

# 4:e

kvartalet 2014



## Förbättrat resultat och stabil volymutveckling under fjärde kvartalet

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI-DECEMBER 2014

### FJÄRDE KVARTALET 2014

- Försäljningsvolymen uppgick till 37,7 kton (37,6).
- Nettoomsättningen uppgick till 1 217 MSEK (1 065), en ökning med 14,3 procent.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 103 MSEK (84), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 8,4 procent (7,9).
- Rörelseresultatet uppgick till 97 MSEK (230). I rörelseresultatet för motsvarande kvartal föregående år ingick en försäkringsersättning om 136 MSEK.
- Periodens resultat uppgick till 89 MSEK (162). Resultat per aktie uppgick till 1,19 SEK (2,17).

### PERIODEN JANUARI-DECEMBER 2014

- Försäljningsvolymen uppgick till 160,0 kton (158,6), en ökning med 0,9 procent jämfört med föregående år.
- Nettoomsättningen uppgick till 4 748 MSEK (4 642), en ökning med 2,3 procent.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 463 MSEK (371), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,7 procent (8,0).
- Rörelseresultatet uppgick till 422 MSEK (456).
- Periodens resultat uppgick till 319 MSEK (309). Resultat per aktie uppgick till 4,27 SEK (4,14).
- Gränges har en solid finansiell ställning. Per 31 december 2014 uppgick soliditeten till 47,9 procent och netto skuldsättningen till motsvarande 1,2 gånger justerad EBITDA (rullande tolv månader).
- Styrelsen föreslår utdelning med 1,50 SEK per aktie.

### FINANSIELLT SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Kv 4			Jan-dec		
	2014	2013	Δ	2014	2013	Δ
Försäljningsvolym, kton	37,7	37,6	0,1%	160,0	158,6	0,9%
Nettoomsättning	1 217	1 065	14,3%	4 748	4 642	2,3%
Justerat rörelseresultat <sup>1</sup>	103	84	21,8%	463	371	24,8%
Justerad rörelsemarginal, %	8,4	7,9	0,5 ppt	9,7	8,0	1,8 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,7	2,2	0,5	2,9	2,3	0,6
Rörelseresultat	97	230	-58,0%	422	456	-7,5%
Rörelsemarginal, %	7,9	21,6	-13,6 ppt	8,9	9,8	-0,9 ppt
Periodens resultat	89	162	-45,0%	319	309	3,1%
Nettokassaflöde före finansieringsverksamheten	188	235	-19,8%	597	450	32,6%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	16,3	12,0	4,3
Resultat per aktie, SEK <sup>2</sup>	1,19	2,17	-0,97	4,27	4,14	0,13

<sup>1</sup> Justerat för övriga intäkter och kostnader av engångskaraktär (se not 5).

<sup>2</sup> Resultat per aktie, före och efter utspädning. Tidigare perioder är omräknade efter nuvarande antal aktier.

## KOMMENTAR FRÅN VD



Gränges har haft en bra utveckling under fjärde kvartalet med en försäljningsvolym i nivå med fjolåret och ett förbättrat resultat. Det justerade rörelseresultatet steg till 103 MSEK motsvarande en justerad rörelsemarginal om 8,4 procent. Kontinuerliga förbättringar och effektiviseringar i verksamheten har, tillsammans med gynnsamma valutakurser, bidragit positivt och

kompenserat för högre centrala kostnader till följd av att vi nu är börsnoterade och en nedskrivning av tillgångar i Finspång.

Den asiatiska marknaden uppvisade en god volymtillväxt under fjärde kvartalet, tack vare en stark fordonsmarknad i Kina. I Europa minskade volymen under kvartalet. Dels förklaras nedgången av en lägre försäljning av skrotbaserade industriprodukter, vilket är positivt och betyder att vi blivit mer effektiva i vår materialhantering, dels har vi haft lägre kontrakterade volymer med en kund inom värmeverkmaterial. I Nord- och Sydamerika vände volymerna upp under fjärde kvartalet som en följd av att vi nådde full produktion för två nya kontrakt som tecknades tidigare under året.

### STRAGISKT ARBETE HAR GETT EFFEKT

Sammanfattningsvis har 2014 varit ett bra år för Gränges och vi ser att vårt strategiska arbete har gett effekt. Vi har säkrat nya kontrakt och utvecklat nya, innovativa produkter. Det viktiga effektiviseringsarbetet i anläggningen i Finspång har bidragit positivt samtidigt som vi har arbetat aktivt med kostnadsbasen i Shanghai.

Vi har också levererat enligt våra långsiktiga finansiella mål när det gäller avkastning och skuldsättning. Avkastningen på sysselsatt kapital steg till 16,3 procent under helåret 2014, väl inom målintervall 15-20 procent, och skuldsättningen vid årets slut motsvarade 1,2 gånger EBITDA, också i linje med målet på 1-2 gånger. Tillväxten för helåret mätt i volym stannade vid 1 procent vilket är en något lägre takt än våra slutmarknader.

Vi har en stark finansiell ställning, bra kassaflöde och goda framtidsutsikter. Mot bakgrund av det föreslår styrelsen en utdelning om 1,50 kronor per aktie för 2014, vilket innebär att 35 procent av årets resultat går tillbaka till våra ägare.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Utvecklingen för den globala fordonsproduktionen mattades av i slutet av 2014. Denna trend bedömer vi består under första halvåret 2015. Något bättre tillväxttal förväntas under andra halvåret.

Stigande premier på aluminium förväntas få ett visst genomslag under innevarande år, givet att uppgången håller i sig. Det innebär att det kan bli en viss tidsförskjutning innan Gränges får full täckning för hela premiekostnaden. Det är samma bedömning som vi gjorde i rapporten för tredje kvartalet i november 2014. De senaste månadernas försvagning av svenska kronan förväntas få en positiv effekt under 2015.

Sammantaget känner vi oss fortsatt komfortabla inför 2015. Vi har en ledande position globalt och en tydlig tillväxtstrategi, där Asien och Nordamerika är prioriterade geografiska områden. Ambitionen är att säkerställa och ytterligare stärka vår position med fortsatt god lönsamhet.

*Johan Menckel, VD för Gränges*

## FJÄRDE KVARTALET 2014

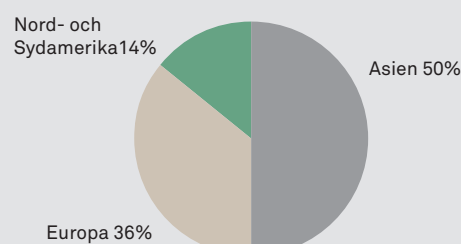
### Försäljningsvolym

**37,7** kton

### Nettoomsättning

**1 217** MSEK

### Försäljningsvolym per region



### Justerat rörelseresult

**103** MSEK

### Justerad rörelsemarginal

**8,4** %

## MARKNADSUTVECKLING

Den globala produktionen av lätta fordon beräknas ha ökat med 1 procent under det fjärde kvartalet 2014 jämfört med motsvarande kvartal 2013, enligt det internationella analysföretaget IHS. Under helåret 2014 beräknas produktionen av lätta fordon ha ökat med cirka 3 procent. I Asien bedöms produktionen av lätta fordon ha ökat med knappt 1 procent under fjärde kvartalet 2014 och ökat med knappt 4 procent under helåret 2014, framför allt drivet av en stark utveckling i Kina. I Europa var produktionen av lätta fordon stabil under fjärde kvartalet 2014 men ökade med cirka 3 procent under helåret 2014. I Nord- och Sydamerika var ökningen cirka 1 procent under fjärde kvartalet medan produktionen låg på samma nivå under helåret 2014 som under året innan. För helåret 2015 bedömer IHS att den globala produktionen av lätta fordon ökar med cirka 2 procent.

Efterfrågan på aluminiumprodukter för värmeväxlare, som är Gränges huvudmarknad och svarar för 90 procent av bolagets försäljningsvolym, är starkt korrelerad med marknaden för lätta fordon. Eftersom Gränges befinner sig tidigt i produktionskedjan finns viss tidsförskjutning mellan fordonsproduktion och utvecklingen på Gränges marknad.

## FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING

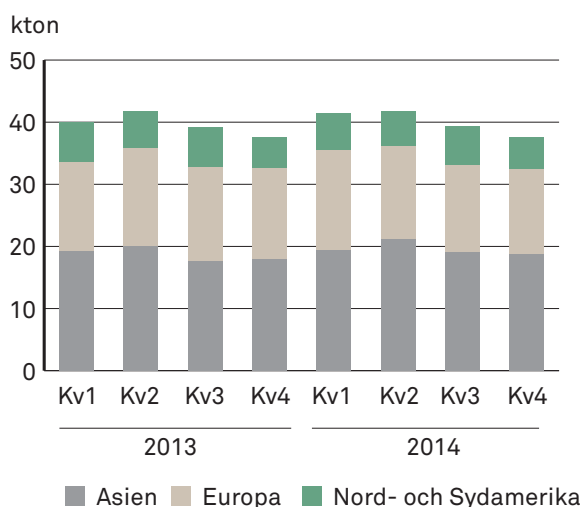
Under fjärde kvartalet 2014 uppgick försäljningsvolymen till 37,7 kton (37,6), vilket är i linje med motsvarande kvartal i fjol. Nettoomsättningen uppgick till 1 217 MSEK (1 065). Ökningen förklaras främst av en positiv nettoeffekt från valutakursförändringar om 100 MSEK. Även högre aluminiumpriser har bidragit till att öka nettoomsättningen under kvartalet.

För helåret 2014 uppgick försäljningsvolymen till 160,0 kton (158,6), en ökning med 0,9 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 4 748 MSEK (4 642). Nettoeffekten av valutakursförändringar var positiv och uppgick till 160 MSEK under helåret 2014, medan lägre aluminiumpriser har påverkat nettoomsättningen negativt.

### Asien

Under fjärde kvartalet 2014 ökade volymen i Asien med 4,5 procent till 18,8 kton (18,0). En högre produktion av lätta fordon i Kina har bidragit till uppgången, medan volymen i övriga Asien ökade i något lägre takt. För helåret 2014 uppgick volymen i Asien till 78,3 kton (75,0), en ökning med 4,4 procent jämfört med föregående år.

## FÖRSÄLJNINGSVOLYM PER REGION OCH KVARTAL



### Europa

Under fjärde kvartalet 2014 minskade volymen i Europa med 5,9 procent till 13,6 kton (14,5). Den lägre volymen är en följd av lägre försäljning av skrotbaserade produkter till andra applikationer än värmeväxlare samt lägre kontrakterad volym till en kund inom värmeväxlar material. För helåret 2014 uppgick volymen till 58,6 kton (59,5), vilket är en minskning med 1,6 procent jämfört med föregående år.

### Nord- och Sydamerika

Under fjärde kvartalet 2014 ökade volymen i Nord- och Sydamerika med 1,3 procent till 5,2 kton (5,1). Ökningen jämfört med föregående år är framför allt ett resultat av att volymen till två nya kunder nått full takt under kvartalet vilket vägt upp lägre kontrakterade volymer med en annan kund. För helåret 2014 uppgick volymen till 23,1 kton (24,0), en nedgång med 4,1 procent jämfört med föregående år.

## RÖRELSERESULTAT

Under fjärde kvartalet 2014 uppgick rörelseresultatet till 97 MSEK (230). I rörelseresultatet för motsvarande kvartal föregående år ingick en försäkringsersättning om 136 MSEK.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 103 MSEK (84), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 8,4 procent (7,9). Valutakursförändringar har haft en positiv påverkan med 23 MSEK netto under kvartalet, vilket kompenserat för ökade centrala kostnader samt en nedskrivning av anläggningstillgångar om 7 MSEK. Effektiviseringsarbetet i Sverige har fortsatt att ge effekt.

För helåret 2014 uppgick rörelseresultatet till 422 MSEK (456). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 463 MSEK (371), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 9,7 procent (8,0). Nettoeffekten av valutakursförändringar var positiv med 35 MSEK under tolv månadersperioden.

#### PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Under fjärde kvartalet 2014 uppgick nettot av finansiella intäkter och kostnader till 18 MSEK (-12), varav 25 MSEK avser valutakursvinst på en utdelning från dotterbolaget i Shanghai tidigare under året. Resultatet före skatt uppgick till 116 MSEK (220). Resultatandelar från joint venture ingår med 1 MSEK (2). Skattekostnaden för kvartalet uppgick till -27 MSEK (-58), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 23 procent (26). Gränges har i ett förhandsbesked godkänts för en skattesats i Kina om 15 procent istället för 25 procent under åren 2013-2015. I väntan på slutligt besked från skattemyndigheten tillämpar Gränges den högre skattesatsen i Kina.

Under helåret 2014 uppgick nettot av finansiella intäkter och kostnader till -5 MSEK (-43). Resultatet före skatt var 420 MSEK (418), varav resultatandelar från joint venture ingår med 3 MSEK (5). Skattekostnaden för helåret 2014 uppgick till -102 MSEK (-109) och skattesatsen till 24 procent (26).

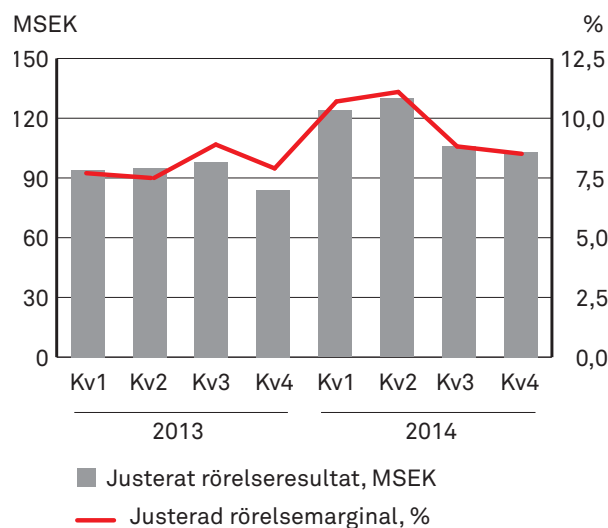
Periodens resultat uppgick till 89 MSEK (162) under fjärde kvartalet 2014. Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 1,19 SEK (2,17). Under januari-december 2014 ökade periodens resultat till 319 MSEK (309) och resultat per aktie, före och efter utspädning, till 4,27 SEK (4,14).

#### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 227 MSEK (277) under fjärde kvartalet 2014. En säsongsmässig minskning av rörelsekapital samt återbetald skatt har påverkat kassaflödet positivt. Jämfört med fjärde kvartalet föregående år berodde det lägre kassaflödet från den löpande verksamheten på att rörelsekapitalreduktionen motverkades av en försvagad krona.

Under helåret 2014 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 678 MSEK (601). En försäkringsersättning relaterad till branden i Finspång 2010 ingår med 325 MSEK (0), varav 13 MSEK betalats till Sapa som kompensation för en skadad byggnad. Kassaflödet har påverkats negativt av ökat rörelsekapitalbehov till följd av högre aluminiumpriser samt högre betald skatt på grund av en högre vinst.

#### RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL, JUSTERADE



Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -39 MSEK (-42) under fjärde kvartalet 2014. Gränges har nyligen genomfört ett genomgripande investeringsprogram. Investeringarna under kvartalet utgörs i huvudsak av underhållsinvesteringar för att upprätthålla och i viss mån effektivisera produktionsanläggningarna.

Under helåret 2014 uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -81 MSEK (-151). Avyttringen av en fastighet har påverkat kassaflödet från investeringsverksamheten positivt med 14 MSEK under året. Nettokassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 188 MSEK (235) under fjärde kvartalet 2014 och till 597 MSEK (450) under januari–december 2014.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -155 MSEK (-70) under fjärde kvartalet 2014. Under januari-december 2014 uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -941 MSEK (-88). Inför börsnoteringen gjordes en engångsutdelning om 1 650 MSEK till Orkla Industriinvesteringar.

Likvida medel uppgick till 644 MSEK per 31 december 2014 (896 MSEK 31 december 2013).

## FINANSIELL STÄLLNING

Gränges balansomslutning uppgick till 4 460 MSEK per den 31 december 2014 (4 626 MSEK den 31 december 2013). Soliditeten uppgick till 47,9 procent per den 31 december 2014 (67,0 procent 31 december 2013).

Koncernens nettoskuld inklusive pensioner uppgick till 765 MSEK per 31 december 2014 (nettokassa 126 MSEK 31 december 2013). I september 2014 gjordes en engångsutdelning till Orkla Industriinvesteringar AB inför börsnoteringen om 1 650 MSEK, varav 700 MSEK finansierades med befintlig kassa och 950 MSEK via lån från Orkla ASA. Lånet från Orkla har därefter ersatts med extern bankfinansiering.

Per den 31 december 2014 uppgick koncernens nettoskuldsättning till 1,2 gånger justerad EBITDA (beräknat på rullande tolv månader).

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i Grängeskoncernen uppgick till 955 (972) under fjärde kvartalet 2014 och till 952 (964) under januari–december 2014.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget i Gränges är det tidigare moderbolaget i Sapa-koncernen. En legal delning av bolaget skedde i mars 2013, då Gränges och Sapa blev separata bolag. Som en konsekvens inkluderar moderbolagets historiska räkenskaper även Sapa fram till och med första kvartalet 2013. De lägre kostnaderna under 2014 förklaras dels av att kostnader relaterade till Sapa under första kvartalet 2013 ingår i jämförelseperioden, vilket inte påverkar de konsoliderade räkenskaperna i koncernen, dels av en förlust vid en fastighetsförsäljning under 2013.

Under januari–december 2014 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 95 MSEK (152) och periodens resultat till 108 MSEK (383).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

### Gränges börsnoterades på Nasdaq Stockholm

Den 10 oktober 2014 börsnoterades Gränges på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet omfattade befintliga aktier som huvudägare Orkla sålde till kurs 42,50 SEK. Totalt såldes aktier för 2,2 miljarder SEK i erbjudandet.

### Ny kreditfacilitet

Gränges har tecknat en kreditfacilitet om 1 800 MSEK, tillgänglig i flera valutor, som trädde i kraft i samband med börsnoteringen den 10 oktober 2014. Krediten har en löptid på fem år och ska användas till allmänna företagsändamål. Per 31 december 2014 hade Gränges utnyttjat 900 MSEK av krediten.

### Incitamentsprogram

I samband med börsnoteringen av Gränges etablerades ett personaloptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget. Programmet omfattar totalt 1 000 000 personaloptioner, med lika många underliggande aktier, och har en löptid på två år beräknat från noteringen på Nasdaq Stockholm. Programmet har därefter en lösenperiod om ett år. Vid fullt utnyttjande skulle personaloptionsprogrammet innebära en utspädning om cirka 1,3 procent av det totala antalet aktier i Gränges.

### Energieffektivitet i fokus på Gränges branschkonferens i Kina

I mitten av oktober 2014 hölls Gränges tekniska seminarium i Kina. Seminariet, som äger rum vartannat år, var det åttonde sedan Gränges startade sin verksamhet i Kina 1996. Cirka 300 personer som representerade Gränges viktigaste kunder och samarbetspartners i Asien deltog. Energieffektivitet och miljövänligare utsläpp var i fokus på seminariet.



## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång och fram till publiceringen av bokslutskommunikén för 2014.

## ÅRSSTÄMMA I GRÄNGES

Gränges årsstämma 2015 äger rum måndagen den 4 maj 2015 kl 16.00 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, i Stockholm. Från kl 15.00 serveras enklare förtäring och registreringen påbörjas. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman bör inkomma med sådan begäran senast sju veckor före årsstämman.

Närmare information om anmälan till årsstämman samt styrelsens- och valberedningens förslag på beslutspunkter kommer att publiceras på bolagets webbplats i samband med att kallelse sker.

## Valberedning

Valberedningen inför Gränges årsstämma 2015 utgörs av representanter från bolagets största aktieägare. Mikael Aru (Orkla), Claes Murander (Lannebo Fonder), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden) samt Anders G Carlberg (Gränges styrelseordförande) har utsetts till valberedningens ledamöter. Mikael Aru är valberedningens ordförande.

## Utdelning

Styrelsen för Gränges föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie för 2014, motsvarande totalt 112 MSEK. Den föreslagna utdelningen utgör 35 procent av periodens resultat. Gränges utdelningspolicy anger att målet är att dela ut 30-50 procent av periodens resultat.

Styrelsens har i sitt förslag beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Förutsatt att årsstämman beslutar enligt styrelsens förslag, beräknas avstämningsdag för utdelningen bli onsdagen den 6 maj 2015 och pengarna utbetalas via Euroclear Sweden måndagen den 11 maj 2015.

## BOLAGETS AKTIE

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 100 MSEK, fördelat på 74 639 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Inför noteringen av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm skedde en nedsättning av bolagets aktiekapital från 933 MSEK till 100 MSEK samt en split av bolagets aktier med villkoren 2:1.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Gränges per den 31 december 2014.

	Antal aktier	Andel av kapital och röster i %
Orkla Industriinvesteringar AB	23 138 286	31,0
Lannebo Fonder	8 797 863	11,8
Fjärde AP-fonden	5 810 000	7,8
AFA Försäkring	3 490 000	4,7
Handelsbanken fonder	2 682 162	3,6
Avanza Pension	2 317 530	3,1
Enter Fonder	1 870 506	2,5
SEB Investment Management	1 724 392	2,3
Norges Bank	1 200 000	1,6
Praktikertjänst Pensionsstiftelse	1 200 000	1,6
<b>Totalt 10 största aktieägare</b>	<b>52 230 739</b>	<b>70,0</b>
Övriga	22 408 647	30,0
<b>Totalt</b>	<b>74 639 386</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Sweden AB

Antal aktieägare i Gränges uppgick till 5 506 per den 31 december 2014.

## ÖVRIGT

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Som global koncern med verksamhet i olika delar av världen, är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som råvarupriser, marknadsrisk, verksamhetsrelaterade risker och finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och reducera risker relaterade till koncernens affärer och verksamheter. Mer information om riskhantering finns på sidorna 12-20 i det prospekt som togs fram inför börsnoteringen av Gränges på Nasdaq Stockholm.

### Säsongsvariationer

Gränges verksamhet präglas i viss mån av säsongsvariationer. Till följd av sommarsemestrar och juledigheter i Europa och i Nord- och Sydamerika är första halvåret normalt sett något starkare än andra halvåret. Gränges ökade globala exponering har inneburit lägre säsongsvariationer.

Stockholm 4 februari 2015

Johan Menckel  
VD Gränges

*Denna bokslutskommuniké har ej granskats av bolagets revisorer.*

**För mer information, vänligen kontakta:**

Pernilla Grennfelt  
Director Communications & IR  
pernilla.grennfelt@granges.com  
Telefon +46 (0) 702 90 99 55

**Webbsänd telefonkonferens**

Onsdagen den 4 februari 2015 kl 10.00 presenterar VD Johan Menckel och CFO Oskar Hellström Gränges bokslutskommuniké för januari–december 2014 vid en webbsänd telefonkonferens. Webbsändningen går att följa på [www.granges.com/investerare](http://www.granges.com/investerare). För att delta i telefonkonferens, vänligen ring +46 851999030 (Sverige), +44 2076602077 (Storbritannien) eller +18552692607 (USA). Ring gärna ett par minuter innan telefonkonferensen startar. Presentationen sker på engelska.

**FINANSIELL KALENDER**

17 mars 2015	Årsredovisning för 2014
4 maj 2015	Årsstämma 2015
4 maj 2015	Delårsrapport januari–mars 2015
21 juli 2015	Delårsrapport januari–juni 2015
23 oktober 2015	Delårsrapport januari–september 2015

*Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om Värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande onsdagen den 4 februari 2015 kl 07.30.*



## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Not	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
<b>Nettoomsättning</b>	4	<b>1 217</b>	<b>1 065</b>	<b>4 748</b>	<b>4 642</b>
Varukostnader		-739	-613	-2 819	-2 806
Personalkostnader och övriga rörelsekostnader		-321	-320	-1 265	-1 278
Avskrivningar och nedskrivningar		-54	-48	-201	-187
Övriga intäkter och kostnader	5	-6	146	-41	85
<b>Rörelseresultat</b>		<b>97</b>	<b>230</b>	<b>422</b>	<b>456</b>
Resultatandel från joint ventures		1	2	3	5
Finansiella intäkter och kostnader		18	-12	-5	-43
<b>Resultat före skatt</b>		<b>116</b>	<b>220</b>	<b>420</b>	<b>418</b>
Skatt		-27	-58	-102	-109
<b>Periodens resultat</b>		<b>89</b>	<b>162</b>	<b>319</b>	<b>309</b>
<b>Resultat per aktie</b>					
Resultat per aktie (SEK), före och efter utspädning	6	1,19	2,17	4,27	4,14

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
<b>Periodens resultat</b>	<b>89</b>	<b>162</b>	<b>319</b>	<b>309</b>
<b>Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat i efterföljande perioder</b>				
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner efter skatt	-7	8	-20	8
<b>Poster som kommer att omklassificeras till periodens resultat i efterföljande perioder</b>				
Förändring av säkringsreserv efter skatt	-15	-6	-21	-15
Omräkningsdifferenser	101	22	295	25
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>79</b>	<b>24</b>	<b>244</b>	<b>18</b>
<b>Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>168</b>	<b>186</b>	<b>563</b>	<b>327</b>



## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar		1 712	1 661
Immateriella anläggningstillgångar		13	13
Uppskjutna skattefordringar		44	34
Innehav i joint ventures		30	25
Räntebärande fordringar		31	26
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 829</b>	<b>1 759</b>
Varulager		815	680
Kortfristiga fordringar	2	1 172	1 291
Likvida medel		644	896
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 631</b>	<b>2 867</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 460</b>	<b>4 626</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Tillskjutet kapital		100	1 195
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 037	1 903
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 137</b>	<b>3 098</b>
<b>SKULDER</b>			
Räntebärande långfristiga skulder		892	265
Avsättningar och övriga långfristiga skulder		178	135
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 071</b>	<b>400</b>
Räntebärande kortfristiga skulder		401	412
Övriga skulder	2	852	716
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 253</b>	<b>1 128</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 460</b>	<b>4 626</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2014	2013
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>3 098</b>	<b>2 208</b>
Periodens resultat	319	309
Övrigt totalresultat	244	18
<b>Summa totalresultat</b>	<b>563</b>	<b>327</b>
Personaloptionsprogram	0	-
Koncernbidrag/Aktieägartillskott <sup>1</sup>	126	563
Utdelning <sup>1</sup>	-1 650	-
<b>Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-1 524</b>	<b>563</b>
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>2 137</b>	<b>3 098</b>

<sup>1</sup> Avser transaktioner med Orklakoncernen innan börsnoteringen.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Rörelseresultat		97	230	422	456
Avskrivningar och nedskrivningar		54	48	201	194
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	-136	-	-136
Förändring i rörelsekapital mm	3	33	112	144	118
Betalda inkomstskatter (netto)		43	23	-88	-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>227</b>	<b>277</b>	<b>678</b>	<b>601</b>
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-41	-51	-94	-125
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	4	14	5
Investeringar i joint ventures och intressebolag		0	-5	0	-5
Övriga kapitaltransaktioner		2	10	-1	-26
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-39</b>	<b>-42</b>	<b>-81</b>	<b>-151</b>
Utdelning/koncernbidrag (netto till/från aktieägare)		0	11	-1 524	567
Betalda/erhållna räntor (netto)		-8	-8	-28	-43
Förändring av räntebärande skulder		-145	-73	616	-586
Förändring av räntebärande fordringar		-2	-	-5	-26
Nettoförändring av räntebärande skulder/fordringar		-147	-73	611	-612
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-155</b>	<b>-70</b>	<b>-941</b>	<b>-88</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>586</b>	<b>726</b>	<b>896</b>	<b>527</b>
Förändring av likvida medel		33	165	-344	362
Kursdifferenser i likvida medel		25	6	92	7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>644</b>	<b>896</b>	<b>644</b>	<b>896</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
<b>Nettoomsättning</b>	<b>95</b>	<b>152</b>
Personalkostnader och övriga rörelsekostnader	-163	-256
Avskrivningar och nedskrivningar	-16	-20
Övriga intäkter och kostnader	11	-113
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-74</b>	<b>-237</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Utdelning från dotterbolag	100	477
Intäkter från andelar i koncernföretag	-	24
Ränteintäkter och liknande resultatposter	36	238
Räntekostnader och liknande resultatposter	-6	-99
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>130</b>	<b>641</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>56</b>	<b>404</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av överskrivningar	0	10
Koncernbidrag	55	-
Skatt	-3	-31
<b>Periodens resultat</b>	<b>108</b>	<b>383</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>234</b>	<b>257</b>
Andelar i koncernföretag	422	421
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	130	575
Räntebärande fordringar	31	27
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>582</b>	<b>1 023</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>816</b>	<b>1 280</b>
Fordringar hos koncernföretag	466	747
Övriga fordringar	21	32
Likvida medel	21	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>507</b>	<b>780</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 323</b>	<b>2 060</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	100	1 195
Fritt eget kapital	205	653
<b>Summa eget kapital</b>	<b>305</b>	<b>1 848</b>
Obeskattade reserver, överavskrivningar	10	9
Skulder till koncernföretag	-	27
Räntebärande skulder	892	0
Avsättning och övriga långfristiga skulder	23	22
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>915</b>	<b>49</b>
Skulder till koncernföretag	31	84
Övriga skulder	62	70
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>94</b>	<b>154</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 323</b>	<b>2 060</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Grängeskoncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i Koncernredovisning för Gränges AB (publ) 2011-2013, vilken finns tillgänglig på [www.granges.com](http://www.granges.com). Denna bokslutskommuniké är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i bokslutskommunikén för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Trygghetsdelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskoncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskoncernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i koncernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar FARs rekommendation RedR4 Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Detta innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan redovisningsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Koncernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som finansiella intäkter och koncernbidrag erhållna från moderbolag redovisas direkt i eget kapital.

Grängeskoncernen tillämpar IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och värderar derivat till verkligt värde. Moderbolaget värderar derivaten till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med Årsredovisningslagen.

#### Nya redovisningsprinciper 2014

Inga nya IFRS eller IFRIC-tolkningar har haft någon väsentlig påverkan under 2014.

### NOT 2 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderade till verkligt värde består av derivatinstrument (valutaterminer, valutaswappar och aluminiumterminer). Fordringar inkluderar derivatinstrument uppgående till 55 MSEK per 31 december 2014 (25 MSEK per den 31 december 2013). I övriga skulder ingår derivat uppgående till 85 MSEK per 31 december 2014 (29 MSEK per den 31 december 2013).

Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt nivå 2, det vill säga alla väsentliga indata som krävs för värderingen är observerbara. Derivaten beräknas enligt följande. Valutaterminer och valutaswappar värderas till verkligt värde med hjälp av observerade terminsvalutakurser för avtal med motsvarande löptid vid balansdagen. Aluminiumterminer värderas till verkligt värde med hjälp av det noterade terminspriset på LME (London Metal Exchange).

Vid användning av derivatinstrument uppkommer en motparts-risk vilket innebär att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet. Koncernen har ingått nettningsavtal (främst s.k. ISDA-avtal) med motparter som kan komma ifråga för derivattransaktioner. Nettningsavtalen innebär att fordringar och skulder kan kvittas i vissa situationer, bl.a. i händelse av motpartens insolvens. Dessa nettningsavtal har dock ingen påverkan på Grängeskoncernens redovisade finansiella ställning eftersom ingångna derivattransaktioner redovisas brutto.

Företagsledningen har bedömt att det inte finns några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och redovisat värde för finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. På kortfristig upplåning är diskonteringseffekten inte väsentlig, dessutom löper räntebärande skulder med rörlig ränta.

### NOT 3 UPPGÖRELSE OM FÖRSÄKRINGSERSÄTTNING

I december 2013 utfärdades en skiljedom i processen mellan Gränges och försäkringsbolaget avseende branden i Finspång i februari 2010. Uppgörelsen berättigade Gränges till ytterligare ersättning om 325 MSEK netto, i tillägg till de 120 MSEK som erhöles 2010. Vid tidpunkten för uppgörelsen hade Gränges en nettofordran om 165 MSEK redovisad, varefter fordran ökade med 160 MSEK till 325 MSEK i december 2013. Ersättningen redovisades som övrig intäkt och fordran. Kassaflödeseffekten av uppgörelsen inträffade i januari 2014.

## NOTER

### NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner görs mellan Gränges och Orklakoncernen, som fram till oktober 2014 ägde 100 procent av Gränges. Gränges har betalat för nyttjande av gemensamma tjänster till Orkla.

Orkla har tillhandahållit kapital genom kapitaltillskott och lån. Transaktioner görs också med koncernens joint venture, Norca. Transaktionerna med Orkla och Norca specificeras i tabellen nedan.

Belopp i MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Gemensamma kostnader med Orklakoncernen	-14	-1	-18	-17
Försäljning till Orklakoncernen och joint venture	172	180	688	708

Belopp i MSEK	2014-12-31	2013-12-31
Räntebärande fordringar på joint ventures	31	26
Leverantörsskulder	1	-
Räntebärande skulder (långfristiga)	-	265
Räntebärande skulder (kortfristiga)	-	81

### NOT 5 ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Noteringskostnader	-25	-	-50	-
Fissions- och förvärvskostnader	15	-6	15	-24
Nettokostnad brand Finspång	-	136	-5	136
Omstruktureringskostnader Finspång	-	-13	-	-13
Reaförlust från fastighetsförsäljning	-	-	-4	-
Övrigt	4	29	4	-14
<b>Summa övriga intäkter och kostnader</b>	<b>-6</b>	<b>146</b>	<b>-40</b>	<b>85</b>
Varav:				
Nedskrivning materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-7

Under 2014 börsnoterades Gränges. Kostnaderna hänförliga till denna process uppgick under 2014 till 50 MSEK, varav 25 MSEK påverkade det fjärde kvartalet 2014.

Moms avseende tidigare års kostnader för fissions- och förvävsprojekt om 15 MSEK har under 2014 begärts tillbaka och erhållits från Skatteverket.

Övriga poster uppgick till 4 MSEK under det fjärde kvartalet 2014. I summan ingår en försäkringsersättning relaterat till ett reklamationsärende från 2011.

### NOT 6 RESULTAT PER AKTIE

Personaloptionsprogrammet har inte föranlett någon utspädning då lösenpriset överstigit den genomsnittliga aktiekursen under perioden.

## KONCERNENS KVARTALSDATA

Belopp i MSEK	2014				2013			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Försäljningsvolym, kton	37,7	39,3	41,7	41,3	37,6	39,2	41,8	40,0
<b>Resultat</b>								
Nettoomsättning	1 217	1 198	1 176	1 157	1 065	1 104	1 253	1 220
Justerad EBITDA	157	156	178	173	132	145	143	138
Justerat rörelseresultat <sup>1</sup>	103	106	130	124	84	98	95	94
Rörelseresultat	97	81	124	120	230	60	73	94
Periodens resultat	89	55	90	85	162	40	48	60
Justerad EBITDA-marginal, %	12,9	13,0	15,2	15,0	12,4	13,1	11,4	11,3
Justerad rörelsemarginal, %	8,4	8,8	11,1	10,7	7,9	8,9	7,5	7,7
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,7	2,7	3,1	3,0	2,2	2,5	2,3	2,4
Rörelsemarginal, %	7,9	6,8	10,5	10,4	21,6	5,4	5,8	7,7
Nettomarginal, %	7,3	4,6	7,7	7,4	15,2	3,6	3,8	4,9
<b>Kassaflöde</b>								
Löpande verksamheten	227	-36	104	383	277	151	149	25
Investeringsverksamheten	-39	-9	-13	-21	-42	-27	-35	-47
Nettokassaflöde före finansieringsverksamheten	188	-45	91	362	235	124	114	-22
Finansieringsverksamheten	-155	-665	120	-241	-70	-134	57	59
Förändring av likvida medel	33	-710	211	122	165	-11	171	37
<b>Resultat per aktie</b>								
Resultat per aktie, SEK <sup>2</sup>	1,19	0,73	1,21	1,14	2,17	0,53	0,64	0,80
Börskurs vid periodens slut, SEK	51,00	-	-	-	-	-	-	-
<b>Antal utestående stamaktier</b>								
Vägt antal utestående stamaktier, tusental	74 639,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4

<sup>1</sup> Justerat för övriga intäkter och kostnader av engångskaraktär (se not 5).

<sup>2</sup> Resultat per aktie, före och efter utspädning. Tidigare perioder är omräknade efter nuvarande antal aktier.

## KONCERNENS KVARTALSDATA

Belopp i MSEK	2014				2013			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Försäljningsvolym, kton</b>								
Asien	18,8	19,1	21,1	19,4	18,0	17,7	20,0	19,3
Europa	13,6	14,0	15,0	16,0	14,5	15,0	15,8	14,2
Nord- och Sydamerika	5,2	6,2	5,7	6,0	5,1	6,5	5,9	6,5
<b>Gränges</b>	<b>37,7</b>	<b>39,3</b>	<b>41,7</b>	<b>41,3</b>	<b>37,6</b>	<b>39,2</b>	<b>41,8</b>	<b>40,0</b>

<b>Nettoomsättning</b>								
Asien	634	594	588	563	535	504	626	607
Europa	410	416	426	426	385	412	454	421
Nord- och Sydamerika	173	188	162	168	145	187	174	193
<b>Gränges</b>	<b>1 217</b>	<b>1 198</b>	<b>1 176</b>	<b>1 157</b>	<b>1 065</b>	<b>1 104</b>	<b>1 253</b>	<b>1 220</b>

Belopp i MSEK	2014-12-31	2014-09-30	2014-06-30	2014-03-31	2013-12-31	2013-09-30	2013-06-30	2013-03-31
<b>Balansräkning</b>								
Anläggningstillgångar	1 829	1 801	1 720	1 715	1 759	1 767	1 808	1 781
Omsättningstillgångar	2 631	2 647	3 119	2 754	2 867	2 730	2 907	2 664
Eget kapital	2 137	1 969	3 418	3 154	3 098	2 912	2 941	2 266
Långfristiga skulder	1 071	1 116	191	163	400	430	401	977
Kortfristiga skulder	1 253	1 364	1 230	1 152	1 128	1 155	1 373	1 202
<b>Övrigt</b>								
Nettokassa/(nettoskuld)	-765	-951	711	471	126	-128	-227	-890
Sysselsatt kapital	2 901	2 919	2 707	2 683	2 972	3 039	3 167	3 156



## KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

Belopp i MSEK	Jan 2014 - dec 2014	Okt 2013 - sep 2014	Jul 2013 - jun 2014	Apr 2013 - mar 2014	Jan 2013 - dec 2013	Okt 2012 - sep 2013	Jul 2012 - jun 2013	Apr 2012 - mar 2013
Försäljningsvolym, kton	160,0	160,0	159,9	160,0	158,6	158,1	154,5	153,6
<b>Resultat</b>								
Nettoomsättning	4 748	4 596	4 502	4 579	4 642	4 757	4 809	4 931
Justerad EBITDA	664	639	628	593	558	550	522	542
Justerat rörelseresultat	463	444	437	401	371	372	348	374
Rörelseresultat	422	555	534	482	456	324	365	405
Justerad EBITDA-marginal, %	14,0	13,9	14,0	12,9	12,0	11,6	10,8	11,0
Justerad rörelsemarginal, %	9,7	9,7	9,7	8,8	8,0	7,8	7,2	7,6
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,9	2,8	2,7	2,5	2,3	2,4	2,3	2,4
Rörelsemarginal, %	8,9	12,1	11,9	10,5	9,8	6,8	7,6	8,2
<b>Avkastningsmått</b>								
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,3	15,5	15,0	13,4	12,0	12,0	11,1	11,8
Avkastning på eget kapital, %	11,6	13,5	12,1	11,6	11,5	-	-	-
<b>Övrigt</b>								
Nettoskuld / Justerad EBITDA	1,2	1,5	-1,1	-0,8	-0,2	0,2	0,4	1,6
Soliditet, %	47,9	44,3	70,6	70,6	67,0	64,8	62,4	51,0

## DEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månadersperioden.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden.

### Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

### Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive övriga intäkter och kostnader.

### Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### kton

Volym angivet i tusentals ton.

### Nettokassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

### Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, inklusive pensioner.

### Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

### Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier. Historiska aktiedata har räknats om och baseras på nuvarande antal aktier för att öka jämförbarheten.

### SEK

Svenska kronor.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

### Övriga intäkter och kostnader

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

## ORDLISTA

### Aluminiumband

Valsad aluminium på rulle.

### HVAC&R

Värme, ventilation, luftkonditionering och kyla.

### Legering

Material som består av flera metaller.

### LME

London Metal Exchange.

### Lödning

Sammanfogning genom smältning.

### Plätering

Yttäckning.

### Skrot

Överbliven omsmältningsbar aluminium.

### SHFE

Shanghai Futures Exchange.

### Valsad aluminium

Aluminium vars tjocklek minskats genom att materialet passerat två eller flera valsar.

### Värmeväxlare

Tillämpning där värme överförs från ett medium till ett annat.

## OM GRÄNGES

Gränges är en ledande global leverantör av valsade produkter till industrin för lödda värmväxlare i aluminium. Koncernen utvecklar, producerar och marknadsför avancerade material som ökar såväl effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser som prestanda hos slutprodukten, den lödda värmväxlaren. Gränges har sitt huvudkontor i Stockholm och verksamhet i tre geografiska regioner: Europa, Asien samt Nord- och Sydamerika. Bolaget har produktions-, forsknings- och utvecklingsanläggningar i Finspång och i Shanghai med en sammanlagd årlig produktionskapacitet om cirka 210 000 ton. Gränges grundades 1896 och Bolagets nuvarande verksamhet startade 1972 då Bolaget började utveckla material för lödda värmväxlare. Gränges har omkring 950 anställda och under 2014 uppgick nettoomsättningen till 4 748 MSEK. För mer information om Gränges, vänligen besök [granges.com](http://granges.com).

## VISION

Gränges vision är att bidra till mindre, lättare och mer designbara värmväxlare för ökad ekonomisk effektivitet och minskad miljöpåverkan.

## AFFÄRSMODELL

Gränges affärsmodell bygger på långsiktiga kundrelationer. Bolaget stöder kunderna med produktutveckling, service och teknisk support över hela produktlivscykeln för en värmväxlarmodell. Intäkter genereras genom försäljning av färdiga produkter. Priset på produkterna anges per ton och baseras på det mervärde Gränges erbjuder gällande bland annat materialegenskaper och produktkomplexitet samt priset för råvaran, aluminium.

## STRATEGIER

Gränges strategi är att vara en global nischaktör på marknaden för valsade produkter för lödda värmväxlare i aluminium. Genom att fokusera på denna nisch och erbjuda skräddarsydda produkter med ett högteknologiskt innehåll ska Gränges stärka sin ledande position och fortsätta växa med god lönsamhet. Strategin vilar på ett djupt produktionskunnande, ledande teknologi och starkt kundfokus.



# GRÄNGES

### HUVUDKONTOR

Gränges AB (publ)  
Box 5505  
114 85 Stockholm

### BESÖKSADRESS

Humlegårdsgatan 19A  
114 85 Stockholm  
Tel: +46 8 459 59 00  
[www.granges.com](http://www.granges.com)  
Org.nr. 556001-6122