlineutbildningar. Data från Gränges AB är inkluderad i data för Gränges Europa. Jämförbar data för 2016 och 2017 finns inte tillgänglig. Data för utbildning i uppförandekoden inkluderar medarbetare i tjänst och är justerad för långtidssjuka, föräldralediga, uppsägningar samt medarbetare som inte är i tjänst under en längre period.

Berörda medarbetare är medarbetare som arbetar inom försäljning, inköp samt ledande befattningshavare som har externa kontakter.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av Gränges General Counsel och regionala jurister. Den styrande policyn är Gränges uppförandekod, vilken uppdateras årligen och finns tillgänglig för alla medarbetare och styrelsemedlemmar i bolag som ägs av Gränges. Den gäller också för konsulter och andra uppdragstagare eller andra som agerar på uppdrag av Gränges. Vidare definierar, förklarar och förtydligar Gränges antikorrupktionspolicy vad Gränges menar med korruption.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av medarbetarna årligen ska utbildas i uppförandekoden, och att 100 procent av berörda medarbetare årligen ska utbildas i antikorrupktion.

2 ANSVARSFULLA INKÖP

Betydande leverantörer

Antal betydande leverantörer	2018	2017	2016
Asien	18	19	–
Europa	35	32	–
Amerika	90	65	–
Gränges totalt	143	116	–

Åtagande att följa uppförandekoden för leverantörer

Andel av inköpsvärdet från betydande leverantörer som täcks av ett åtagande att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, alternativt en motsvarande standard, %	2018	2017	2016
Asien	94	–	–
Europa	97	–	–
Amerika	100	–	–
Gränges totalt	98	–	–

Leverantörsgranskningar

Antal genomförda granskningar av betydande leverantörer	2018	2017	2016
Asien	5	5	–
Europa	5	4	–
Amerika	0	0	–
Gränges totalt	10	9	–

Kommentar: 2018 implementerade Gränges sin uppdaterade uppförandekod för leverantörer bland sina betydande leverantörer. Totalt har 137 leverantörer, vilket motsvarar 98 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer, skrivit på uppförandekoden för leverantörer alternativt bedömts - via en intern eskaleringsprocess - ha motsvarande standarder som är i linje med Gränges hållbarhetskrav. Inom Gränges Asien och Gränges Europa genomfördes totalt sett tio leverantörsgranskningar 2018. En av dessa granskningar avsåg en ny leverantör. Sådana granskningar genomförs regelbundet beroende på leverantörernas strategiska betydelse och resultat från leverantörsutvärderingar.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen av inköpsorganisationerna med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data från Gränges AB är inkluderat i data för Gränges Europa. Jämförbar data för 2016, samt för ett nyckeltal även 2017, finns inte tillgänglig.

Betydande leverantör definieras som en leverantör där inköpsvärdet är över 5 MSEK, 5 MCNY eller 0,5 MUSD. Lokalt inköpsvärde har konverterats till SEK genom att använda genomsnittliga valutakurser för 2018.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Technology & Business Development samt regionala inköpsrepresentanter. Gränges uppförandekod är styrande policy. Den slår fast att uppförandekoden för leverantörer, som beskriver Gränges krav på leverantörernas åtagande att följa hållbarhetsprinciper, ska inkluderas i leverantörskontraktet.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av inköpsvärdet från betydande leverantörer ska täckas av ett åtagande att följa Gränges uppförandekod för leverantörer, alternativt en motsvarande standard.

3 INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Inköpt återvunnet aluminium i vikt

kton	2018	2017	2016
Asien	3,1	5,5	3,8
Europa	14,0	15,3	16,8
Amerika	53,3	26,0	37,1
Gränges totalt	70,4	46,7	57,6

Andel återvunnet aluminium

Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %	2018	2017	2016
Asien	2,7	4,4	3,2
Europa	13,5	16,0	18,1
Amerika	26,5	13,8	18,2
Gränges totalt	16,7	11,5	13,9

Not: Data för Gränges Asien och Gränges Amerika har räknats om jämfört med de uppgifter som presenterades i årsredovisningen 2017, på grund av en uppdaterad parameterdefinition till att endast omfatta återvunnet aluminium från tredje part. De tidigare angivna uppgifterna inkluderade även återvunnet aluminium från Gränges verksamhet som har bearbetats av tredje part.

Kommentar: Användningen av inköpt återvunnet aluminium ökade avsevärt år 2018 drivet av Gränges Amerika, där volymerna mer än fördubblades jämfört med 2017. Resultatet uppnåddes främst genom ökade inköp av återvunnet aluminium från råvarumäklare. Det påverkades också positivt av återvinningsprogram i samarbete med kunder. Resultatet i Gränges Amerika motverkades något av en minskning av inköpt återvunnet aluminium inom Gränges Asien och Gränges Europa jämfört med 2017, till följd av variationer i tillgänglighet av återvunnet material av tillräckligt god kvalitet.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för 2016 inkluderar verksamheten i USA.

Inköpt återvunnet aluminium definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial [ton] dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial [ton].

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Technology & Business Development samt regionala inköpsrepresentanter. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 20 procent av totalt inköpta metaller ska vara återvunnet aluminium.

4 ENERGI

Total energianvändning

GWh	2018	2017	2016
Naturgas	764,6	773,4	747,6
Elektricitet	407,4	403,2	394,8
Gasol	46,2	48,2	46,1
Diesel	8,2	8,5	9,4
Fjärrvärme	4,1	2,7	2,8
Bensin	0,9	0,1	0,1
Gränges totalt	1 231,4	1 236,0	1 200,8

Energiintensitet

MWh/ton produkt	2018	2017	2016
Asien	2,3	2,3	2,4
Europa	2,1	2,2	2,3
Amerika	4,3	4,4	4,3
Gränges totalt	3,3	3,3	3,4
Minskning jämfört med föregående år, %	-1		

Andel inköpt förnybar energi

%	2018	2017	2016
Asien	10	10	10
Europa	36	38	37
Amerika	2	2	2
Gränges totalt	9	9	9

Kommentar: 2018 minskade energiintensiteten i Gränges Amerika och Gränges Europa, vilket resulterade i en total förbättring på 1 procent jämfört med 2017 års nivå. Förbättringen är ett resultat av olika energieffektivitetsåtgärder vid produktionsanläggningarna. Användningen av fjärrvärme i Gränges Europa ökade jämfört med tidigare år på grund av ovanligt kallt väder fram till april, vilket ledde till behov av ökad upp-

värmning. Gränges totala andel förnybar energi var oförändrad och uppgick till 9 procent (9). Andelen i Gränges Europa var 2 procentenheter lägre jämfört med 2017 på grund av en något högre andel kärnkraft i den inköpta elmixen, vilket ersatte förnybara energikällor. Andelen kärnkraft var något högre även i den inköpta elmixen för Gränges Amerika, men där ersatte den icke förnybara fossila energikällor.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för 2016 inkluderar verksamheten i USA.

Energiintensitet definieras som total energianvändning [MWh] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi [MWh] dividerat med total energianvändning [MWh], baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörsspecifik mix avseende levererad elektricitet och fjärrvärme.

Regelverk: Gränges följer tillämpliga energiregleringar i länder där Gränges har verksamhet; Gränges Asien följer Shanghai Energy Conservation Regulations och Gränges Europa arbetar enligt energieffektiviseringsdirektivet. Gränges Amerika har inga energirelaterade regelverk som påverkar verksamheten.

Styrning och policyer: Energianvändning och -intensitet hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och regionala representanter från produktionen. Inköpt förnybar energi hanteras av SVP Technology & Business Development och regionala inköpsrepresentanter. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningen i Gränges Europa är certifierad enligt energiledningssystemet ISO 50001. Gränges Amerika och Gränges Asien har initierat förstudier för att implementera ett energiledningssystem.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minska energiintensiteten med 17 procent jämfört med 2017, samt att öka andelen förnybar energi (elektricitet, värme, bränsle) som köps in.

5 UTSLÄPP OCH KLIMATPÅVERKAN

Totala utsläpp av växthusgaser

kton CO ₂ e	Scope 1			Scope 2			Scope 3		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Asien	27,5	28,6	28,5	61,1	63,8	63,5	2 200	2 400	2 300
Europa	11,3	11,2	11,5	0,0	0,0	0,0	600	500	500
Amerika	128,7	129,9	124,3	56,0	68,9	67,2	1 400	1 500	1 600
Gränges totalt	167,5	169,7	164,3	117,1	132,7	130,7	4 200	4 500	4 400

Not: Data för Gränges Amerikas scope 3-utsläpp 2017 har uppdaterats till följd av uppdaterade data för användning av primäraluminium.

Klimatutsläpp per ton produkt

Ton CO ₂ e/ton produkt	Scope 1			Scope 2			Scope 3		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Asien	0,28	0,28	0,30	0,63	0,62	0,67	23,1	23,5	24,3
Europa	0,12	0,13	0,14	0,00	0,00	0,00	6,5	6,1	6,2
Amerika	0,68	0,69	0,68	0,30	0,37	0,37	7,4	8,2	8,6
Gränges totalt	0,44	0,45	0,46	0,31	0,35	0,37	11,2	11,9	12,2

Not: Data för Gränges Amerikas scope 3-utsläpp 2017 har uppdaterats till följd av uppdaterade data för användning av primäraluminium. Data för Gränges totala 2016 scope 3 klimatutsläpp per ton produkt har korrigerats på grund av ett beräkningsfel.

Utsläpp per kategori (scope 3)

Andel av totala scope 3-utsläpp av växthusgaser, %	2018	2017	2016
Inköpta varor och tjänster	97,4	97,5	97,5
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	1,4	1,3	1,3
Transporter, inkl. tjänsteresor	1,3	1,2	1,2
Gränges totalt	100	100	100

Övriga utsläpp till luft – stoft

Ton	2018	2017	2016
Asien	3,6	3,8	3,6
Europa	0,2	0,2	0,3
Amerika	7,3	7,5	7,2
Gränges totalt	11,1	11,5	11,0

Not: Data för Gränges Amerikas partikelutsläpp har räknats om jämfört med data som presenterades i årsredovisningen 2017, på grund av en uppdatering av utsläppsfaktorer.

Kommentar: Direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi per ton produkt (scope 1+2) minskade med 6 procent jämfört med 2017, drivet av förbättrad energiintensitet och av en ökad andel elektricitet från kärnkraft i Gränges Amerika som ersatte elektricitet producerad från fossila energikällor. Övriga indirekta klimatutsläpp per ton produkt (scope 3) minskade med 6 procent jämfört med 2017, främst drivet av en ökad användning av återvunnet aluminium som ersatte primäraluminium i Gränges Amerika samt av förbättrad materialeffektivitet i Gränges Asien. Utsläpp av stoft minskade jämfört med 2017 till följd av lägre förbrukning av naturgas.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för 2016 inkluderar verksamheten i USA.

Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidekvivalenter. Baserat på GHG Protocol definieras respektive scope enligt följande.

Scope 1 definieras som direkta utsläpp från Gränges verksamhet och inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader och företagsägda fordon. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

Scope 2 definieras som indirekta utsläpp från produktion av inköpt elektricitet och värme som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och i kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges elektricitets- och värmeleverantörer.

Scope 3 definieras som övriga indirekta utsläpp. Dessa inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt elektricitet. Utsläpp från produktion av primäraluminium är baserade på regionala industrimedelvärden och leverantörsdata har använts för inköpta valsgöt och inköpt återvunnet aluminium. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala industridata. Utsläpp från godstransporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter.

Klimatutsläpp per ton produkt definieras som totala utsläpp av växthusgaser [ton CO₂e] dividerat med totalt förpackade produkter [ton].

Stoftutsläpp beräknas antingen med hjälp av lokala utsläppsfaktorer eller är baserade på kontinuerliga mätningar.

Andra utsläpp såsom kväveoxid, svaveldioxid, olja och VOC redovisas inte eftersom metodik och datainsamlingsprocesser för dessa utsläpp just nu harmoniseras inom koncernen. Gränges avser att redovisa dessa utsläpp nästa år.

Regelverk: Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler för miljöpåverkan. Utsläppsgrensarna i Europa bygger på krav från industriutsläppsdirektivet (IED). I Asien är gränser kopplade till Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution, och i USA ger de nationella luftkvalitetsnormerna (NA AQS) det legala ramverket. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt att utsläppsnivåerna håller sig inom tillåtna gränser. Utsläpp som regleras genom lagstiftning inkluderar kväveoxider, svaveldioxid, stoft, lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa delar av organisationen, oljeutsläpp.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development (direkta utsläpp), SVP Technology & Business Development (inköpt energi och andra indirekta utsläpp) och regionala representanter från produktions- och inköpsorganisationerna. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningarna i Gränges Asien och Gränges Europa är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. I Gränges Amerika har Gränges initierat en förstudie för att implementera ett miljöledningssystem. Utsläpp kontrolleras och hanteras som en del av den dagliga verksamheten. Lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minska direkta och indirekta klimatutsläpp från inköpt energi (scope 1+2) per ton produkt med 25 procent jämfört med 2017. Företaget har också ett långsiktigt mål att minska indirekta klimatutsläpp från inköpt material och tjänster (scope 3) per ton produkt jämfört med 2017.

6 VATTENHANTERING

Vattenuttag per källa

Miljon m ³	2018	2017	2016
Ytvatten	2,6	2,0	2,1
Grundvatten	0,6	0,8	0,9
Kommunalt vatten	0,3	0,5	0,6
Gränges totalt	3,5	3,3	3,5

Vattenuttag per region

Miljon m ³	2018	2017	2016
Asien	0,2	0,2	0,2
Europa	2,6	2,0	2,1
Amerika	0,7	1,2	1,3
Gränges totalt	3,5	3,3	3,5

Vattenintensitet

m ³ /ton produkt	2018	2017	2016
Asien	1,6	1,5	1,6
Europa	28,9	23,3	25,7
Amerika	3,7	6,3	6,9
Gränges totalt	9,2	8,9	9,7

Kommentar: 2018 ökade det totala vattenuttaget jämfört med 2017, till samma nivå som 2016. Uttaget av ytvatten ökade i Finspång-anläggningen i Gränges Europa på grund av ovanligt varmt väder från juni till augusti, vilket ledde till ett ökat behov av kylvatten. Ökningen i Gränges Europa uppvägdes dock av förbättringar i Gränges Amerika, där ersättning av kyltornsenheter i Huntingdonanläggningen avsevärt minskade vattenuttaget. 2019 kommer Gränges att initiera arbete med att ta fram lokala vattenhanteringsplaner för alla anläggningar.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för 2016 inkluderar verksamheten i USA.

Vattenuttag definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, avloppsvatten från andra organisationer, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag [m³].

Regelverk: Vattenanvändning och vattenhantering för Gränges Asien regleras genom tillstånd och lagstiftning, till exempel Water Pollution Prevention and Control Law of the People's Republic of China, Water Law of the People's Republic of China och Management in Shanghai Drainage Ordinance.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och regionala representanter för produktionen. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att ha implementerat vattenhanteringsplaner på alla produktionsanläggningar.

7 SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Total Recordable Rate (TRR)

Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar	2018	2017	2016
Asien	2,8	6,3	3,5
Europa	9,6	11,7	12,3
Amerika	7,3	7,2	5,7
Gränges totalt	6,1	7,8	6,2

Severity Rate

Antal lost workdays per miljon arbetade timmar	2018	2017	2016
Asien	162	163	–
Europa	87	128	–
Amerika	212	48	–
Gränges totalt	165	112	–

Kommentar: 2018 uppgick Gränges Total Recordable Rate (TRR) till 6,1 (7,8) vilket motsvarade en förbättring med över 20 procent. Severity Rate ökade dock på grund av två olyckor som resulterade i lång återhämtningstid för de skadade individerna.

Redovisningsprinciper och definitioner: Alla incidenter och tillbud som inträffar registreras och klassificeras i incidentrapporteringssystem. Utfallet i incidentrapporteringssystemen följs upp på vecko- och månadsbasis. Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för TRR 2016 inkluderar verksamheten i USA. Jämförbar data för Severity Rate 2016 finns inte tillgänglig.

Kontraktanställda definieras som individer som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar. Dessa är inkluderade i säkerhetsstatistiken.

Registrerbar olycka definieras som olycka som har krävt medicinsk behandling, olycka som har resulterat i hinder att arbeta samt lost workday cases.

Total Recordable Rate (TRR) definieras som totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Lost workday cases definieras som antal registrerbara olyckor som resulterar i frånvaro från arbetet.

Lost workdays definieras som summan av arbetsdagar som medarbetare är frånvarande från arbetet på grund av en registrerbar olycka.

Severity Rate definieras som antalet lost workdays per miljon arbetade timmar.

Allvarlig skada definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren, eller en olycka med en frånvaro längre än 15 dagar.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Process Engineering & Operational Development och säkerhetsansvariga för regionerna. Styrande policy är Gränges EHS-policy, vilken ses över årligen och omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges. Produktionsanläggningen i Asien är certifierad enligt standarden för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001 medan Gränges Amerika och Gränges Europa har initierat förstudier för att implementera ett arbetsmiljöledningssystem i enlighet med OHSAS 18001 eller ISO 45001.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att ha en Total Recordable Rate (TRR) på 3,0 och en Severity Rate på 50.

8 MEDARBETARE TOTALT

Totalt antal medarbetare per kategori

Antal	2018	2017	2016
Medarbetare i produktionen	1 256	1 128	-
Tjänstemän	547	509	-
Gränges totalt	1 803	1 637	-

Anställningsform, per kön och region

Antal medarbetare	Region			Kön	
	Asien	Europa	Amerika	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställning	476	497	736	232	1 477
Visstidsanställning	51	40	3	18	76
Gränges totalt	527	537	739	250	1 553

Antal medarbetare	Kön	
	Kvinnor	Män
Heltid	244	1 550
Deltid	6	3
Gränges totalt	250	1 553

Kommentar: Totalt antal medarbetare ökade 2018 till 1 803 (1 637), framför allt drivet av bolagets expansion vid produktionsanläggningen i Huntingdon samt att företaget har återupptagit produktion vid anläggningen i Newport.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Gränges Europa. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december 2017 respektive 2018. Jämförbar data för 2016 finns inte tillgänglig.

Tillsvidareanställning definieras som anställning för en obestämd period.

Visstidsanställning definieras som anställning för en begränsad period.

Heltid definieras i enlighet med nationell lagstiftning och praxis för arbetstid, såsom medarbetare som arbetar minst nio månader per år och 30 timmar per vecka.

Deltid definieras som medarbetare som arbetar mindre än en heltidsanställd.

Styrning och policyer: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

Långsiktigt mål: Inte tillämpligt eftersom detta är en generell upplysning.

9 KARRIÄR- OCH LEDARSKAPSUTVECKLING

Utvecklingssamtal

%	2018	2017	2016
Asien	100	-	-
Europa	98	-	-
Amerika	100	-	-
Gränges totalt	99	-	-

Kommentar: Totalt sett hade 99 procent av Gränges medarbetare ett utvecklingssamtal 2018. Uppdelat per kön hade 100 procent av männen och 99 procent av kvinnorna ett utvecklingssamtal och uppdelat per kategori hade 100 procent av tjänstemännen och 99 procent av medarbetarna i produktionen ett utvecklingssamtal. Ett fåtal individer inom Gränges Europa hade inte något utvecklingssamtal på grund av att de var frånvarande under perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Gränges Europa. Jämförbar data för 2016 och 2017 finns inte tillgänglig. Data är baserad på antal medarbetare i tjänst, justerad för nya medarbetare som inte hade något utvecklingssamtal på grund av att de påbörjade sin anställning efter perioden när de årliga utvecklingssamtalen genomfördes.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 100 procent av alla medarbetare årligen ska ha ett utvecklingssamtal.

10 MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Könsfördelning per region

Andel kvinnor av total personalstyrka, %	2018	2017	2016
Asien	11	11	–
Europa	20	20	–
Amerika	11	12	–
Gränges totalt	14	14	–

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2018	2017	2016
Asien	20	20	–
Europa	15	16	–
Amerika	29	25	–
Gränges totalt	20	20	–

Könsfördelning och åldersstruktur 2018

%	Kvinnor	Män	<30 år	30–50 år	>50 år
Styrelse	43	57	0	29	71
Koncernledning	13	88	0	50	50
Ledande befattningshavare	20	80	0	66	34
Tjänstemän	28	72	5	64	31
Medarbetare i produktionen	8	92	16	58	26
Gränges totalt	14	86	13	60	28

11 MEDARBETARNAS VÄLBEFINNADE

%	2018	2017	2016
Sjukfrånvaro	1,6	2,0	2,2
Personalomsättning	9,1	7,4	3,4
Engagemangsindex	78	–	–

Kommentar: Total sjukfrånvaro uppgick till 1,6 procent (2,0). Personalomsättningen ökade till 9,1 procent (7,4) som ett resultat av låg arbetslöshet och en stark arbetsmarknad i USA samt ett stort antal nya medarbetare i Gränges Amerika och Gränges Europa som anställdes för att stödja bolagets expansion. Vissa av de nya medarbetarna avslutade sin anställning under den första tiden på Gränges. Engagemangsindex för 2018 uppgick till 78.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderat i data för Gränges Europa.

Data för sjukfrånvaro och personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarbetare 2018 (uttryckt som närvarande heltidstjänster). Data för 2016 inkluderar inte verksamheten i USA.

Kommentar: Andelen kvinnor av den totala personalstyrkan var oförändrad 2018 och uppgick till 14 procent (14). I Gränges Amerika minskade andelen kvinnor något på grund av en hög andel män bland nya rekryteringar till följd av expansionen av Huntingdonanläggningen och den återupptagna produktionen vid anläggningen i Newport. Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare var oförändrad och uppgick till 20 procent (20) med en liten ökning i Gränges Amerika som ökade antalet kvinnor i sin lokala ledningsgrupp.

Redovisningsprinciper och definitioner: Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data för Gränges AB är inkluderad i data för Gränges Europa. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december 2018 respektive 2017. Jämförbara data för 2016 finns inte tillgänglig.

Ledande befattningshavare definieras som medarbetare som är kvalificerade till att delta i Gränges långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna. Styrande policy är mångfaldspolicyn som ses över årligen och som omfattar alla medarbetare som arbetar på Gränges.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att minst 30 procent av ledande befattningshavare ska vara kvinnor.

Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning. Resultaten för 2018 inkluderar Gränges Asien och Gränges Europa. Gränges Amerika planerar att genomföra en medarbetarundersökning under första halvan av 2019. Jämförbara data för 2016 och 2017 finns inte tillgänglig.

Sjukfrånvaro definieras som alla frånvarande timmar för sjukdom inom ett år dividerat med totala antalet arbetstimmar på ett år (i enlighet med lokala standarder). Det exkluderar giltig frånvaro såsom semester, studier och föräldraledighet.

Personalomsättning definieras som antal medarbetare som lämnar organisationen (frivilligt eller till följd av uppsägning, pension eller dödsfall i tjänsten) under den rapporterade perioden dividerat med totala antalet medarbetare omvandlat till heltidstjänster.

Engagemangsindex är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning relaterade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet indexeras till en skala 0–100.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Human Resources och human resources-representanter för regionerna.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att Engagemangsindex ska uppgå till 85.

12 HÅLLBAR PRODUKTPRESTANDA UR ETT LIVSCYKELPERSPEKTIV

Kommentar: Detaljerade resultat för denna indikator kommer att presenteras när Gränges har börjat mäta andelen av produkterna som har verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

Redovisningsprinciper och definitioner: Redovisningsprinciper och definitioner kommer att presenteras när Gränges har lagt en grund för hur företaget kan utvärdera och kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda ur ett livscykelperspektiv.

Styrning och policyer: Frågan hanteras av SVP Research & Innovation i samarbete med regionala representanter för försäljning och produktutveckling.

Långsiktigt mål: Gränges mål för 2025 är att 80 procent av produkterna ska ha verifierad hållbarhetsinformation tillgänglig.

GRI-INDEX

GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI-standard	Uppllysning Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
GRI 101: Foundation 2016				
GRI 102: General disclosures 2016				
ORGANISATIONSPROFIL				
102-1	Organisationens namn		52	
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster		22–24	
102-3	Huvudkontorets lokalisering		3, 52	
102-4	Verksamhetens lokalisering		3, 52	
102-5	Ägande och företagsform		48–50, 53–54, 57	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på		3, 14–18	
102-7	Organisationens storlek		1–3, 16–17, 40, 69	
102-8	Information om anställda och andra medarbetare		116, 121	
102-9	Leverantörskedja	10	30, 33–35	
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja		26–27, 33–35, 48–50	
102-11	Försiktighetsprincipen	7	46	
102-12	Externa initiativ		115	
102-13	Medlemskap i organisationer		115	
STRATEGI				
102-14	Uttalande från Vd		6–7	
102-15	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter		44–47	
ETIK OCH INTEGRITET				
102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer		32, 40–42	
102-17	Riktlinjer för etiska frågor		32, 117	
STYRNING				
102-18	Bolagsstyrning		55–61, 112, 117–122	
INTRESSENTDIALOG				
102-40	Lista över intressentgrupper		113	
102-41	Kollektivavtal	3	116	
102-42	Identifiering och urval av intressenter		113	
102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog		113	
102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen		113	
OM REDOVISNINGEN				
102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen		102	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnens avgränsningar		114	
102-47	Lista över väsentliga ämnen		114	
102-48	Justeringar av tidigare lämnad information		118, 119	
102-49	Förändringar i redovisningen		114	
102-50	Redovisningsperiod		112	
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		112	
102-52	Redovisningscykel		52, 112	
102-53	Kontaktperson avseende redovisningen		112	
102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards		112	
102-55	GRI-index		123–125	
102-56	Extern bestyrkande		112	

VÄSENTLIGA ÄMNER

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
Ekonomiska standarder					
ANTIKORRUPTION			10		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		32, 114, 117	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		32, 117	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		32, 117	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorrupcion		32, 116–117	
	205-3	Bekräftade fall av korrupcion och vidtagna åtgärder		32, 116–117	
Miljöstandarder					
MATERIAL			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		33–35, 114, 118	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		33–35, 118	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		33–35, 118	
GRI 301: Materials 2016	301-2	Andel återvunnet material		33–35, 116, 118	
ENERGI			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		35–37, 114, 118	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		35–37, 118	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		35–37, 118	
GRI 302: Energy 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen		36–37, 116, 118	
	302-3	Energiintensitet		36–37, 116, 118	
	302-4	Minskning av energiförbrukning		36–37, 116, 118	
VATTEN			7, 8		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		38, 114, 120	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		38, 120	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		38, 120	
GRI 303: Water 2016	303-1	Vattenanvändning per källa		38, 120	
UTSLÄPP			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		35, 37, 114, 119	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		37, 119	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		35, 37, 119	
GRI 305: Emissions 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		36–37, 116, 119	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energiförbrukning (scope 2)		35–37, 116, 119	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		35, 37, 116, 119	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp		36–37, 116, 119	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp		35, 119	
	305-7	Kväveoxider (NO _x), svaveloxider (SO _x), och andra betydande utsläpp till luft		119	Endast stoftutsläpp redovisas. Andra utsläpp såsom kväveoxid, svaveldioxid, olja och VOC redovisas inte eftersom metodik och datainsamlingsprocesser för dessa utsläpp just nu harmoniseras inom koncernen. Gränges avser att redovisa dessa utsläpp nästa år.
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – MILJÖ			7, 8, 9		
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		33–35, 114, 117	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		33–35, 117	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		33–35, 117	
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1	Nya leverantörer som utvärderats utifrån miljömässiga kriterier		33, 117	
Sociala standarder					
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		38–39, 114, 120, 122	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		38–39, 120, 122	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		38–39, 120, 122	

GRI-standard	Uppllysning	Beskrivning	FN:s Global Compacts principer	Sidhänvisning	Utelämnad information
GRI 403: Occupational Health and Safety 2016	403-2	Typ av skador och frekvens av skador, arbetssjukdom, förlorade arbetsdagar och frånvaro samt antal dödsolyckor i tjänsten		38–39, 116, 120, 122	Kontrakterade arbetstagare, exempelvis underhållsarbete som hanteras av Gränges, är inkluderade i säkerhetsdata men inte sjukfrånvaro. Rapporteringen harmonierar med Gränges interna processer.
YRKESUTBILDNING OCH ANNAN UTBILDNING					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar		40, 114, 121	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		40, 121	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		40, 121	
GRI 404: Training and Education 2016	404-3	Andel anställda med regelbundna mål- och utvecklingssamtal		40, 116, 121	
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	1, 2, 6	41, 114, 122	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		41, 122	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		41, 122	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare		41, 116, 122	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – SOCIALT					
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	1, 2, 3, 4, 5, 6	33–34, 114, 117	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar		33–34, 117	
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning		33–34, 117	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1	Nya leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier		33, 117	

FN:S GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande; och

Princip 2: försäkra att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

Princip 3: Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;

Princip 4: eliminera alla former av tvångsarbete;

Princip 5: avskaffa barnarbete; och

Princip 6: avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

Princip 7: Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker;

Princip 8: ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar; och

Princip 9: uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Antikorruption

Princip 10: Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten så som den definieras i förvaltningsberättelsen på sidan 53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on

Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 11 mars 2019

Ernst & Young AB

Erik Sandström

Auktoriserad revisor

ORDLISTA

Active brazing

Lödteknologi där flussmedel inblandat i lodet. TRILLIUM® är ett material som kategoriseras under Active brazing.

Aluminiumband

Valsat aluminium hasplat på rulle.

Aluminiumtacka

En mindre bit av aluminium som vanligtvis används som insatsmaterial vid omsmältning.

Elfordon

Lätta fordon som helt eller delvis drivs med elektricitet. De är ofta uppdelade i batteridrivna elfordon, hybridfordon, och i vissa fall laddhybridfordon.

Flussmedel

Ett ämne som används för att bryta upp oxider för att möjliggöra lödning.

Folie

En valsad produkt med en tjocklek mindre än 0,2 mm.

Gjutning

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

Glödning/anlöpning

Värmebehandling för att helt (glödning) eller delvis (anlöpning) minska hårdheten som följd av kallbearbetning.

HVAC

Förkortning för värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem innehållande värmeväxlare. Ibland använt för att definiera marknaden för stationära värmeväxlare.

Legering

Material bestående av en metall med tillsats av en eller flera metaller eller andra ämnen.

LME

London Metal Exchange.

Lödning

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

Plåt

En valsad produkt med en tjocklek mellan 0,2 mm och 6 mm klippt till önskad längd.

Plätering

Ett metallskikt fogat till annan metall eller legering.

SHFE

Shanghai Futures Exchange.

Sprayformning

Beläggning av små sprayade till hälften stelnade droppar på ett substrat.

TRILLIUM®

En reaktiv och formbar metallkomposit som kan användas för att producera lödda aluminiumfogar utan att tillsätta flussmedel.

Valsat aluminium

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

Valsgöt

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

Värmeväxlare

En applikation där värme överförs från ett medium till ett annat.

ÅRSSTÄMMA 2019

Gränges årsstämma 2019 kommer att äga rum onsdagen den 8 maj 2019 kl 16.00 i Näringslivets Hus, Storgatan 19 i Stockholm. Registreringen startar kl 15.00.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredag den 26 april 2019, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast fredag den 26 april 2019.

Anmälan görs antingen per brev till adressen Gränges AB, Juridik, Box 5505, SE-114 85 Stockholm, via bolagets webbplats www.granges.com, eller per telefon +46 732 07 42 52 under veckodagar mellan kl 9.00 och 16.00 under perioden 27 mars–26 april 2019.

Vid anmälan ska aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer på dagtid samt biträden. De uppgifter som lämnas används endast för Gränges årsstämma.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt låta omregistrera sina aktier hos Euroclear Sweden AB. Begäran om omregistrering bör göras hos förvaltaren i god tid före årsstämman.

Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2019 kommer att offentliggöras omkring onsdagen den 27 mars 2018 genom pressmeddelande och på bolagets hemsida. Övriga beslutsunderlag kommer att finnas tillgängliga på bolagets hemsida. Tryckt information kan beställas via reports@granges.com.

Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,20 (3,00) SEK per aktie för verksamhetsåret 2018, totalt 242 (227) MSEK. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås fredagen den 10 maj 2019. Förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, beräknas utdelningen att betalas ut onsdagen den 15 maj 2019 via Euroclear Sweden AB.

För ytterligare information, kontakta:

Niclas Nelson
General Counsel
niclas.nelson@granges.com
Tel: +46 8 459 59 00

GRÄNGES ÅRSREDOVISNING

Gränges årsredovisning är tillgänglig på hemsidan www.granges.com på svenska och engelska. Årsredovisningen finns även tillgänglig i tryckt format och kan beställas på reports@granges.com.

GRÄNGES FINANSIELLA KALENDER 2019

Delårsrapport för januari–mars 2019	26 april 2019
Årsstämma 2019	8 maj 2019
Halvårsrapport för januari–juni 2019	18 juli 2019
Delårsrapport för januari–september 2019	24 oktober 2019

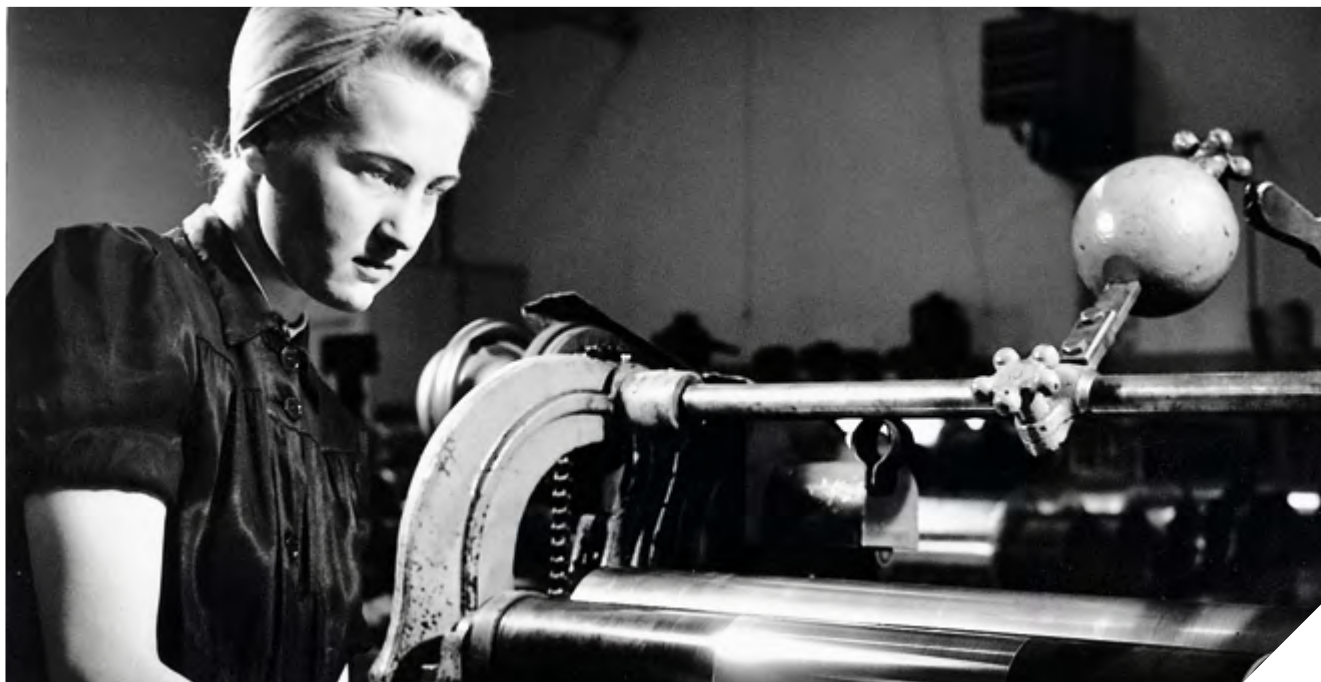
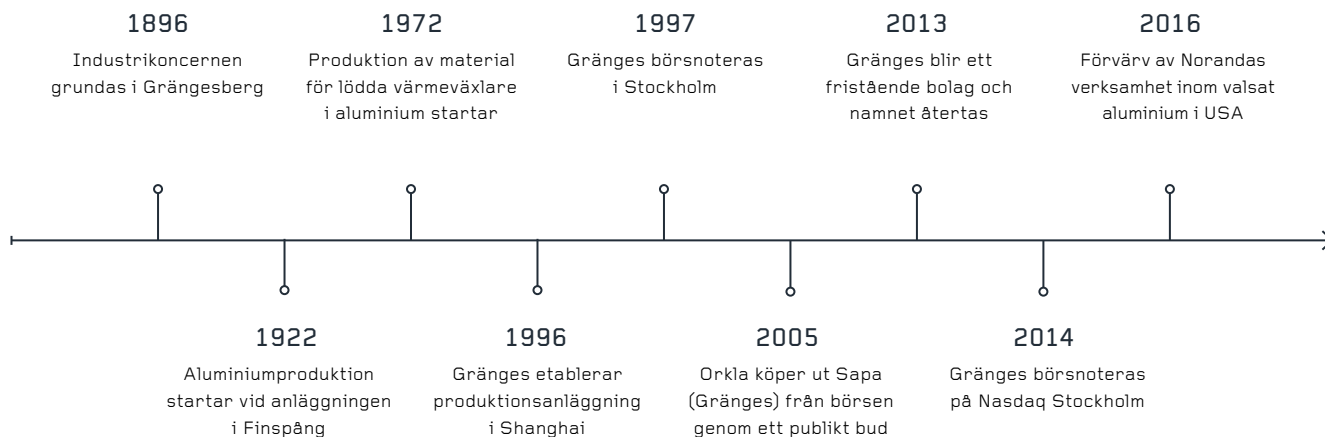
HISTORIK

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg. Därefter kom ett flertal olika industriföretag att ingå i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, järnvägsrörelsen TGOJ, Oxelösunds järnverk samt en rederiverksamhet. 1969 förvärvades Svenska Metallverken som bland annat sysslade med tillverkning av aluminiumprodukter, den del som sedermera kom att bli Gränges. 1972 startades utveckling och produktion av värmväxlarband i aluminium i Finspång.

Efter att Electrolux förvärvat Grängeskoncernen 1980 genomfördes ett antal strukturförändringar och flertalet av Gränges verksamheter avyttrades. Kvar i Gränges därefter blev aluminiumtillverkningen.

En viktig milstolpe var då Gränges 1996 etablerade en global närvaro genom en produktionsanläggning i Shanghai. 1997 börsnoterades Gränges i Stockholm och år 2000 bytte Gränges namn till Sapa. År 2005 köptes Sapa ut från börsen efter att norska Orkla lagt ett bud på bolaget. Sapas verksamhet bestod då av två ben, dels valsade aluminiumprodukter och dels extruderade aluminiumprofiler. Verksamheten som avsåg valsade produkter återtog under 2013 namnet Gränges och under 2014 beslutade Orkla att börsnotera Gränges på Nasdaq Stockholm.

År 2016 förvärvade Gränges Norandas verksamhet inom valsat aluminium i USA.



ADRESSER

HUVUDKONTOR

Gränges AB
Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige
Tel: +46 8 459 59 00

BESÖKSADRESS

Linnégatan 18
114 47 Stockholm
Sverige

www.granges.com
Org.nr. 556001-6122

GRÄNGES EUROPA

Gränges Sweden AB
612 81 Finspång
Sverige
Tel: +46 122 838 00

BESÖKSADRESS

Slottsvägen 1-3
612 31 Finspång
Sverige

GRÄNGES ASIEN

Gränges Aluminium
(Shanghai) Co., Ltd
1111 Jiatang Highway
201807 Shanghai
Kina
Tel: +86 215 954 1111

GRÄNGES AMERIKA

Gränges Americas Inc
501 Corporate Centre
Drive, Suite 280
Franklin, Tennessee 37067
USA
Tel: +1 615 778 2000



Koncept, text och produktion: Solberg i samarbete med Gränges.
Fotografer: Dan Coleman, Superstudio, Erik Hagman, Magdalena Denker, Peter Jordan, Volvo Cars, Gränges med flera.
Tryckeri: Göteborgstryckeriet.



A GLOBAL LEADER IN ALUMINIUM ENGINEERING,
MANUFACTURING AND INNOVATION